

STRATEGI 2021 – 2025

DIPD

DANSK INSTITUT FOR PARTIER OG DEMOKRATI

DEMOKRATI TAGER TID

Et velfungerende flerpartidemokrati bliver ikke bygget på en dag. Det er et langt, sejt træk. Det er det i Danmark, hvor vi 170 år efter grundlovens vedtagelse stadig er i gang med at udvikle og forfine demokratiet. Det er det også i mange udviklingslande, hvor DIPD støtter op om demokratiseringsprocesser.

I 2020 er det 10 år siden, DIPD blev etableret. I de 10 år har vi arbejdet målrettet på, at demokratier får bedre muligheder for at blomstre, og at politiske partier spiller en afgørende rolle heri. Det har vi gjort med udgangspunkt i de demokratiske erfaringer, der er forankret i Folketingets partier. Det vil vi også gøre de næste 10 år - justeret i forhold til udviklingen af demokratiets globale tilstand.

Verden ændrer sig, og som organisation må vi følge med. Med afsæt i denne strategi vil vi tage ved lære af de første 10 års erfaringer og udvikle den måde, vi arbejder på. Det gælder vores forståelse af det arbejde, vi udfører i samarbejde med vores partnere. Og det gælder forudsætningerne for, at de politiske partnerskaber, der er særegne for DIPD's mandat, kan udfolde sig og give det globale demokrati en tiltrængt opbakning.

Vi glæder os til gennem denne strategi at fortsætte det vigtige arbejde for at styrke demokratiet.



Kasper Sand Kjær, formand



Lisbeth Pilegaard, direktør

OM STRATEGIEN

Denne strategi baserer sig på de erfaringer, der er opbygget gennem DIPD's første 10 år – i bestyrelsen, i organisationen, hos partnere og blandt de mange engagerede medlemmer og medarbejdere i Folketingets partier, der hver dag bidrager til at gøre DIPD til en levende og bredt favnende organisation.

Strategien tager udgangspunkt i vores forståelse af demokratiets globale tilstand og politiske partiers bidrag til og rolle i demokratiudviklingen. Vi ser væsentlige udfordringer, men vi ser også, at efterspørgslen og behovet for demokrati vokser i alle dele af verden.

DIPD ønsker at være relevant og aktuel i vores arbejde med politiske partier. Det kræver, at vi kontinuerligt forholder os til omverdenen og de politiske strømninger. Med strategien som afsæt vil DIPD udvikle sig, så vi er bedre rustet til at støtte vores partnere i det demokratiske arbejde. Det kræver, at vi styrker DIPD's arbejde med viden og læring, at vi fortætter med at udvikle solide partnerskabsformer og faglige metoder, og ikke mindst at vi har modet og nysgerrigheden til at forny vores arbejde.

Det betyder også, at strategien skal være levende og kunne forandres, når verden forandrer sig. Bestyrelsen vil evaluere strategien løbende, for at sikre at DIPD's indsatser passer til den omskiftelige virkelighed, vi opererer i.

Med denne strategi giver DIPD's bestyrelse startskuddet til en ny udvikling af DIPD's måde at arbejde på og af den organisation, som understøtter arbejdet.

OM DIPD

DIPD er en selvejende institution inden for den offentlige forvaltning, der blev etableret ved lov i maj 2010. DIPD blev stiftet med det formål at styrke den danske demokratibistand, herunder særlig støtten til udviklingen af demokratiske politiske partier og flerpartisystemer i udviklingslande. DIPD er oprettet af de politiske partier og giver de politiske partier mulighed for at indgå i partnerskaber alene og i samarbejde til gavn for demokratiske politiske partier og flerpartisystemer i udviklingslande.

DIPD er et fællesskab af Folketingets partier, der tror på, at vi sammen og hver for sig kan gøre en forskel ude i verden. Den grundlæggende idé i DIPD er, at vi, gennem samarbejde, erfaringsudveksling og en fælles organisation, kan understøtte vores arbejde for politiske partier og flerpartisystemer.

I regi af DIPD indgår danske partier partnerskaber med partier eller andre relevante aktører, der arbejder for at fremme flerpartisystemer og demokratisk kultur i udviklingslande. Partnerskaberne kan være direkte parti-til-aktør samarbejder eller være organiseret som flerpartisamarbejder, hvor flere danske partier går sammen om partnerskabet med den pågældende aktør.



STRATEGIENS UDGANGSPUNKT

Velfungerende og demokratiske politiske partier er en forudsætning for udviklingen af velfungerende, repræsentative flerpartidemokratier. Demokratiske politiske partier er den bedste garant for at sikre frihed, fremgang, stabilitet, lighed og fred.

Det var udgangspunktet, da DIPD blev oprettet, og det er det stadigvæk. Arbejdet med politiske partier som centrale aktører i udviklingen af velfungerende flerpartidemokratier er og bliver DIPD's primære formål.

I 2010 var der en udbredt optimisme omkring demokratiets udbredelse og udvikling verden over. I årene efter kom det demokratiske forår og en opblomstring af håb særligt i Mellemøsten og Sydøstasien. Protestbevægelser udfordrede udemokratiske regimer, og der opstod nye politiske bevægelser og partier, der skulle lede den demokratiske omstilling.

10 år senere er optimismen på mange måder erstattet af bekymring for demokratiets fremtid. De demokratiske forårsfølelser er blevet erstattet af nye konflikter og udfordringer selv i de mest veletablerede demokratier. Selv indenfor EU's grænser udfordrer illiberale systemer de demokratiske rettigheder.

Nye kommunikationsteknologier stiller demokratiet over for nogle afgørende dilemmaer. Mens sociale medier har åbnet nye platforme for politisk mobilisering og deltagelse af ellers marginaliserede grupper, har det f.eks. også øget risikoen for overvågning og forfølgelse. Valg i alle dele af verden influeres af forskellige grader af desinformation, og repressive regimer kan bruge teknologien til at overvåge borgere og kontrollere magten.

Det ser vi også under COVID-19 pandemien, som har bragt hele verden i nødberedskab og styrket repressive regimers greb om både magt og opposition.

Samtidig ser vi en udvikling i nogle lande, hvor partierne i stedet for at være engagerende organisationer, der mobiliserer borgere og giver dem en stemme, udvikler sig mod at blive persondrevne kampagnemaskiner, der primært mobiliserer borgerne, når der er brug for dem ved stemmeurnerne. Etniske og geografiske konflikter skygger for udviklingen af langtidsholdbare politiske løsninger, og populistiske partier lader til at have vundet permanent indpas. Både kvinder, unge og udsatte samfundsgrupper er fortsat underrepræsenterede såvel på tillidsposter i partierne som på alle niveauer af folkevalgte poster.

Udfordringerne er veldokumenterede. V-Dem Institutet rapporterer fx, at der i 2020 for første gang i 20 år er flere autokratier end demokratier i verden. Freedom House rapporterede også i 2020 for 14. år i træk om en global frihedstilbagegang. Og International IDEA dokumenterer, at kvaliteten af både nye og gamle demokratier falder.

Samtidig er der også grund til håb. Siden 2. verdenskrig har demokratiet som både styre- og livsform været i stærk fremmarch. Ud af den fortsatte undertrykkelse i mange repressive regimer blomstrer protestbevægelser, og klimakrisen inspirerer til et nyt demokratisk engagement verden over. Særligt unge mennesker forholder sig på ny til demokratiet og politik. Befolkninger verden over vil have frihed, lighed og retfærdighed, og de er villige til at kæmpe og gå på gaden for det. Samtidig aktualiserer MeToo-bevægelsen et øget fokus på ligestilling og magtfordeling – også internt i de politiske partier.

Derfor har DIPD en vigtig rolle at spille. Selvom Danmark også har udfordringer med tillid til politikere og medier, det folkelige engagement i det repræsentative demokrati og ligestilling i partierne, står vi på en solid platform. Med udgangspunkt i 170 års demokratisk historie og med vigtige demokratiske erfaringer forankret i de politiske partier, nye som gamle, kan DIPD tilbyde inspiration, idéer og støtte til politiske partier, bevægelser og andre aktører ude i verden, der er med til at udvikle demokratiet. Ved at støtte udviklingen af demokratiske politiske partier og en demokratisk kultur, støtter vi udviklingen af demokrati.

Det danske demokrati og de danske politiske partiers historie understreger, at demokratiet i lige så høj grad er en livsform, som det er en styreform. Retten til at stemme og vælge mellem flere partier ved valg skaber ikke demokrati alene. Et stærkt og levende demokrati forudsætter, at borgerne inddrages og engageres i den demokratiske samtale og udviklingen af politiske løsninger.

Vi tror på, at DIPD kan gøre en reel forskel for den demokratiske udvikling i verden ved at understøtte udviklingen af og i politiske partier og flerpartidemokratier. Vi har 10 års erfaringer at bygge videre på. Med denne strategi tager vi de næste skridt mod at gøre en endnu større forskel for demokratiet.

VISION

DIPD's vision er levende og velfungerende flerpartidemokratier med repræsentative partier, der sikrer den enkelte borgers sociale, økonomiske og politiske rettigheder og indflydelse.

MISSION

DIPD arbejder i udviklingslande gennem partnerskaber med politiske partier, civilsamfundet og andre relevante aktører. Vores arbejde skaber gensidig inspiration, læring og forandring, så politiske partier bliver mere repræsentative og mere politisk og organisatorisk velfungerende.

PRINCIPPER

For at opfylde vores vision og mission baserer vi vores arbejde på fire principper:



VI ARBEJDER FOR DEMOKRATISKE, REPRÆSENTATIVE PARTIER

DIPD's demokratiforståelse tager udgangspunkt i den danske politiske model: et repræsentativt flerpartidemokrati, hvor politiske partier baserer sig på en stærk folkelig forankring og sammen sikrer langsigtede, bæredygtige politiske løsninger. Samtidig arbejder vi også for, at demokrati bygger på grundlæggende retsprincipper og god regeringsførelse. Retsprincipper forstår vi som respekt for magtens tredeling, og at demokratisk vedtaget lovgivning styrer stat, marked og samfund. God regeringsførelse forstår vi som gennemsigtig, inkluderende og effektiv administration.

DIPD betragter politiske partier som afgørende aktører i et demokrati. Partierne skal repræsentere befolkningen og sikre, at demokratiet leverer løsninger til gavn for borgerne og samfundets udvikling. Det gælder i alle demokratiudviklingens faser. DIPD prioriterer i denne sammenhæng rettidighed, fleksibilitet og tålmodighed. Når demokratiet er under pres, understøtter DIPD håb og solidaritet.

DIPD anerkender, at politik og udviklingen af repræsentative demokratier indeholder grundlæggende interessemodsætninger og konflikter. DIPD arbejder i den forbindelse bredt med udviklingen af en demokratisk kultur, hvor respekt for flertalsafgørelser og mindretallets synspunkter er afgørende.

DIPD arbejder for politisk deltagelse gennem frivilligt engagement i politiske partier. Det frivillige engagement er fundamentet i de politiske partier og skal fastholdes, understøttes og udbygges.



VI ARBEJDER I PARTNERSKABER

DIPD arbejder partnerskabsbaseret. Derfor udfører vi det meste af vores arbejde i samarbejde med partnere i udviklingslande. Vi samarbejder også med andre demokratistøtteorganisationer, fordi det er med til at understøtte det internationale arbejde.

DIPD insisterer på ligestilling i partnerskaberne. Begge parter bidrager til partnerskabet med viden, erfaring og ressourcer, og selve partnerskabets mål og formål formuleres altid i fællesskab.

DIPD har respekt for partnerorganisationerne, deres selvstændighed og den politiske og samfundsmæssige kontekst, de opererer i. Det er dynamiske sammenhænge, som tit forandrer sig; det kræver fleksibilitet, tillid og åbenhed i forholdet mellem partnerne.

DIPD's partnerskaber er baseret på medlemmer af politiske partiers aktive deltagelse og på en stærk forankring af arbejdet i de politiske partier. Derfor arbejder DIPD for at styrke partimedlemmernes aktive deltagelse i partnerskaberne.



VI ARBEJDER FOR RETTIGHEDER OG BÆREDYGTIGE LØSNINGER

Demokrati forudsætter menneskerettigheder. DIPD arbejder rettighedsbaseret, og for at de politiske partier og partnerskaberne målrettet styrker og værner om menneskerettighederne.

DIPD vil bidrage til opfyldelsen af de globale verdensmål, hvor politiske partier har en særlig rolle og et særligt ansvar. Derfor arbejder vi med FN's verdensmål med fokus på, at ingen lades i stikken, og på økonomisk, social og miljømæssig bæredygtighed.

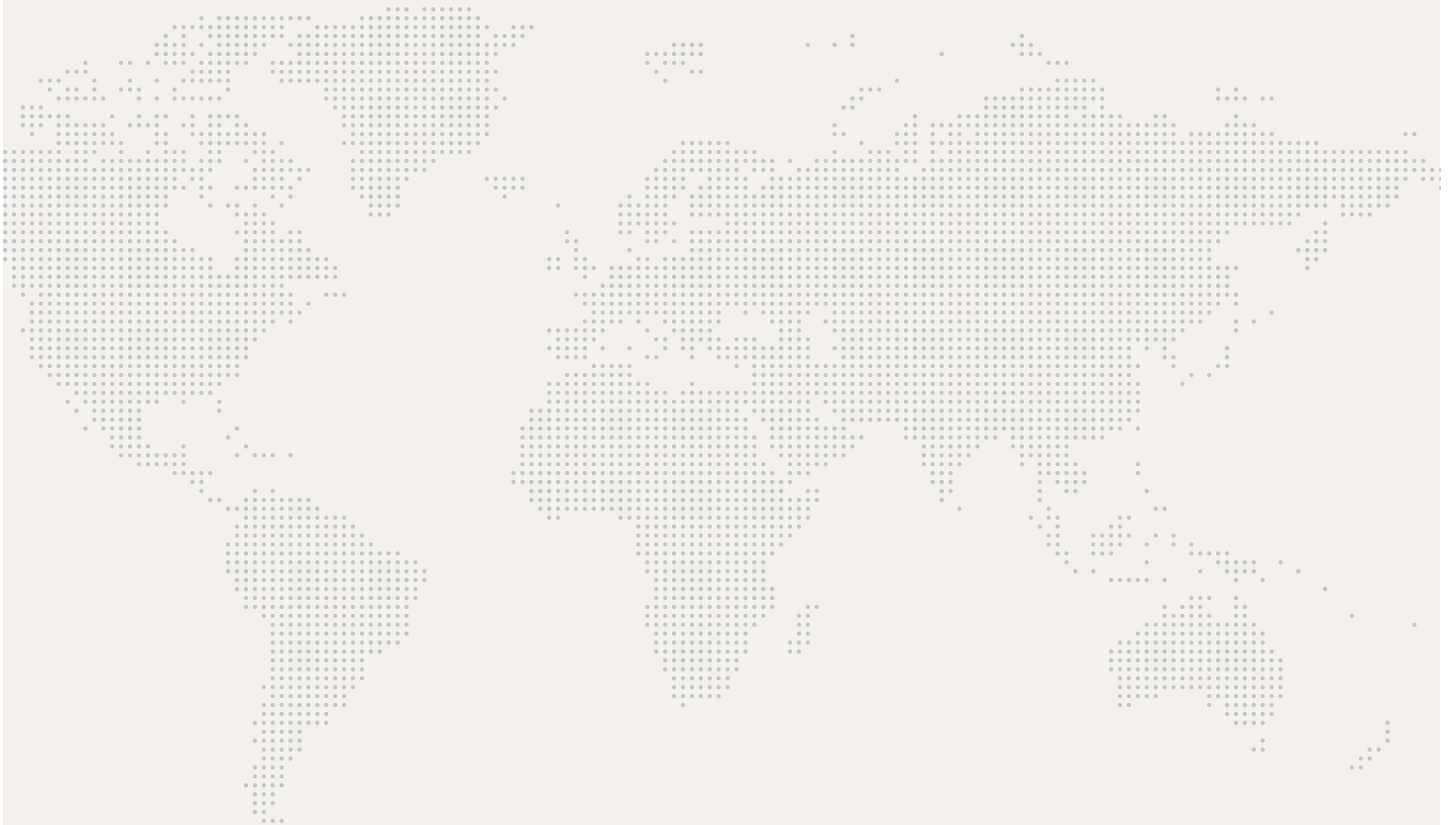
DIPD arbejder for ligestilling og bekæmper alle former for vold og chikane i det politiske arbejde med et særligt fokus på overtrædelser mod kvinder og unge.

DIPD har en politik om nultolerance over for korruption i alle dens former, og har en institutionaliseret anti-korruptionspolitik og en whistleblowerordning.



VI ARBEJDER FOR, AT UNGE OG KVINDER ANERKENDES SOM AGENTER FOR FORANDRING

Vi ved, at skal vi for alvor lykkes med at skabe forandring og udvikling, så kræver det, at alle grupper kommer til orde og får en plads ved bordet. Unge og kvinder er systematisk underrepræsenterede, når beslutninger træffes. Dermed udelukkes både halvdelen af befolkningen og dem, hvis fremtid der afgøres, fra indflydelse. Derfor arbejder DIPD målrettet for, at unge og kvinder bliver hørt, repræsenteret og får en plads ved bordet i de politiske partier.



MÅL

Strategien har fem overordnede mål, der er styrende for DIPD's arbejde i strategiperioden:



POLITISKE PARTIER FORMULERER OG KOMMUNIKERER POLITISKE LØSNINGER

DIPD vil arbejde for, at politiske partier i udviklingslande formulerer politiske løsninger på væsentlige udfordringer, og at de indgår i dialog med borgere og kommunikerer deres politikker. Formuleringen af politiske løsninger på væsentlige samfundsudfordringer er en kerneopgave for politiske partier, og DIPD vil styrke kapaciteten til både at udvikle relevante politikker og til at understøtte en ligeværdig politisk samtale.



POLITISKE PARTIER ER INKLUDERENDE OG ENGAGERENDE ORGANISATIONER

DIPD vil arbejde for mere inkluderende og engagerende politiske partier. At engagere borgere og sikre politisk indflydelse er en kerneopgave for politiske partier, og DIPD understøtter demokratisk repræsentation gennem politiske partier bl.a. ved at arbejde målrettet med ligestilling, unge i politik samt etnisk og geografisk repræsentation.



POLITISKE PARTIER ER DEMOKRATISKE ORGANISATIONER

DIPD vil arbejde for, at politiske partier i udviklingslande er velorganiserede, gennemsigtige og internt demokratiske med et aktivt medlemsdemokrati på lokalt og nationalt niveau. At politiske partier er velfungerende organisationer, er en forudsætning for, at medlemmer kan engagere sig og få indflydelse, og for at organisationerne ikke bliver personbårne og uigennemsigtige.



POLITISKE PARTIER INDGÅR I TVÆRPOLITISK SAMARBEJDE OG DIALOG

DIPD vil arbejde for at fremme tværpolitisk samarbejde og dialog mellem politiske partier i udviklingslande samt mellem disse og Folketingets partier for at bidrage til velfungerende flerpartidemokratier. Gennem det tværpolitiske samarbejde vil DIPD støtte f.eks. forfatnings- og decentraliseringsprocesser samt et større fokus på ligestilling og ungepolitikker.



DIPD LÆRER AF OG DOKUMENTERER RESULTATER

For at understøtte de fire første mål vil DIPD basere sit arbejde på læring og inddragelse af relevant viden og forskning, systematisk at dokumentere og formidle vores resultater, facilitere tværpolitisk læring og udveksle erfaringer på tværs af partnerskaber og med vores internationale partnere.

RESULTATER

DIPD arbejder derfor mod at opnå følgende overordnede resultater i strategiperioden:

DIPD HAR BIDRAGET TIL, at partier i udviklingslande i højere grad udvikler og opdaterer politiske programmer og politiske løsninger på væsentlige samfundsudfordringer, og at partierne i stigende grad kommunikerer deres politikker til og med offentligheden.

DIPD HAR BIDRAGET TIL, at partier i udviklingslande i højere grad engagerer og repræsenterer et bredt udsnit af befolkningen, og at der i partierne er en større grad af ligestilling mellem køn, aldersgrupper og marginaliserede befolkningsgrupper på alle organisatoriske niveauer. Det indebærer, at DIPD har bidraget til, at der i partnerskaberne er blevet udforsket og afprøvet nye måder at engagere og organisere sig på demokratisk og politisk.

DIPD HAR BIDRAGET TIL, at partier i udviklingslande har udviklet sig til mere demokratiske og effektive politiske organisationer med mere ansvarligt lederskab, mere gennemsigtige strukturer og stærkere medlemsinddragelse, herunder et stærkere frivilligt engagement.

DIPD HAR BIDRAGET TIL, at partier i udviklingslande i stigende grad indgår i formel og uformel dialog og samarbejde og dermed bidrager til tværpolitiske forlig og udviklingen af en mere demokratisk politisk kultur.

DIPD ER EN LÆRENDE ORGANISATION, hvor erfaringer skaber grobund for refleksion og læring på tværs af partnerskaber. DIPD har udviklet et mål-til-resultatsystem, der understøtter strategisk planlægning, læring og analyse. Dette indebærer også, at DIPD har bidraget til den nationale og internationale vidensdeling og stillet sine resultater til rådighed for forskning i demokratisering og politiske partiers rolle, når dette er forankret i partnerskaberne. Endelig betyder det, at DIPD inddrager og formidler viden på alle niveauer for at styrke vores arbejde i partnerskaberne.

HVORDAN VI NÅR VORES MÅL

DIPD samarbejder først og fremmest med politiske partier og tværpolitiske platforme.

Rammen for disse samarbejder er DIPD's partnerskabstilgang. Som organisation rummer DIPD både Folketingets partiers bilaterale partnerskaber og tværpolitiske partnerskaber, hvor partierne med DIPD som ramme i fællesskab indgår i og bidrager til udviklingen af flerpartidemokrati i udviklingslande. Partnerskabstilgangen indebærer, at hvert enkelt partnerskab selv formulerer sit fokus og fastlægger sine mål inden for DIPD's strategi. Det betyder konkret, at indsatser, som vi præsenterer herunder, er indhold og metoder, som partnerskaberne kan vælge at bruge, alt efter hvad de bestemmer er bedst i den konkrete kontekst.

DIPD arbejder grundlæggende på disse måder:



DIPD UDVEKSLER IDÉER OG ERFARINGER

DIPD faciliterer udvekslingen af idéer, erfaringer og praksisser mellem danske partier og partnere i udviklingslande samt mellem partnerorganisationerne. Det gøres gennem politiske delegationsbesøg til Danmark og hos partnerorganisationerne i udviklingslande. Det gøres gennem møder, seminarer og konferencer i Danmark og i partnerlandene, både fysisk og virtuelt. Og det gøres gennem understøttelse af politiske netværk og opbygning af relationer mellem politiske partier i Danmark og i udviklingslande.

Det politiske møde og udvekslingen er grundelementer i DIPD's partnerskaber på tværs af landegrænser. Det er gennem udvekslingen af idéer, erfaringer og praksisser, at uddannelse, læring og politisk dialog faciliteres, og det er gennem møder, seminarer og konferencer, at ny viden og erfaringer deles og perspektiveres.



DIPD TRÆNER FREMTIDENS LEDERE

DIPD bidrager til træningen af medlemmer af politiske partier i udviklingslande. DIPD's bidrag tager udgangspunkt i de demokratiske erfaringer, der er forankret i Folketingets partier, og bidrager til udviklingen af partnerorganisationens politiske og organisatoriske kapacitet. Nogle træningsforløb udføres af danske partimedlemmer, mens andre afholdes af partnerorganisationerne med støtte fra DIPD.

Gennem træning og uddannelse bidrager DIPD til, at det politiske lederskab styrkes på alle niveauer, og til at underrepræsenterede grupper styrkes i deres politiske inddragelse og engagement, så de gøres bedre i stand til at varetage politiske hverv internt i partiet og på folkevalgte poster.



DIPD BIDRAGER TIL UDVIKLINGEN AF DEMOKRATISKE PARTI- ORGANISATIONER

DIPD arbejder med udviklingen af demokratiske politiske partier gennem styrkelse af interne beslutningsprocesser, politisk lederskab, medlemsstrukturer og finansiel bæredygtighed. Dette sker med udgangspunkt i en historisk forståelse af politiske partier som medlemsbaserede organisationer. Organisationsudviklingen sker med udgangspunkt i partnerorganisationens egne målsætninger og lægger vægt på at understøtte gennemsigthed, ansvarlighed og effektivitet. Dette inkluderer bl.a. ledelsesudviklingen, politisk organisering, afholdelse af landsmøder og kongresser, opbygning af medlems-systemer, fundraising og understøttelse af økonomistyring.

Dette bidrager til udviklingen af velfungerende og demokratiske politiske partier, der er i stand til at varetage deres kernefunktioner på effektiv og gennemsigtig vis.



DIPD UNDERSTØTTER DIALOG OG TVÆRPOLITISK SAMARBEJDE

DIPD arbejder med politisk dialog og samarbejde. Med udgangspunkt i de danske erfaringer med udvikling af et samarbejdende folkestyre, hvor tværpolitisk dialog, forpligtende samarbejde og politiske forlig bidrager til demokratisk stabilitet, understøtter og faciliterer DIPD politiske dialog- og samarbejdsprocesser i udviklingslande og med internationale partnere på besøg i Danmark. Dette inkluderer fx tværpolitiske dialogmøder, konferencer og folkemøder.

Dette bidrager til udviklingen af velfungerende flerpartidemokratier med politisk stabilitet, hvor der laves langsigtede løsninger på væsentlige samfundsudfordringer.



DIPD UNDERSTØTTER POLITISKE NETVÆRK OG RELATIONER

DIPD arbejder målrettet med at opbygge og understøtte tværpolitiske netværk og relationer mellem politiske partier i Danmark og i udviklingslande. Udover at arbejde med opbygningen af partnerskaber, faciliterer DIPD også en kontakt mellem danske politiske partier, politiske partier i udviklingslande og disse imellem. Nogle gange starter og slutter DIPD's bidrag med formidlingen af en kontakt, mens dette andre gange er starten på et partnerskab eller et samarbejde.



DIPD INDSAMLER OG DELER VIDEN OG LÆRING

DIPD understøtter arbejdet med politiske partier og tværpolitiske platforme ved at indgå i samarbejder med universiteter, demokrati-analyseinstitutioner, tænketanke, netværk af demokratistøtteinstitutioner og andre relevante vidensinstitutioner. DIPD bidrager til forskning og vidensopbygning i Danmark og i udlandet om politiske partier og demokratisering i en international kontekst med de konkrete erfaringer fra partnerskaberne. DIPD arbejder vidensbaseret og prioriterer dokumentation og læring som vigtige grundlag for faglig udvikling.

FRA STRATEGI TIL HANDLING

Med udgangspunkt i denne strategi vil DIPD i samarbejde med vores partnere arbejde målrettet på at forbedre demokratiets vilkår i udviklingslande.

Det væsentligste værktøj bliver udviklingen af vores arbejde med partnerskaber. Demokratiudvikling er en langstrakt og krævende proces. Derfor bevæger vi os fra projekter til partnerskaber, så vi styrker og understøtter den langsigtede relation med vores partnere. Ved at udvikle mere hensigtsmæssige og fleksible rammer om partnerskaberne kan vi bedre respondere på nye og akutte behov for støtte. Samtidig vil vi arbejde for at styrke Folketingets partiers involvering og ejerskab til de tværpoltiske partnerskaber.

Vi vil styrke vores forståelse af, hvordan man arbejder med at udvikle velfungerende flerpartidemokratier gennem støtte til politiske partier. Vi vil være modige og nysgerrige, når vi prøver tilgange og strategier af, og opbygge en lærende og reflekterende kultur.

Vi vil forenkle administrationen, så vi sikrer en effektiv og gennemsigtig organisation, og vi vil tilbyde relevant og behovsorienteret rådgivning.

Med denne strategi tegner vi DIPD's nye organisation og arbejdsmåder for at målrette instituttets arbejde for levende og velfungerende flerpartidemokratier.

DIPD Strategi 2021-2025

Vedtaget af DIPD's bestyrelse den 4. december 2020

DIPD - Dansk Institut for Partier og Demokrati

Jemtelandsgade 1

2300 København S

Danmark

Tlf: + 45 38 40 28 00

Email: DIPD@dipd.dk

www.dipd.dk

Layout: Lone Ravnkilde

ISBN: 978-87-92796-37-0

© DIPD, København 2021

Follow us:



[@DIPDtweets](https://twitter.com/DIPDtweets)



facebook.com/dipd.dk