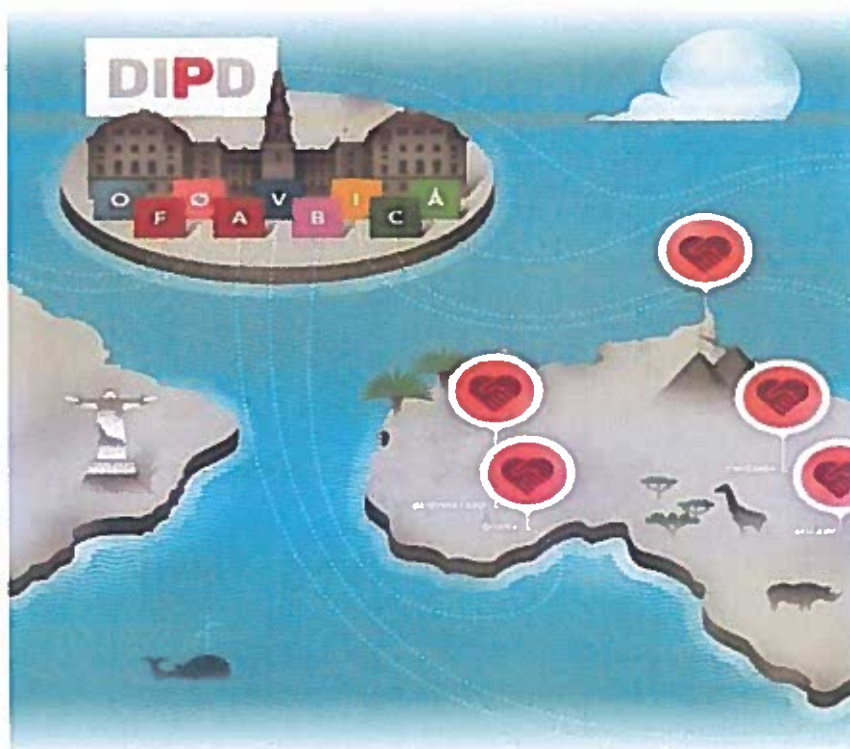


DIPD

DANISH INSTITUTE FOR
PARTIES AND DEMOCRACY

ÅRSRAPPORT

STRATEGI 2018-2020
PARTIER & DEMOKRATI I VERDEN



DIPD

DANISH INSTITUTE FOR PARTIES AND DEMOCRACY
DANSK INSTITUT FOR PARTIER OG DEMOKRATI

2018

KØBENHAVN MARTS 2019

Indhold

1	REGNSKABSPÅTEGNING	3
2	LEDELSESBERETNING	5
2.1	PRÆSENTATION AF INSTITUTTET	5
2.2	OVERORDNEDE FAGLIGE RESULTATER	6
<i>2.2.1.</i>	<i>Bestyrelsens virke</i>	<i>6</i>
<i>2.2.2.</i>	<i>De politiske partier</i>	<i>7</i>
<i>2.2.3.</i>	<i>Sekretariatet</i>	<i>8</i>
2.3	VURDERING AF ÅRETS ØKONOMISKE RESULTAT	9
2.4	OPGAVER OG RESSOURCEFORBRUG	9
<i>2.4.1.</i>	<i>Partipuljen januar 2018 – december 2018</i>	<i>10</i>
<i>2.4.2.</i>	<i>Fripuljen januar 2018 – december 2018</i>	<i>11</i>
<i>2.4.3.</i>	<i>Flerpartipuljen januar 2018 – december 2018</i>	<i>11</i>
<i>2.4.4.</i>	<i>Budget og forbrug på DIPD's drift i 2018</i>	<i>12</i>
2.5	FORVENTNINGER TIL 2019 OG FREMOVER	13
3	RESULTATRAPPORTERING 2018	13
4	REGNSKAB 2018	19
4.1	ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS	19
4.2	RESULTATOPGØRELSE 2018	19
4.3	BEMÆRKNINGER TIL RESULTATOPGØRELSE	20
4.4	BALANCE PER 31. DECEMBER 2018	21
4.5	VIDEREFØRSELSBELØB 31. DECEMBER 2018	22
5	ORGANISATION	22
5.1	BESTYRELSE	22
5.2	SEKRETARIAT	22
5.3.	PARTIKOORDINATORER	23

1 REGNSKABSPÅTEGNING

Institut for Flerpartisamarbejde, DIPD, med CVR nr. 33 29 23 84 er en offentlig selvejende institution oprettet ved lov i 2010.

Nærværende årsrapport for 2018 omfatter en del af den bevilling, som blev tildelt af Folketingets Finansudvalg ved aktstykke nr. 120 af 19. juni 2014 (2017) med start per 1. januar 2018 og udløb per 31. december 2020. Bevillingen for den treårige periode udgør 30 mio. kr. pr. år, i alt 90 mio. kr.

Bevillingen administreres under Udenrigsministeriets demokrati- og menneskerettighedsramme i henhold til samarbejdsaftale mellem Udenrigsministeriet og DIPD. Herunder er beskrevet de regnskabsmæssige forklaringer, som skal tilgå Rigsrevisionen i forbindelse med bevillingskontrollen for 2018.

Det tilkendes gives hermed, at årsrapporten er udarbejdet i henhold til Bekendtgørelse nr. 70 om statens regnskabsvæsen af 27. januar 2011, og at påtegningen er i overensstemmelse med regnskabsbekendtgørelsens § 39, stk. 4. Desuden tilkendes gives:

1. *at årsrapporten er rigtig, dvs. at årsrapporten ikke indeholder væsentlige fejlinformationer eller udeladelser, herunder at målopstillingen og målrapporteringen er fyldestgørende;*
2. *at de dispositioner, som er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis; og*
3. *at der er etableret forretningsgange, der sikrer en økonomisk hensigtsmæssig forvaltning af de midler og ved driften af den institution, der er omfattet af årsrapporten.*

Denne ÅRSRAPPORT 2018 for DIPD er underskrevet efter godkendelse på Institutets bestyrelsesmøde fredag den 5. april 2019.

Formand Mogens Jensen	
Næstformand Michael Aastrup Jensen	
Bestyrelsesmedlem Peter Hummelgaard Thomsen	
Bestyrelsesmedlem Steen Thomsen	
Bestyrelsesmedlem Rolf Aagaard-Svendsen	
Bestyrelsesmedlem Mai Christiansen	
Bestyrelsesmedlem Turid Leirvoll	
Bestyrelsesmedlem Mette Annelie Rasmussen	
Bestyrelsesmedlem Claus Thure Hastrup	
Bestyrelsesmedlem Ida Paetau	
Bestyrelsesmedlem Jens Husted	
Bestyrelsesmedlem Eva Grambye	
Bestyrelsesmedlem Flemming Juul Christiansen	
Bestyrelsesmedlem Jann Sjursen	
Bestyrelsesmedlem Charlotte Flindt Pedersen	
Fungerende sekretariatschef Mathias Parsbæk Skibdal	

2

LEDELSESBERETNING

2.1 PRÆSENTATION AF INSTITUTTET

Institut for Flerpartisamarbejde (i daglig tale Dansk Institut for Partier og Demokrati efter den engelske oversættelse: Danish Institute for Parties and Democracy) blev etableret ved lov nr. 530 af 26. maj 2010 vedr. etablering af Institut for Flerpartisamarbejde.

Loven specificerer organisation, formål, drift og revision. Institut for Flerpartisamarbejde er oprettet som en selvejende og uafhængig institution inden for den offentlige forvaltning med egne vedtægter. Institutet er ledet af en uafhængig bestyrelse bestående af 15 medlemmer, udpeget af udviklingsministeren, heraf 9 efter indstilling af Folketinget, to af Dansk Ungdoms Fællesråd, én af udviklingsministeren, én af Rektorkollegiet, én af NGO-Forum samt én af Institut for Menneskerettigheder. Medlemmerne er udpeget for en 4-årig periode. [Se liste over medlemmerne sidst i rapporten]. Bestyrelsen udgør, sammen med direktøren for instituttet, ledelsen af instituttet. Direktøren er ansat af bestyrelsen.

Institut for Flerpartisamarbejde modtager midler til demokratindsatserne gennem aktstykke 120 af 19 juni 2014, der er forlænget i 2017, og er dermed gået ind i sin 3. bevillingsperiode, der løber fra 1. januar 2018 til 31. december 2020. Der blev med forlængelsen af aktstykket bevilget 90 mio. kr. til den samlede periode. Vilkaerene for forvaltning af midlerne er fastlagt i samarbejdsaftale mellem Udenrigsministeriet og DIPD, underskrevet af Instituttets formand den 25. januar 2018 (UM j.nr. 104.A.1.j.1).

Instituttets formål er formuleret i loven, og vision og mission er formuleret i DIPD's strategi for perioden 2018 – 2020 med titlen "Partier og demokrati i verden". Formålet med instituttet er at styrke den danske demokratibistand. Instituttets aktiviteter forudses at supplere den øvrige danske støtte til demokratiopbygning ved at yde støtte til politiske partier og opbygning af flerpartisystemer i en række udvalgte udviklingslande.

Art bevilling: Reservationsbevilling.

Bevillingens størrelse: 90 mio. kr.

Periode: Instituttets første bevillingsperiode løb fra 1. september 2010 til 30. juni 2014 og den anden fra 1. juli 2014 til 31. december 2017. Denne bevillingsperiode løber fra 1. januar 2018 til 31. december 2020.

Forvaltningsprincipper: Midlerne forvaltes efter principperne for offentlig udgiftsstyring, der hviler på prioritering og omkostningseffektivitet.

2.2 OVERORDNEDE FAGLIGE RESULTATER

2.2.1 BESTYRELSENS VIRKE

Instituttets bestyrelse afholdt i 2018 seks møder og her gennemgik og bevilgede bestyrelsen midler til projekter under såvel parti-puljen (i alt 25,3 mio. kr.) som flerparti-puljen (i alt 35,0 mio. kr.). Der er således blevet bevilget i alt 60,3 mio. kr. fra instituttets puljer i 2018. Herudover har bestyrelsen godkendt en række omallokeringer mellem projekter for at bruge ressourcerne på den mest hensigtsmæssige måde.

Bestyrelsen udarbejdede i løbet af 2017 ny strategi for perioden fra 2018-2020. Oplæg til ny strategi blev grundigt behandlet og var emnet for et bestyrelsesseminar.

Den nye strategi blev vedtaget på bestyrelsesmøde den 17. maj 2017.

Der blev vedtaget fem særlige indsatsområder for årene 2018-2020.

- DIPD vil styrke repræsentationen i partiers organisation, med særligt fokus på kvinder, på unge og på lokal repræsentation.
- DIPD vil styrke udviklingen af partiernes interne beslutningsprocedurer, herunder udvikling af politik.
- DIPD vil styrke den politiske dialog og samarbejdet mellem partier i flerpartisystemer.
- DIPD vil styrke sin kommunikation og vidensdeling, herunder udarbejde en kommunikationsstrategi.
- DIPD vil se på administrationen af parti-til-parti partnerskaberne og vil udvikle et simpelt mål-til-resultat-system.

Bestyrelsen vedtog en ny fordeling af den såkaldte fripulje, der hidtil har været fordelt efter ansøgning. Pengene i fripuljen er de midler, som proportionelt er tildelt til Dansk Folkeparti. Da partiet har valgt ikke at have et aktivt program-samarbejde er pengene tidligere blevet bevilget efter ansøgning, men først efter at det ansøgende parti havde fået bevilget hele sin økonomiske ramme. Dette betød at fripuljemidlerne blev fordelt sent i bevillingsperioden, hvilket gav anledning til udfordringer med hensigtsmæssig brug af midlerne. For bevillingsperioden 2018-2020 er hovedparten af midlerne fordelt proportionelt mellem de øvrige partier, fra bevillingsperiodens begyndelse.

2.2.2. DE POLITISKE PARTIER

De politiske partier har i året arbejdet med at få nye faser af deres samarbejdsprojekter i gang. For nogle partier er der tale om forlængelser af langvarige partnerskaber, mens der for andre er tale om nye samarbejder i nye lande. Derudover er der i denne bevillingsperiode også udviklet flere nye samarbejdsprojekter mellem de politiske partier og DIPD's sekretariat.

Det drejer sig dels om *integrerede projekter*, hvor et eller flere partier sammen med sekretariatet indgår fælles partnerskaber med en tværpolitisk organisation i et udviklingsland, finansieret gennem både parti- og flerpartipuljen. Dels om *shareholder projekter*, hvor et eller flere danske partier med midler fra partipuljen, tager ejerskab over en tematisk komponent i et flerpartiprojekt. Og dels om *knowledge broker projekter*, hvor et eller flere danske partier bidrager med partierfaringer inden for et eller flere tematiske områder, men hvor alle aktiviteter finansieres gennem flerpartipuljen.

Efter at have foretaget en forundersøgelse i anden halvdel af 2017, har Enhedslisten nu etableret et partnerskab med Marcha Patriótica i Columbia, ligesom partiet undersøger mulighederne for at lave nye partnerskaber i henholdsvis Nicaragua og Tyrkiet. Endelig fortsætter de deres samarbejdsprojekt med tre partier i Palæstina.

SF har afrundet deres samarbejde med MAS-IPSP i Bolivia, men fortsat deres engagement i Malawi, hvor de sammen med Venstre og DIPD's sekretariat er gået sammen om at styrke unge og kvinders rolle i de politiske partier. Dette samarbejde involverer nu også Folkekirkens Nødhjælp, der leder en EU-finansieret indsats med SF, Venstre og DIPD-sekretariatet som partnere. Derudover indgår SF nu også som knowledge broker i flerpartiprogrammet i Bhutan.

Alternativet har brugt 2018 på at afsøge mulighederne for at påbegynde et nyt samarbejde med det grønne, regionale politiske netværk Eastern African Greens Federation, og forventes at søge om et egentligt partnerskabsprojekt i starten af 2019.

Socialdemokratiet er kommet godt i gang med deres nye partnerskab med MPP i Burkina Faso, ligesom de har fortsat deres partnerskaber med SWADEPA i Swaziland og det regionale netværk SocDem Asia. Derudover indgår de nu som knowledge broker i flerpartiprogrammet i Myanmar.

Efter at have indstillet deres partnerskaber i henholdsvis Ghana og Tanzania ved udgangen af sidste bevillingsperiode, indgår Radikale Venstre nu som shareholder i flerpartiprogrammet i Nepal. Derudover har partiet brugt 2018 på at afsøge mulighederne for et nyt partnerskab.

Udover det allerede beskrevne partnerskab med SF og DIPD's sekretariat i Malawi, indgår Venstre nu også i tre andre samarbejdsprojekter med DIPD's sekretariat. Det er i henholdsvis Myanmar, hvor de deltager som knowledge broker, og i Kenya, hvor deres langvarige partnerskab med CMD nu har fået ledelse af DIPD's sekretariat. Endelig er partiet kommet godt i gang med deres nye partnerskab med Democratic Alliance i Sydafrika.

Efter grundige overvejelser er Konservative gået ind i en ny fase af deres langvarige partnerskab med CHADEMA i Tanzania.

På samme måde har Liberal Alliance brugt 2018 på at overveje mulighederne for et nyt partnerskab, og forventes at ansøge om en forundersøgelse i Ukraine i starten af 2019.

De nye samarbejdsformer- og konstellationer giver ny muligheder for synergi, erfaringsdeling og for at kombinere de politiske partiers kompetencer med sekretariatets tværgående erfaringer.

2.2.3. SEKRETARIATET

Sekretariatets arbejdsområder spænder vidt og har i 2018 bl.a. fokuseret på afslutningen af bevillingsperiode 2, herunder afrapporteringen til Udenrigsministeriet, og opstarten af en række nye samarbejder samt forlængelsen af flere eksisterende. Derudover påbegyndte Udenrigsministeriet i slutningen af 2018 den planlagte kapacitetsanalyse af DIPD, hvilket sekretariatet prioriterede højt.

Med den nye bevillingsperiodes start er en række planlagte ændringer af ansøgnings-, monitorerings-, evaluerings- og rapporteringssystemerne blevet gennemført. Det betyder bl.a. at DIPD er overgået til at anvende outcome-baserede budgetter i lighed med en stribe andre modtagere af dansk udviklingsbistand, ligesom et nyt globalt resultatrammeverk har set dagens lys. Begge dele kræver tilvænning hos både partier, partnere og sekretariatet og stiller nye krav til alle parter.

DIPD's direktør, Rasmus Helveg Petersen, blev i september måned tildelt orlov fra sin stilling indtil folketingsvalgets afholdelse i 2019, da han blev suppleret ind i Folketinget. I hans fravær blev Mathias Parsbæk Skibdal konstitueret sekretariatschef.

DIPD deltog i Folkemødet på Bornholm i 2018, med henblik på at høste erfaringer og få en fremadrettet tilstedeværelse på Folkemødet. I alt deltog direktøren i fire debatter og arrangementer.

Efter at Folkemødet i mange år har været brugt som udstillingsvindue til en dansk dialogkultur for DIPD's partnere, blev 2018 også året, hvor Folkemødet knopskød i nye lande. De politiske partier i Nepal, med stor hjælp fra DIPD's lokale kontor og Radikale Venstre, afholdte i september måned landets første *Democracy Fair*. Arrangementet var en stor succes og havde også international deltagelse fra bl.a. Kenya, hvor man ligeledes brugte 2018 på at planlægge den første *People's Dialogue Festival* til afholdelse i foråret 2019.

Forberedelse af bestyrelsesmøder er en stor arbejdsopgave for sekretariatet og partierne. Denne blev ikke mindre af, at syv nye bestyrelsesmedlemmer tiltrådte i september 2018, herunder også DIPD's nye formand, Mogens Jensen. Fokus har derfor været på at få den nye bestyrelse kørt godt i gang, og i november måned deltog næsten hele bestyrelsen i en studierejse til Nepal, hvor DIPD's mangeårige samarbejde med de politiske partier skulle fremvises.

Varetagelse af samarbejdet med partierne – ud over det samarbejde som finder sted i bestyrelsen, har sekretariatet en række øvrige samarbejdsflader med partierne. Disse flader blev i 2018 både udvidet og udviklet i takt med at nye projektsamarbejdsformer er blevet introduceret. Det vil fortsat være en høj

prioritet for sekretariatet at varetage samarbejdet med de politiske partier med fokus på inklusion, vidensdeling og faglig udvikling.

Rådgivning til partierne og deres partnere i forbindelse med udarbejdelse af deres samarbejdsprojekter både ift. kontekst analyse, partneranalyse (herunder partnerens kapacitet til at forvalte midlerne), risikoanalyse, forandrings strategi m.v. Derudover fik DIPD's sekretariat i 2018 et fagligt løft med ansættelsen af en ny monitorerings- & evalueringsmedarbejder og en ny kommunikationsrådgiver. Begge medarbejdere skal være med til at forbedre rådgivningen af de politiske partier omkring arbejdet i DIPD.

Monitorering af fremdrift i partiprojekterne og herunder modtagelse og godkendelse af årlige narrative og finansielle statusrapporter. Størstedelen af projekterne aflægger statusrapport i starten af 2019.

Varetagelse af samarbejdet i flerpartiprojekterne

Ligesom tidligere år varetog sekretariatet i 2018 instituttets samarbejde med tværpolitiske initiativer og platforme i seks lande, navnlig Bhutan, Burkina Faso, Kenya, Malawi, Myanmar og Nepal. Der er dermed tale om to nye flerpartipartnerskaber i forhold til seneste bevillingsperiode, navnlig Burkina Faso, hvor et samarbejde med flerpartiplatformen CDG er kommet godt i gang, og Kenya, hvor sekretariatet nu indgår i samarbejdet med flerpartiplatformen CMD sammen med Venstre.

Den fortsatte udvikling af flerpartiindsatserne, nu med en højere grad af direkte partiinvolvering, har været nødvendig i lande, med en meget dynamisk politisk situation. Det gælder bl.a. Myanmar, hvor en politisk krise har vanskeliggjort den tværpolitiske dialog, og Kenya, hvor en kaotisk valgproces ligeledes udfordrede samarbejdet på tværs af de politiske blokke.

I løbet af året aflagde sekretariatet partnerbesøg og deltog i projektaktiviteter i Bhutan, Burkina Faso, Ghana, Kenya, Malawi, Myanmar, Nepal og Sydafrika.

2.3 VURDERING AF ÅRETS ØKONOMISKE RESULTAT

I instituttets regnskab skal man skelne mellem de i budgettet hensatte bevilgede midler og det faktiske forbrug. I denne forstand har der såvel bevillingsmæssigt som driftsøkonomisk set i 2018 været tale om et produktivt år, idet instituttets bestyrelse har bevilget mange midler til nye projekter i den nye bevillingsperiode. Status ved udgangen af 2018 er, at 81% af midlerne i de to puljer er bevilget.

I 2018 blev der i økonomisk forstand givet langt flere bevillinger end i 2017, som en naturlig følge af, at 2018 har været opstarten på en ny bevillingsperiode.

DIPD's sekretariatsbudget for 2018 beløber sig til 5,0 mio. kr. De største poster er i denne rækkefølge: løn, pension og efteruddannelse; administrative ydelser og især husleje; honorar til bestyrelsesmedlemmernes deltagelse i møder. Det faktiske forbrug for 2018 udgør i alt 4,7 mio. kr. - et mindreforbrug på T.DKK 300, der hovedsageligt skyldes reduceret udgift til løn som følge af direktørens orlov.

2.4 OPGAVER OG RESSOURCEFORBRUG

Der er en samlet bevilling fra Udenrigsministeriet på 90 mio. kr. for perioden 1. januar 2018 til 31. december 2020, ca. 11 mio. kr. fra EU til program i Myanmar for perioden 2018 – 2021 og ca. 1,8 mio. fra EU til program i Malawi i samarbejde med Folkekirkens Nødhjælp for perioden 2018 - 2020. Bevillingen fra Udenrigsministeriet er i denne tredje bevillingsperiode forøget med 12 mio. kr. fra tidligere 78 mio. kr. for perioden 1. juli 2014 til 31. december 2017.

Bevillingerne fra Udenrigsministeriet er konstrueret omkring 3 delelementer: del 1 som udgør driftsbudgettet (administration og stab); del 2 som udgør budgettet for Partipuljen samt Fripuljen; og del 3 som udgør budgettet for Flerpartipuljen.

Midlerne skal i henhold til loven fordeles ligeligt mellem de to store puljer - således at der maksimalt bruges 50 % til partiernes egne aktiviteter og således at ubrugte midler på Partipuljen tilfalder Fripuljen. Desuden skal der afsættes midler til driften. I perioden 2014 – 2017 (3,5 år) var der afsat 15,0 mio. kr. ud af den samlede bevilling på 78 mio. kr. til drift (ca. 4,3 mio. kr. per år). Fra 1. januar 2018 er dette beløb, bl. a. som følge af den forøgede bevilling, forøget til 15,2 mio. kr., som fordeles ud med ca. 5,1 mio. kr. hvert år.

Dette resulterer i at der for hele bevillingsperioden er 74,8 mio. kr. til fordeling mellem to puljer, der yder støtte til projekter, programmer eller partnerskaber inden for de to områder.

Langt den største del (ca. 14 mio. kr.) af forøgelsen af bevillingen fra 75 mio. kr. til 90 mio. kr. er således anvendt til projektfomål

- 37.375.000 kr. til støtte for **parti-til-parti** projekter og **fripulje** (inkl. løn til programmedarbejdere).
- 37.375.000 kr. til støtte for **flerparti** projekter (inkl. løn til programmedarbejdere).
- 15.250.000 kr. til **drift af sekretariatet** (inkl. løn til stab, husleje, administrative ydelser, bestyrelse etc.).

2.4.1. PARTIPULJEN JANUAR 2018 – DECEMBER 2018

Pr. 31. december 2018 er 25 mio. kr. fra parti-puljen bevilget, heraf 0,5 mio. kr. fra fripuljen til partierne som specificeret i nedenstående tabel.

Som nævnt ovenfor, er hovedparten af midlerne i Fripuljen fordelt proportionelt mellem de projektlemlerende partier, fra bevillingsperiodens begyndelse.

A	B	C	E
---	---	---	---

Parti	Ramme 2018-2020	Bevilget pr. 31/12/2018	Rest pr. 31/12/2018
Venstre	6.698.860	6.698.860	-
Socialistisk Folkeparti	2.566.500	2.087.640	478.860
Socialdemokraterne	8.710.760	8.710.760	-
Radikale Venstre	2.726.980	1.465.805	1.261.175
Enhedslisten	3.639.120	2.423.407	1.215.713
Konservative	2.404.840	58.544	2.346.296
Liberal Alliance	3.478.640	-	3.478.640
Alternativet	2.887.460	149.800	2.737.660
Fripulje	1.011.840	485.000	526.840
DIPD, monitorering	3.250.000	3.250.000	-
Total	37.375.000	25.329.816	12.045.184

2.4.2. FRIPULJEN JANUAR 2018- DECEMBER 2018

Der er blevet bevilget nedenstående midler fra Fripuljen.

Bevillinger under Fripuljen 2018	Bevilget
Bestyrelsesbesøg i Nepal	250.000
Partnerbesøg til kommende Folketingsvalg	200.000
Revision af forundersøgelser	35.000
Total 2018	485.000

2.4.3. FLERPARTIPULJEN JANUAR 2018 – DECEMBER 2018

Pr. 31. december 2018 er 35 mio. kr. fra flerparti-puljen bevilget som specificeret i nedenstående tabel.

Land	Bevilget 2018	Udbetalt pr. 31/12/2018	Rest pr. 31/12/2018
Burkina Faso	3.450.000	915.444	2.534.556
Malawi	2.755.000	770.714	1.984.286
Nepal	8.500.000	2.794.441	5.705.559
Myanmar	6.800.000	3.230.211	3.569.789

Kenya	2.839.271	890.364	1.948.907
Bhutan samlet	4.500.000	1.350.569	3.149.431
DIPD, monitorering	3.250.000	1.083.336	2.166.664
Others	2.945.000	521.693	2.423.307
Total	35.039.271	11.556.772	23.482.499

Bevillingen til "Others" omfatter bevillinger til generelle opgaver for Institutet og partierne, bl. a. bevillinger til dialog- og konfliktkursus, evaluering, projekt monitorering, viden- og metodeudvikling, DIPD's informations- og kommunikationsarbejde samt instituttets deltagelse i nationale og internationale netværk.

2.4.4. BUDGET OG FORBRUG PÅ DIPD'S DRIFT I 2018

Det samlede regnskab udviser et mindreforbrug på 0,3 mio. kr., hvilket hovedsageligt skyldes besparelser på lønudgifter som følge af direktørens orlov.

Drift DIPD 2018	Budget 2018	Resultat 2018
Udgifter til drift af sekretariat	5.000.000	4.667.467

2.5 FORVENTNINGER TIL 2019 OG FREMOVER

Forventningerne til 2019 og frem er som altid høje.

År to i bevillingsperioden anses sædvanligvis som et driftsår i DIPD, og vi kan se, at mange partnerskaber i løbet af 2018 er kommet rigtig godt i gang. I 2019 forventer vi derfor et højt implementeringsniveau og en fortsat videreudvikling af de mange gode partnerskaber de politiske partier og sekretariatet varetager.

Med nye bestyrelsesmedlemmer og formand på plads, forventes 2019 ligeledes at give tid til en række vigtige strategiske drøftelser i DIPD's bestyrelse. Flere af disse tager udgangspunkt i den kapacitetsanalyse, som fremlægges for DIPD i foråret 2019, og som vil komme med en række anbefalinger til DIPD.

Et andet markant nyt udtryk i DIPD's arbejde i de kommende år bliver den fortsat øgede integration af parti- og flerpartiindsatserne. Der opereres nu med flere modeller, herunder en knowledge broker-model, hvor flerpartisamarbejderne bliver fulgt tæt af danske partier, der over længere perioder går ind og bidrager med læring og indsigt om kvinder, unge og dialog fra det danske politiske liv. En shareholder-model, hvor danske partier kan overtage en del af et flerparti-program, og bruge de til partiet allokerede midler til en indsats indenfor rammerne af et eksisterende flerparti-projekt, bliver ligeledes afprøvet. Endelig prøves der kræfter med såkaldte integrerede programmer, hvor et parti administrerer et samlet engagement, hvor både parti- og flerpartimidler indgår i et fælles engagement. Disse nye samarbejdsformer vil i den resterende

bevillingsperiode blive vurderet og diskuteret, mhp. at skabe endnu bedre samarbejdsvilkår for de politiske partier og DIPD's sekretariat.

2019 bliver også året, hvor Folkemødet kommer til at spille en mere betydende rolle i DIPD. Både på Bornholm, hvor DIPD af Folkemødets sekretariat er blevet inviteret til at være vært for en ny international scene og rundt omkring i DIPD's partnerskabslande, hvor idéen om nationale folkemøder vokser. Første skud på stammen bliver Kenya, der i marts 2019 afholder deres første *People's Dialogue Festival*. I juni 2019 vil en større delegation fra både parti- og flerpartipartnerskaber ligeledes blive inviteret til Bornholm for at deltage i Folkemødet og for at tage del i et træningsforløb i at arrangere folkemøder.

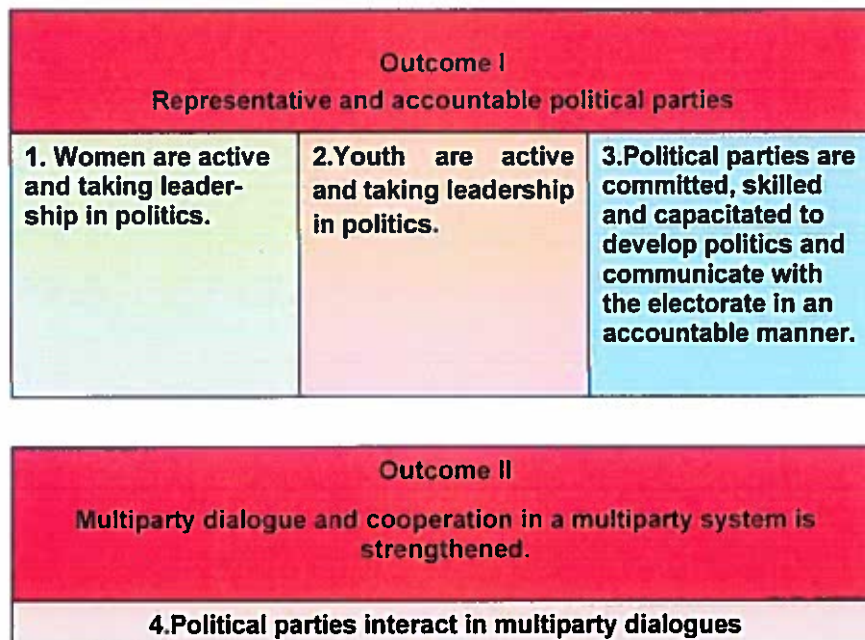
Endelig inviterer de danske politiske partier og DIPD's sekretariat i september 2019 en stor gruppe unge, politisk aktive fra partnerorganisationerne til Danmark, hvor de vil deltage i et fælles studiebesøg målrettet unges politiske deltagelse.

3 RESULTATRAPPORTERING 2018

Resultatrapporteringen for 2018 er det første år af DIPD's ny bevillingsperiode, som løber fra 2018-20. Det bærer præg af mange nyopstartede projekter med opstarts-aktiviteter og nye partnerskaber i en række samarbejdslande. Efter-som der er tale om det første år i en treårig projektperiode er det klart at mål-opfyldelsen i projekterne vedrører de første milepæle i en længere projekt-proces som ender i 2020.

I forbindelsen med den ny bevillingsperiode har DIPD nu også udviklet en ambitiøs samlet resultatramme for flerparti- og parti-projekterne efter dialog med Udenrigsministeriet.

Overordnet resultatramme for DIPD for 2018 - 2020



Der er ikke noget krav om, at alle partnerskaber skal rumme aktiviteter, der bidrager til de 4 ovenstående områder, som beskrevet i figuren. Der kan også være yderligere områder, som et partnerskab vurderer er både nødvendige og værdifulde.

De første tre af fem indsatsområder (se nedenfor) fra DIPD's "Strategi 2018-20, Partier & demokrati i verden" er **programmatisk** indsatsområder. De virker som pejlemærker og fokusområder for, hvor DIPD's indsats primært skal ske. Disse indsatsområder omsættes gennem de projekter som bevilliges af bestyrelsen og gennemføres af partierne og DIPD-sekretariatet.

I tillæg til de tre programmatisk indsatsområder har bestyrelsen fastlagt to **organisatorisk** indsatsområder, som skal bidrage til at gøre instituttet bedre i stand til at opfylde programmålsætningerne. Grundet den verserende afrapportering til Udenrigsministeriet, der først forventes færdiggjort 1. juli 2019,

opsummeres herunder fremskridtene inden for de fem indsatsområder, der er beskrevet i strategien.

INDSATSOMRÅDE 1:

DIPD vil styrke repræsentation i partiers organisation

De fleste projekter bidrager til dette overordnede strategiske indsatsområde. I den ny programfase følger projekterne op på den forrige bevillingsperiodes relative succes med at opnå større repræsentation af kvinder i de nationale parlamenter i lande som Myanmar, Bhutan og Nepal. I mange lande har vi set et stort potentiale for forandring, via langsigtede strategiske visioner – på trods af en patriarkalsk kultur i de politiske partier. DIPD-erfaring har vist, at øget kapacitet for kvinder og ungdomspolitikere ikke er nok - der skal også gives større plads til deltagelse i de politiske partier. Projekterne arbejder i mange lande for at styrke kvinders repræsentation ved at arbejde med en kombination af mentorvirksomhed, netværk, kapacitetsudvikling, træning, advocacy og reform af partilovgivning, politikker og procedurer.

Disse aktiviteter har hjulpet kvindelige politikere til at forbedre deres færdigheder som parlamentarikere, har sat fokus på kvinders og unges repræsentation i ledelsen af flere politiske partier, og en del politiske partier har nu f.eks. påbegyndt en proces med at udvikle en gender policy som følge af aktiviteterne.

Tilsvarende har DIPD projekter bidraget med aktiviteter til at styrke kapaciteten hos politiske partier til at inddrage unge i politik. Dette har f.eks. involveret rådgivning til omstrukturering af ungdomsfløje i politiske partier, hvilket har bidraget til øget plads til selvstændighed og ungdoms indflydelse.

I flere af DIPD's projektlande er partier ved at indføre ungdomspolitikker, der sigter mod at inkludere ungdomspolitikker på forskellige niveauer i partiet, f.eks. en inddragelse af mindst en ungdoms-politiker i alle interne beslutningstagende organer i partiet.

Desuden fortsatte DIPD i 2018 arbejdet fra sidste programfase med at bruge erfaringer fra gender audits i de politiske partier til at diskutere kvinders repræsentation og til at diskutere vedtægtsændringer med henblik på at fremme kvinders deltagelse i de politiske partier. Dette er f.eks. tilfældet for flerparti-programmet i Nepal.

INDSATSOMRÅDE 2:

DIPD vil styrke udviklingen af partiernes interne beslutningsprocedurer, udvikling af politikker og kommunikation med borgere og vælgere

DIPD har i det forløbne år arbejdet hen imod at forbedre kapaciteten til at skabe interne politikker i de politiske partier og til at forbedre kommunikationen med vælgerne og offentligheden.

Dette er f.eks. sket ved at inspirere til politikudvikling på en række aspekter, så som velfærdsmodeller med temaer inden for sundhed, beskatning, bæredygtig udvikling, uddannelse og ligestilling, som i Burkina Faso og regionalt program i Asien.

Igennem en række projekter er den politiske kontekst blevet analyseret og politiske muligheder identificeret, for hvordan partierne kan bidrage til demokratisk og fredelig udvikling i deres samfund. En række DIPD-projekter har også bidraget til organisatorisk udvikling i det lokale politiske parti. Det er blandt andet sket ved at styrke kommunikationen imellem partihovedkvarter, lokale partiafdelinger, via forbedring af arbejdet med medlemsregistre; og gennem ideudvikling til at styrke demokratiske interne processer så som lokalafdelingens bidrag til partiets generalforsamlinger. Kapacitets-opbygningen af partierne har også vedrørt styrkelse af metoder til kampagneteknikker og oplysningskampagner.

Nogle DIPD-projekter har styrket partiernes arbejde med at decentralisere og styrke arbejdet på lokalt plan for herved at undgå, at organisationen bliver for hierarkisk styret og centraliseret, hvilket f.eks. er tilfældet for et projekt i Colombia. Dette har styrket partiets muligheder for at mobilisere til at overholde fredsaftaler og styrket lokale partilederes kapaciteter i valgprocesser til lokalvalg.

I mange tilfælde opmuntrer DIPD projekter til en nedefra-op-tilgang i forhold til lokal styring og decentralisering, der tilskynder til inklusive og decentraliserede interne beslutningsprocesser i politiske partier. Det har ført til en forbedring af lokale politikeres kapacitet til at bidrage til lokale lovgivningsprocesser ved at bibringe politikere viden om valglovbestemmelser, kommunikation og medie-håndtering, blandt andet ved at bidrage med inspiration fra andre regioner og lande, herunder Danmark.

Det har også været en målsætning i 2018 at kunne støtte partiets og politikeres klarhed i kommunikationen i forhold til de ideologiske synspunkter de har, hvilket er sket igennem afholdelse af en række politik formulerings workshops.

INDSATSOMRÅDE 3:

DIPD vil bidrage til at styrke den politiske dialog og samarbejdet mellem partier i et flerpartisystem

Målsætningerne om dialog og samarbejde er hovedsageligt et omdrejningspunkt i flerparti-projekterne, hvor platforme for dialog finder sted. Dog har et stigende antal danske politiske partier involveret sig som vigtige aktører i dialog og samarbejdsprocesser mellem partier. Dette finder f.eks. sted i 'Knowledge Broker' projekter i Myanmar, Nepal og Bhutan hvor danske politiske partier som Socialdemokratiet, Venstre og SF giver inspiration til flerparti-processer vedrørende unge og kvinders politiske repræsentation og dialog og samarbejde.

Samtidig er der sket en stigning i antal af partiprojekter, der involverer mere end ét politisk parti i partnerlandet.

Et af de vigtigste resultater i 2018 angående samarbejde imellem partier var flerparti-platformen JOMPOPS' afholdelse af et tredages folkemøde i Nepal. Det var første folkemøde, der blev afholdt i Nepal, og det første folkemøde som DIPD, med inspiration fra det danske folkemøde på Bornholm, aktivt har bidraget til at finde sted.

Under folkemødet i Nepal, blev flerparti dialog imellem partierne fremmet, og alle partier i parlamentet deltog aktivt, på trods af forskellige opfattelser inden for politiske spørgsmål, f.eks. på forfatningsmæssige spørgsmål. De politiske

emner, der blev drøftet, var relevante for at udvikle og styrke det unge demokrati, herunder forhandlingerne om inddragelse af kvinder i det politiske system og decentralisering af magten i Nepal. Samtidig fik unge politikere en vigtig ny platform for at luften deres politiske enigheder og uenigheder. Folkemødet tiltrak tusindvis af mennesker og var en vigtig politisk begivenhed i Nepal.

I 2018 startede DIPD også et nyt landengagement med et flerparti dialog-baseret projekt i Burkina Faso, et land med et skrøbeligt demokrati. Et studiebesøg til Danmark med repræsentanter for alle partier i parlamentet i Burkina Faso styrkede diskussionen og dialogen imellem de burkinske politiske partier. Studieturen udmøntede sig i en såkaldt "København Deklaration", hvor de burkinske politiske partier forpligtede sig til at deltage i et fælles projekt med fokus på bedre repræsentation af kvinder og unge i partier, samt styrke partiernes interne demokrati og forbedre partiernes kommunikation med offentlighed og vælgere.

Muligheden for at opnå resultater inden for politisk dialog og samarbejde er afhængig af det politiske klima, og i enkelte lande som Myanmar har dette medført udfordringer. På grund af den nuværende stagnation i fredsprocessen har det ikke været muligt aktivt at involvere de store partier i et forum, hvor betydelige diskussioner om konkrete politikker kan finde sted. Dog har den stigende institutionalisering af alliancer og paraplyorganisationer for etniske partier givet DIPD programmet en ny mulighed for at kunne facilitere en begyndende dialog imellem disse og de toneangivende partier i Myanmar.

INDSATSOMRÅDE 4:

DIPD vil styrke kommunikation og vidensdeling.

En væsentlig udfordring vil fremover være at styrke de danske politiske partiers indsats til at kommunikere vedrørende DIPD og DIPD's indsatser. Til det formål blev en ny kommunikationsstrategi for DIPD godkendt af bestyrelsen i slutningen af 2018. DIPD's sekretariat har derfor nu lagt grundstenene til et samarbejde med de enkelte politiske partier om at producere relevante beretninger om partiets samarbejdsprojekter. DIPD's sekretariat har påtaget sig at assistere partierne i deres egne kommunikationsindsatser med udgangspunkt i det enkelte partis ressourcer, mål og behov, og har til det formål ansat en kommunikationsmedarbejder i begyndelsen af 2019.

Hensigten er at medlemmer af de danske politiske partier får et øget kendskab til deres partis internationale samarbejdsprojekter. Det forventes at lede til en øget opbakning i de danske politiske partier til det internationale arbejde, samt et større engagement i partiernes DIPD-projekter.

Den primære målgruppe for kommunikationsstrategien er medlemmer af de danske politiske partier, primært medlemmer af lokale partiforeninger med interesse i international demokratiudvikling og udenrigspolitik, og medlemmer af kommunalbestyrelser, regionsråd og Folketinget. Derudover skal kommunikationsstrategien også være med til at løfte DIPD's samlede kommunikation til demokrati- og udviklingsinteresserede i Danmark.

Kommunikationsstrategien har, sammen med et inspirationskatalog om partier-nes ønskede inspirationstiltag, affødt en kommunikationsplan med konkrete kommunikationsinitiativer, herunder udmøntningen af en mindre økonomisk ramme, som vil blive forelagt på bestyrelsesmødet i april 2019.

DIPD's sekretariat er begyndt at styrke sin ekspertrolle, særligt mht. demokrati og politiske partiers rolle i international demokratistøtte. Derfor har DIPD i 2018 lagt større fokus på at styrke sit arbejde med vidensdeling inden for temaer som kvinder i politik, unge i politik, folkemøder, lokalpolitik, menneskerettigheder og politiske partier – og har til det formål ansat en projektmedarbejder med delansvar for vidensdeling. Et eksempel på styrkelsen af egen ekspertrolle er udviklingen af publikationen "Politiske Partier og Menneskerettigheder" i samarbejde mellem Det Danske Institut for Menneskerettigheder. Publikationen tager udgangspunkt i menneskerettighedernes vigtighed for politiske partiers arbejde og for underbygning og styrkelse af demokratiet. DIPD vil i fremtiden styrke samarbejdet med Det Danske Institut for Menneskerettigheder om at udvikle træningsforløb til politiske partier om menneskerettigheder.

INDSATSOMRÅDE 5:

DIPD vil organisatorisk styrke de danske partiers administrative ressourcer herunder udvikle et enkelt og ensartet mål-til-resultatsystem

I forbindelse med den ny programperiode 2018-20, er der med forøgelsen af bevillingen samt fordeling af Fripuljen sket en 43% forøgelse af hvert partis til rådighed værende midler. Fordelingen af Fripuljen er sket for at få DIPD's midler ud at arbejde fra starten af bevillingsperioden. Det er også sket for at øge projektvolumen og dermed også forbedre resultaterne, idet evalueringer af DIPD ofte pegede på, at projekterne måske var for små til at levere resultater. Endelig giver det også muligheder for en bedre driftssituation i partierne, herunder finansiering af projekttovholdere og koordinatore på forskellig vis. Partierne har desuden fået bevilget et timeantal på 50 om året til generel videns udvikling og erfaringsudveksling i DIPD. Dette er medvirkende til at skabe et bedre udgangspunkt for fællesskab og vidensdeling i DIPD.

DIPD har til den ny program-periode 2018-20 udviklet en ny resultat- og rapporteringsramme i et harmoniseret format, til brug for både flerparti-projekter og parti-til-parti-projekter. Erfaringerne fra 2018 med den ny resultatramme har dog vist, at der er for langt mellem ønskede måltal og forventede effekter i den globale resultatramme holdt op imod, hvad de enkelte projekter i praksis arbejder med. På den baggrund er der enighed om, at det nuværende format for status- og resultatrapportering fremover skal gennemgås og revideres i en konsultativ proces mellem partierne og sekretariatet.

For at styrke de danske partiers kapacitet inden for monitorering, evaluering og læring, har DIPD sekretariatet i 2018 begyndt en seminarrække om metoder, værktøjer og redskaber i projekterne. Emnerne til fyraftensmøder er diskuteret imellem DIPD sekretariatet og parti-koordinatorene, og omhandler emner som 'Milestones – hvordan monitorerer og udvikler vi dem', 'Organisationsudvikling og erfaringsudveksling' samt 'Beskrivelse af effekt i projekt cases'.

Udenrigsministeriet har i 2018 anbefalet at DIPD-sekretariatet tager flere skridt til at intensivere, systematisere og dokumentere finansielle tilsyn med

involvering af økonomifagligt personale, især af landekontorer og administrerede flerpartiprojekter. Sekretariatet har som opfølgning på denne anbefaling gennemført en indledende kapacitetsundersøgelse af flerpartiengagementet i Burkina Faso og Kenya (implementeret af Venstre som et integreret projekt). Derudover har der i 2018 også været opfølgende besøg i Bhutan samt i Nepal og Myanmar.

4 Regnskab 2018

4.1 ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

I henhold til Lov nr. 530 af 26. maj 2010 kap. 3, § 8, stk. 2 fastsætter Udviklingsministeren retningslinjerne for udarbejdelse af instituttets budget og regnskabsaflæggelse. I henhold til samme lov og paragraf, stk. 3, forestår Rigsrevisionen revision af instituttets regnskaber, jf. § 2 i lov om revision af statens regnskaber m.m. Instituttets regnskabsår er finansåret. Instituttets regnskabsinstruks danner grundlaget for denne årsrapports regnskabspraksis.

4.2 RESULTATOPGØRELSE 2018

Herunder er indsat årets resultatopgørelse for instituttet med tilhørende bemærkninger samt en specifikation af resultat og forbrug under hver pulje.

[Beløb i 1.000 DKK]	Regnskab	
	2017	2018
Ordinære driftsindtægter		
Indtægtsført bevilling		
Bevilling, modtaget kontant fra UM	-15.500	-30.000
Bevilling, afventer udbetaling	-	-7.495
Anvendt af tidligere års reserverede bevillinger	-1.400	-474
Medfinansiering	-4.223	-2.486
Ordinære driftsindtægter i alt	-21.751	-40.455
Ordinære driftsomkostninger		
Forbrugsomkostninger		
Husleje	346	363
Forbrugsomkostninger i alt	346	363
Personaleomkostninger		
Lønninger	4.375	5.044
Andre personaleomkostninger	-	-
Pension	551	694
Lønrefusion	-76	-14
Personaleomkostninger i alt	4.850	5.724
Af- og nedskrivninger	-	-
Andre ordinære driftsomkostninger	8.373	3.883
Ordinære driftsomkostninger i alt	11.301	9.970
Resultat af ordinær drift	-10.450	30.485
Bilaterale tilskud	10.450	30.485
Årets resultat	-	-

4.3 BEMÆRKNINGER TIL RESULTATOPGØRELSE

Personaleomkostninger/posten "Lønninger": Der var ved udgangen af 2018 ansat 7 faste medarbejdere ved Institutets sekretariat, heraf 1 kontorassistent, 3 fuldmægtige, 2 specialkonsulenter og 1 sekretariatschef.

4.4. BALANCE PER 31. DECEMBER 2018

Note	AKTIVER (1.000 kr.)	2017	2018
	Omsætningsaktiver		
	Tilgodehavender		
	Depositum	167	167
	Parti til partipuljen, gl. bevilling	-	-
	Tilgodehavende bevilling til senere udbetaling	-	7.495
	Periodeafgrænsningsposter, tilgodehavender	462	87
	Tilgodehavender i alt	629	7.749
	Likvide beholdninger		
	Udenlandske konti	149	-
	FF3 Konti	1.362	10.352
	Likvide beholdninger i alt	1.511	10.352
	Omsætningsaktiver i alt	2.140	18.101
	AKTIVER I ALT		
Note	PASSIVER (1.000 kr.)		
	Hensatte forpligtelser		
	Parti til parti-puljen, ny bevilling	-63	-13.275
	Hensatte forpligtelser i alt	-63	-13.275
	Kortfristet gæld		
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	-556	-204
	Anden kortfristet gæld	-12	-9
	Igangværende arbejde for fremmed regning	-377	-3.893
	Feriepengeforpligtelse	-595	-689
	Skyldige renter og bevilling til UM	-477	-16
	Periodeafgrænsningsposter, forpligtelser	-60	-15
	Kortfristet gæld i alt	-2.077	-4.826
	Gæld i alt	-2.140	-18.101
	PASSIVER I ALT	-2.140	-18.101

4.5. VIDEREFØRELSESBELØB 31. DECEMBER 2018

AKTIVER (1.000 kr.)	2017	2018
Videreførelsesbeløb primo	-1.874	-474
Modtaget i årets løb	-15.500	-30.000
Anvendt i årets løb	16.900	37.969
Videreførelse ultimo	-474	7.495

5 ORGANISATION

5.1 BESTYRELSE

Bestyrelsesmedlem	Udnævnt af
Mogens Jensen, formand	Folketinget
Michael Aastrup Jensen, næstformand	Folketinget
Peter Hummelgaard Thomsen	Folketinget
Steen Thomsen	Folketinget
Rolf Aagaard-Svendsen	Folketinget
Mai Christiansen	Folketinget
Turid Leirvoll	Folketinget
Mette Annelie Rasmussen	Folketinget
Claus Thure Hastrup	Folketinget
Ida Paetau	Dansk Ungdoms Fællesråd
Jens Husted	Dansk Ungdoms Fællesråd
Eva Grambye	Udviklingsministeren
Flemming Juul Christiansen	Rektorkollegiet
Jann Sjursen	NGO Forum
Charlotte Flindt Pedersen	Institut for Menneskerettigheder

5.2 SEKRETARIAT

Instituttets sekretariat har i 2018 haft følgende ansatte:

Rasmus Helveg Petersen	Direktør (orlov fra 01/10/18)
Mathias Parsbæk Skibdal	Konstitueret sekretariatschef (fra 01/10/18)
Hanne Lund Madsen	Seniorrådgiver (fratrådt 31/08/18)
Flemming Astrup	Økonomi- og Administrationschef
Martin Rosenkilde Pedersen	Seniorrådgiver (tiltrådt 01/04/18)
Bo Karlsen	Projektrådgiver
Rikke Sig Hansen	Projektrådgiver (tiltrådt 15/10/18)
Marianne Victor Hansen	EU Projektkoordinator (deltid - tiltrådt 01/04/18)
Heidi Borg Jørgensen	Økonomi- og regnskabsmedarbejder
Petra H. Lassen	Regnskabsmedarbejder
Ditte Volfbrandt	Studertermedhjælper (tiltrådt 19/02/18)
Sarah Teresa Schøller	Studertermedhjælper

5.3 PARTIKOORDINATORER

I partierne har følgende igennem 2018 fungeret som partikoordinatorer:

Enhedslisten	Thomas Eisler
Enhedslisten	Inger V. Johansen
Enhedslisten	Anne Rehder
Enhedslisten	Julie Wetterslev
Enhedslisten	Asbjørn Bang
Enhedslisten	Morten Nielsen
Enhedslisten	Hans Aalborg
SF	Morten Østervang
Radikale Venstre	Clara Halvorsen
Radikale Venstre	Christine Gyldenhof
Alternativet	Marianne Victor Hansen
Socialdemokratiet	Iben Merrild
Venstre	Bent Nicolajsen
Konservative	Rolf Aagaard-Svendsen
Liberal Alliance	Alexander von Wildenrath Løvgreen

