

STRATEGI 2014-2017
IDÉER SOM KAN INSPIRERE



DIPD

DANISH INSTITUTE FOR PARTIES AND DEMOCRACY
INSTITUT FOR FLERPARTISAMARBEJDE



Demokratiske erfaringer fra Danmark indgår i vores arbejde.



FORORD

Institut for Flerpartisamarbejde kom til verden i 2010, som et resultat af de politiske partiers ønske om at Danmark inden for rammen af vores udviklingssamarbejde skulle bidrage til udviklingen af demokratiske, velfungerende og samarbejdende politiske partier i udviklingslande. Fire år senere ved vi meget mere om, hvad vi kan, hvad vi vil, og hvordan vi skal gøre det.

Den lov, som Folketinget vedtog i maj 2010, giver en klar ramme for karakteren og omfanget af instituttets arbejde. Formålet med denne strategi, som vi kalder for "Idéer som kan inspirere", er at angive hvilke prioriteringer, instituttets bestyrelse finder nødvendige, og hvilke tilgange instituttet vil benytte sig af for at nå sine mål.

Danmark har valgt en fremgangsmåde, hvor vi både etablerer parti-til-parti partnerskaber gennem de enkelte danske politiske partier, og flerparti partnerskaber gennem instituttet. Det vil vi fortsætte med, og vi vil i de kommende år arbejde på at styrke samspillet mellem de to fremgangsmåder, og sikre at de danske partier involveres på flerpartiområdet, når det er muligt.

Vi har i den første fase søgt at udvikle temaer og tilgange, som også bygger på danske politiske erfaringer. Eksempelvis når det gælder vigtigheden af den frivillige indsats i partiernes arbejde, kvinders deltagelse i politik, unges engagement i de politiske partier, og partiernes lokale forankring. Formålet med dette er ikke at eksportere en dansk demokrati-model, men at fremlægge nogle idéer som kan inspirere, og nogle idéer som vi på godt og ondt har erfaringer med fra vores egen demokratiske udvikling.

Derfor vil vi fortsat insistere på, at der ikke findes en magisk trylleformular, som gør partier eller systemer demokratiske. Men gennem langsigtede partnerskaber præget af gensidig tillid og åbenhed tror vi på, at de resurser instituttet råder over har mulighed for at bidrage til en demokratisk udvikling i nogle udvalgte lande.

Denne strategi ligger i naturlig forlængelse af de erfaringer, som partier og institut har indhøstet i de forgangne tre år. Bestyrelsen vil løbende drøfte, hvordan strategien afspejles i de enkelte partnerskaber, og én gang årligt vil den gøre status over instituttets samlede arbejde.

Formand

Henrik Bach Mortensen



Direktør

Bjørn Førde



”

Demokratisering bygger på respekten for menneskerettighederne.



VISION, MISSION OG PRINCIPPER

Loven om Institut for Flerpartisamarbejde giver instituttet et mandat til at bidrage til at styrke den demokratiske kultur, de politiske partier og flerpartisystemet i udvalgte udviklingslande. Mandatet er i det følgende udmøntet i en vision, en mission og udvalgte nøgleprincipper.

” INSTITUTTETS VISION

At fremme udviklingen af velfungerende demokratiske politiske partier, flerpartisystemer og andre institutioner som centrale elementer i en demokratisk kultur i udvalgte udviklingslande.

” INSTITUTTETS MISSION

At etablere partnerskaber med politiske partier, flerpartiplatforme og andre institutioner med aktiv inddragelse af danske politiske partier, danske aktører og internationale partnere.

INSTITUTTETS PRINCIPPER

Arbejdet med partnerne tager udgangspunkt i en række principper, som bygger på erfaringer opsamlet i løbet af instituttets første treårige bevillingsperiode. Det er principper som er med til at give instituttet dets særlige identitet:

- At demokratisering bygger på og styrkes af **respekten for menneskerettighederne**, herunder særligt de civile og politiske rettigheder og principper som forsamlingsfrihed, organisationsfrihed, ytringsfrihed og beskyttelse af minoriteters rettigheder;
- At instituttet tager udgangspunkt i **demokratiske principper** snarere end et politisk system bestående af bestemte institutioner og processer; og at instituttet betragter **politiske partier som centrale aktører** i et parlamentarisk demokrati, hvor partierne har til opgave at løfte en række demokratiske kerneopgaver og spiller sammen med fx medier og civilsamfund;
- At alle instituttets aktiviteter og partnerskaber er solidt **forankret i en politisk analyse** af de vilkår og omstændigheder, arbejdet skal foregå under, og at denne analyse også sætter fokus på de områder, hvor danske erfaringer i særlig grad kan bidrage kvalificeret i samspil med og som supplement til øvrige danske og internationale demokratiindsatser;
- At partnerskabet har karakter af et **politisk kulturmøde** med udenlandske partnere, hvor de fælles demokratiske udfordringer kan drøftes på et ligeværdigt grundlag, herunder behovet for at styrke frivilligheden og den folkelige politiske deltagelse.



Initiativer som gør partnerne i stand til at involvere kvinder og unge.

MÅL OG RESULTATER

Instituttets vision og mission vil blive udmøntet gennem nedenstående mål, som gælder for alle typer aktiviteter. Det første mål fremmes både gennem de politiske partiers partnerskaber og flerpartiprojekterne, mens mål to i særlig grad fremmes gennem flerpartisamarbejdet.

1. DIPD skal bidrage til, at politiske partiers kapacitet til at fungere demokratisk styrkes, og at partierne er repræsentative og ansvarlige.

Demokratiske partier skal have kapacitet til at udføre en lang række forskellige funktioner og opgaver. Blandt dets aktiviteter vil instituttet især lægge vægt på, at der opnås resultater på ét eller flere af nedenstående fokusområder:

- At partnerne tager konkrete initiativer, som gør dem bedre i stand til at involvere **kvinder og unge** aktivt i partiets organisation;
- At partnerne etablerer **interne procedurer**, som medfører at alle vigtige beslutninger vedtages på demokratisk og gennemsigtig vis;
- At partnerne har kapacitet til at **udvikle politikker** og at **kommunikere** med borgere og vælgere, som skal holde partierne ansvarlige;
- At partnernes evne til at repræsentere og involvere medlemmer og politisk interesserede **på lokalt plan** bliver styrket.

2. DIPD skal bidrage til at styrke den politiske dialog og samarbejdet mellem partier i et flerpartisystem.

I unge demokratier og lande præget af stærke modsætninger er dialog og samarbejde afgørende for at kunne understøtte fredelige politiske processer og finde fælles løsninger på vanskelige udfordringer. Instituttet vil især lægge vægt på, at der opnås resultater på ét eller flere af nedenstående fokusområder:

- At partnerne skaber og løbende bruger **platforme for dialog** til at fremme den tværpolitiske dialog imellem de politiske partier og partiernes kommunikation med øvrige politiske aktører;
- At partnerne styrker den **interne demokratiske kultur** i partierne gennem fælles udveksling af erfaringer og god praksis;
- At partnerne sammen skaber retningslinjer for **hvordan partier og partimedlemmer agerer**, især når der gennemføres valg;
- At partnerne i fællesskab tager initiativer, som bidrager til en demokratisk **lovgivning for og regulering af** det partipolitiske system.

”

Samarbejde og dialog vil bidrage til et mindre konfliktfyldt politisk miljø.



TEMAER OG METODER

De indsatsområder, som vælges, skal hver især levere resultater. Det kræver, at instituttet fokuserer, at vi benytter de bedst egnede metoder, og at vi anvender midlerne, hvor effekten er størst. Derfor er der behov for prioriteringer på en række områder.

STRATEGI FOR FORANDRING

For at forandre og støtte en demokratisk udvikling skal der opstilles en strategi for, hvad der skal til for at opnå den ønskede forandring. Hvert partnerskab er unikt, og strategien skal bygge på en grundig analyse af det politiske miljø, som partierne indgår i. Der skal opstilles fælles mål og udvikles en fælles forståelse for, hvilke metoder man skal bruge for at nå fra mål til resultat. DIPD arbejder med en overordnet forståelse af forandring, hvor nedenstående elementer indgår:

- Politiske partier ses som centrale aktører i demokratiske samfund. De er vigtige **kanaler** for befolkningens valg og indflydelse i forhold til parlament og regering. DIPD fokuserer således på partiernes to afgørende **demokratiske funktioner** – nemlig **repræsentation** (fx involvering af unge og kvinder) og **ansvarlighed** (fx kommunikation til medlemmerne).
- I fremme af demokratisering anlægger DIPD en **systemisk tilgang**, som betyder at analyse og indsatser målrettes på tre forbundne niveauer: for det første den overordnede regulering af det partipolitiske system; for det andet dialogen og samarbejdet imellem politiske partier og øvrige politiske aktører; og for det tredje de politiske partier og deres funktioner i forhold til borgere og regering.
- En styrkelse af **partiernes centrale demokratiske funktioner** vil styrke demokratiet. Det sker fx gennem øget inddragelse af befolkningen på lokalt plan; gennem mere demokratiske arbejdsgange i partierne; ved større inddragelse af kvinder og unge; samt ved fremme af god regeringsførelse gennem større ansvarlighed og gennemsigtighed. Dette sker igennem både partiprojekter og flerpartiprojekter.
- Facilitering af **samarbejde og dialog** mellem de politiske partier vil bidrage til et mere balanceret og mindre konfliktfyldt politisk miljø. Det vil også skabe større forståelse for politiske modstandere og dermed muligheder for at udvikle forlig og fælles reformtiltag for at forbedre de overordnede rammer for det partipolitiske system. Dette sker primært gennem flerpartiprojekter, men samarbejde og dialog understøttes også i partiprojekter.

”

Et partnerskab kendetegnet ved langsigtet samarbejde, tillid og troværdighed.



VALG AF PARTNERE OG LANDE

I den første periode har DIPD foretaget en række lande- og partnervalg, som løbende er blevet diskuteret og vurderet. DIPD vil i den kommende strategiperiode især lægge vægt på følgende:

- At arbejdet med de nuværende partnere **konsolideres og koncentrerer**, hvor dette er gunstigt og muligt i et langsigtet perspektiv;
- At der først vælges nye lande, når der er gennemført en grundig vurdering af **den politiske situation og de risici**, som denne rummer;
- At der først vælges nye partnere, når der er gennemført en grundig vurdering af på den ene side **den udenlandske partners behov** og på den anden side **det danske partis kapacitet** til at bidrage;
- At forholdet mellem **ambitioner, resurser og resultater** vurderes meget nøje, når antallet af lande og partnere besluttes;
- At der lægges vægt på lande og partnere, hvor det er muligt at bruge de særlige danske erfaringer til at **etablere samspil og synergi** mellem parti-til-parti partnerskaber og flerparti-partnerskaber;
- At det primære mål er at styrke partier og partisystemer i udviklingslande, men at DIPD også lægger vægt på, at partnerskaberne giver **resultater i Danmark**.

INSTITUTTETS KERNEYDELSER

DIPD's kerneydelser omfatter både de penge, som instituttet kan stille til rådighed for demokratiprojekterne, samt den ekspertise og erfaring, som DIPD kan være med til at formidle. I strategiperioden vil der især blive lagt vægt på:

- At DIPD's engagement former sig på baggrund af et **partnerskab**, kendetegnet ved langsigtet samarbejde, principper om tillid og troværdighed og med mål og resultater formuleret gennem grundig analyse og dialog;
- At DIPD's **ekspertise og erfaring** gennem de danske politiske partier, sekretariatet samt et bredt internationalt netværk tilbydes som viden i projekterne, både i forhold til at styrke partiernes demokratiske funktioner og til at styrke tværpolitisk dialog og samarbejde;
- At DIPD tilbyder **kapacitetsudvikling** med fokus på såvel partiorganisation som ledelse, medlemmer og vælgere, samt formidler idéer som inspirerer til demokratisk forandring;
- At DIPD gennem projektilrettelæggelsen vil facilitere gode **rammer for forandringsprocesserne** og løbende bistå i en fleksibel og dynamisk implementering med fokus på såvel proces som resultat.

” Mangfoldigheden af partnere bidrager positivt til DIPDs arbejde.



ORGANISATORISKE INDSATSER

DIPD vil styrke egen organisatorisk kapacitet til at levere på mål og resultater. I den første treårige fase er der udviklet retningslinjer og procedurer for at sikre, at aktiviteterne kan gennemføres på kvalificeret vis. I næste fase skal både partiernes og sekretariatets kapacitet styrkes på en række områder, og det samlede monitorerings- og evalueringssystem skal forbedres.

1. DIPD vil fortsætte med at udvikle initiativer som støtter udviklingen af faglige og organisatoriske resurser i de danske partier.

DIPD vil i strategiperioden sammen med partierne arbejde på at identificere tiltag, som kan understøtte kapaciteten i de politiske partier til at gennemføre deres partnerskabsprojekter og bidrage med ekspertise og erfaringer til flerparti-projekterne. Der skal i strategiperioden især lægges vægt på følgende:

- At sekretariatet sammen med partierne udvikler en **handlingsplan** med konkrete forslag til bestyrelsen for at styrke kapaciteten;
- At partierne tilbydes **vidensdeling** om metoder, værktøjer og redskaber i demokratiprojekterne og ligeledes støttes i at styrke den administrative kapacitet til at forvalte indsatserne;
- At der etableres **fora for medlemmer** fra de politiske partier, så de får mulighed for at følge med i og bidrage til partnerskabernes udvikling og indgå som frivillige og undervisere i gennemførelsen af aktiviteter.

2. Sekretariatet vil styrke kapaciteten til at samarbejde med mange forskellige slags partnere.

Instituttet samarbejder både i Danmark og ude i verden med aktører, som har forskellig baggrund for og kapacitet til at indgå i arbejdet med at styrke demokratiet. Mangfoldigheden af partnere bidrager positivt til DIPDs arbejde, men den kan også være en udfordring. Der skal i strategiperioden især lægges vægt på:

- At instituttet aktivt støtter **samarbejde på tværs** og faciliterer nye samarbejdsrelationer til danske og internationale demokrati-aktører;
- At instituttets tilgang til et **ligeværdigt partnerskab** som det bærende grundlag for arbejdet fortsat udvikles og forankres i alle indsatser;
- At nye temaer og metoder fortsat skal udvikles i et **tæt samspil** mellem partier, institut og partnere.

”

Nyttigt og nødvendigt at få overblik
over resultaterne af indsatsen.



3. DIPD skal udarbejde et enkelt og overskueligt system til rapportering på mål, indsatser og resultater.

DIPD er én blandt flere, som bidrager til den demokratiske udvikling, og derfor kan det være svært at isolere vores særlige bidrag. Alligevel er det nyttigt og nødvendigt, at vi sammen med vore partnere får et samlet overblik over resultaterne af instituttets indsatser. Dette viser, at vi bruger ressourcerne bedst muligt samt kan dokumentere effekt af vores arbejde. I strategiperioden handler det især om:

- At udforme et mål-til-resultat system, som på en **enkel og realistisk måde** kan bruges til at vise, om de forventede mål og resultater bliver nået;
- At bruge mål-til-resultat systemet som ét blandt flere instrumenter i **dialogen med partnerne**, for løbende at vurdere og forbedre resultaterne af indsatsen;
- At fortsætte med og aktivt bidrage til det **internationale samarbejde**, hvor organisationer på vores områder i fællesskab udvikler resultatsystemer
- At der satses systematisk på at fortælle **gode historier** om de idéer og resultater, instituttet arbejder med rundt om i verden.

STRATEGI 2014-2017
IDÉER SOM KAN INSPIRERE

Vedtaget af DIPD's bestyrelsen den 22. maj 2014.

Fotos:

- Forside: Partimedlemmer og sympatisører samlet til møde for ét af de politiske partier i Tanzania. Af Rolf Aagaard-Svendsen.
- Side 2: Grundlovs møde hos de Konservative med en repræsentant fra Maoist-partiet i Nepal som gæst. Af Rolf Aagaard-Svendsen.
- Side 4: Kvinder deltager i kampagne for at få kvinder til at stille op til lokalvalget i delstaten Bihar i Indien. Af UN Women/Ashutosh Negi.
- Side 6: Lokale medlemmer af ét af Madesh-partierne repræsenteret i parlamentet i Nepal afholder distriktsmøde. Af Bjørn Førde.
- Side 8: Deltagere i én af de mange demonstrationer i Cairo i Egypten da Mubarak-styret blev væltet i starten af 2011. Af Rowani El Shamani.
- Side 10: Medlemmer fra Det Radikale Venstre deltager i træning med deres partner i Dar es Salaam i Tanzania. Af Det Radikale Venstre.
- Side 12: Repræsentanter fra Socialistisk Folkepartis partner i Bolivia forlader Folketinget efter dagens seminarer. Af Socialistisk Folkeparti.
- Side 14: Der lyttes intenst i den bagende sol ved et politisk møde afholdt af ét af de små oppositionspartier i Zambia. Af Bent Nicolajsen.

Design: Move Copenhagen
Tryk: Toptryk Grafisk

ISBN tryk: 978-87-92796-24-0
ISBN web: 978-87-92796-25-7

JEMTELANDSGADE 1
2300 KØBENHAVN S
DANMARK

TLF.: +45 38 40 28 00

MAIL: DIPD@DIPD.DK

WEB: WWW.DIPD.DK

Institut for Flerpartisamarbejde
har som vision at fremme
udviklingen af velfungerende
demokratiske politiske
partier, flerpartisystemer
og andre institutioner som
centrale elementer i en
demokratisk kultur i udvalgte
udviklingslande.

DIPD

DANISH INSTITUTE FOR PARTIES AND DEMOCRACY
INSTITUT FOR FLERPARTISAMARBEJDE