

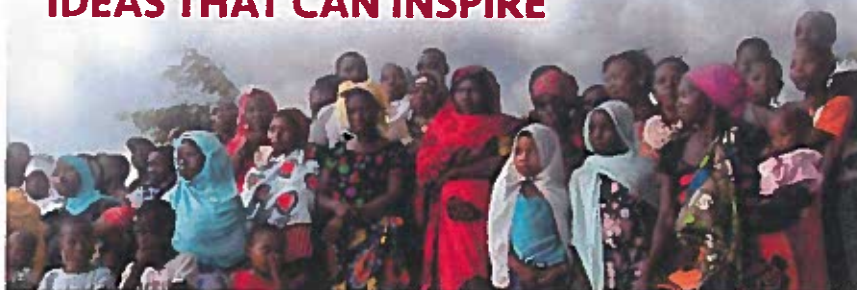
DIPD

DANISH INSTITUTE FOR
PARTIES AND DEMOCRACY

ÅRSRAPPORT

STRATEGY 2014-2017

IDEAS THAT CAN INSPIRE



2015

KØBENHAVN MAJ 2016

Indhold

1	REGNSKABSPÅTEGNING	4
2	LEDELSESBERETNING	6
2.1	PRÆSENTATION AF INSTITUTTET	6
2.2	OVERORDNEDE FAGLIGE RESULTATER	7
2.2.1.	<i>Parti-til-Partipuljen</i>	9
2.2.2.	<i>Fripuljen</i>	9
2.2.3.	<i>Flerpartipuljen</i>	10
2.2.4.	<i>EU-bevilling Myanmar</i>	11
2.2.5.	<i>Organisatorisk udvikling</i>	11
2.2.6.	<i>Bestyrelsens virke</i>	12
2.2.7.	<i>Status på anbefalinger i Review 2013</i>	13
2.3	VURDERING AF ÅRETS ØKONOMISKE RESULTAT	13
2.4	OPGAVER OG RESSOURCEFORBRUG	14
2.4.1.	<i>Partipuljen juli 2014 – december 2015</i>	15
2.4.2.	<i>Fripuljen juli 2014 – december 2015</i>	15
2.4.3.	<i>Flerpartipuljen juli 2014 – december 2015</i>	16
2.4.4.	<i>Budget og forbrug på DIPD's drift 2015</i>	16
2.5	FORVENTNINGER TIL DET KOMMENDE ÅR	16
2.5.1.	<i>Evaluering af unge i politiske aktiviteter</i>	16
2.5.2.	<i>Udenrigsministeriets review af instituttet</i>	17
2.5.3.	<i>Ansøgning om ny bevilling 2017-2020</i>	17
2.5.4.	<i>Implementering af handlingsplan for partierne</i>	17
2.5.5.	<i>Demokratikonference med partnere</i>	17
2.5.6.	<i>Nordisk møde i Oslo</i>	17
2.5.7.	<i>Ansættelse af ny direktør i DIPD</i>	18

3	MÅLRAPPORTERING 2015	19
4	REGNSKAB 2015	22
4.1	ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS	22
4.2	RESULTATOPGØRELSE 2015	22
4.3	BEMÆRKNINGER TIL RESULTATOPGØRELSE	23
4.4	BALANCE PER 31. DECEMBER 2015	24
5	ORGANISATION	25
5.1	BESTYRELSE	25
5.2	SEKRETARIAT	25

1

REGNSKABSPÅTEGNING

Institut for Flerpartisamarbejde, DIPD, med CVR nr. 33 29 23 84 er en offentlig selvejende institution oprettet ved lov i 2010.




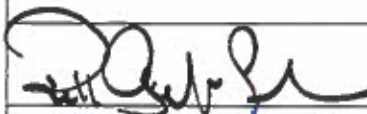

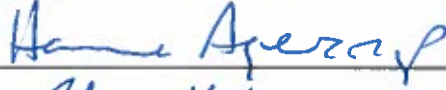

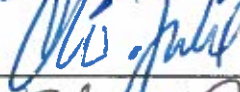




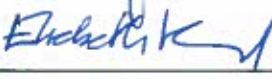


Nærværende årsrapport for 2015 omfatter en del af den bevilling, som blev tildelt af Folketingets Finansudvalg ved aktstykke nr. 120 af 19. juni 2014 med udløb per 30. juni 2017.

Bevillingen administreres under Udenrigsministeriets menneskerettigheds- og demokratiramme i henhold til samarbejdsaftale mellem Udenrigsministeriet og DIPD. Herunder er beskrevet de regnskabsmæssige forklaringer, som skal tilgå Rigsrevisionen i forbindelse med bevillingskontrollen for 2015.

Det tilkendegives hermed, at årsrapporten er udarbejdet i henhold til Bekendtgørelse nr. 70 om statens regnskabsvæsen af 27. januar 2011, og at påtegningen er i overensstemmelse med regnskabsbekendtgørelsens § 39, stk. 4. Desuden tilkendegives:

1. *at årsrapporten er rigtig, dvs. at årsrapporten ikke indeholder væsentlige fejlinformationer eller udeladelser, herunder at måloppstillingen og målrapporteringen er fyldestgørende;*
2. *at de dispositioner, som er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis; og*
3. *at der er etableret forretningsgange, der sikrer en økonomisk hensigtsmæssig forvaltning af de midler og ved driften af den institution, der er omfattet af årsrapporten.*

Denne ÅRSRAPPORT 2015 for DIPD er underskrevet efter godkendelse på Institutets bestyrelsesmøde onsdag den 25. maj 2016.

Formand Henrik Bach Mortensen	
1. Næstformand Mette Gjerskov	
2. Næstformand Michael Aastrup Jensen	
Bestyrelsesmedlem Aia Rebecca Fog	Udtrådt af bestyrelsen den 2. maj 2016
Bestyrelsesmedlem Rolf Aagaard-Svendsen	
Bestyrelsesmedlem Dennis Nørmark	
Bestyrelsesmedlem Hanne Agersnap	
Bestyrelsesmedlem Henning Nielsen	
Bestyrelsesmedlem Christian Juhl	
Bestyrelsesmedlem Marie Borum	
Bestyrelsesmedlem Jens Husted	
Bestyrelsesmedlem Anne Mette Kjær	
Bestyrelsesmedlem Peter Kurild-Klitgaard	
Bestyrelsesmedlem Elsebeth Krogh	
Bestyrelsesmedlem Lisbeth Ilkjær	
Direktør Bjørn Førde	

2

LEDELSESBERETNING

2.1 PRÆSENTATION AF INSTITUTTET

Institut for Flerpartisamarbejde (i daglig tale DIPD efter den engelske oversættelse: Danish Institute for Parties and Democracy) blev etableret ved lov nr. 530 af 26. maj 2010 vedr. etablering af Institut for Flerpartisamarbejde.

Loven specificerer organisation, formål, drift og revision. Institut for Flerpartisamarbejde henhører under Udenrigsministeriet og forvaltes i henhold til samarbejdsaftale mellem Udenrigsministeriet og Institutet.

DIPD er pr. 1. juli 2014 gået ind i sin 2. bevillingsperiode, der løber fra 1. juli 2014 til 30. juni 2017. Der er med aktstykke 120 af 19. juni 2014 bevilget 75 mio. kr. til den samlede periode. Vilkaerne for forvaltning af midlerne er fastlagt i samarbejdsaftale mellem Udenrigsministeriet og DIPD, underskrevet af Institutets formand den 1. juli 2014 (UM j. nr. 104.A.1.j.1).

Den første bevillingsperiode løb fra september 2010 til juni 2014 og var bevilget på aktstykke nr. 148 af 24. juni 2010 af Folketingets Finansudvalg med en bevilling fra bistandsmidlerne under Udenrigsministeriet på 75 mio. kr.

Institut for Flerpartisamarbejde er oprettet som en selvejende og uafhængig institution inden for den offentlige forvaltning med egne vedtægter. Institutet er ledet af en bestyrelse bestående af 15 medlemmer, udpeget af udenrigsministeren, hvoraf 9 efter indstilling af Folketinget, to af Dansk Ungdoms Fællesråd, én af udenrigsministeren, én af Rektorkollegiet, én af NGO-Forum samt én af Institut for Menneskerettigheder. Medlemmerne er udpeget for en 4-årig periode. [Se liste over medlemmerne sidst i rapporten]. Bestyrelsen udgør, sammen med direktøren for instituttet, ledelsen af instituttet. Direktøren er udpeget af bestyrelsen.

Instituttets formål er formuleret i loven, og vision og mission er formuleret i DIPDs strategi for perioden 2014 – 2017 med titlen "Ideer som kan inspirere". Formålet med instituttet er at styrke den danske demokratibistand. Instituttets aktiviteter forudses at supplere den øvrige danske støtte til demokratiopbygning ved at yde støtte til politiske partier og opbygning af flerpartisystemer i en række udvalgte udviklingslande.

Art bevilling: Reservationsbevilling.

Bevillingens størrelse: 75 mio. kr.

Periode: Instituttets første bevillingsperiode løb fra 1. september 2010 til 30. juni 2014. Den nuværende bevillingsperiode løber fra 1. juli 2014 til 30. juni 2017.

Forvaltningsprincipper: Midlerne forvaltes efter principperne for offentlig udgifts-slyng, der hviler på prioritering og omkostningseffektivitet.

2.2 OVERORDNEDE FAGLIGE RESULTATER

Nærværende rapport omfatter aktiviteter og regnskab for 2015, som var instituttets første hele år i den ny bevillingsperiode, der startede 1. juli 2014. Ud over det løbende arbejde med programmering og monitorering af instituttets partnerskaber (både egne flerparti-partnerskaber og partiernes), har instituttets indsats i 2015 især været karakteriseret ved følgende prioriteringer:

- *Planlægning og gennemførelse af fejring af 100 års jubilæet for kvinders valgret i 1915, med mere end 100 internationale deltagere til konference i Eigveds Pakhus i København, i samarbejde med KVINFO.*
- *Udarbejdelse i tæt samarbejde med partierne, drøftelse og vedtagelse i bestyrelsen, og efterfølgende implementering af handlingsplan for styrkelse af de politiske partiers kapacitet til at implementere og administrere projekter med partnere i udviklingslande – ét af de centrale punkter i strategien.*
- *Forhandlinger med andre internationale organisationer om etablering af et konsortium til gennemførelse af et demokrati-program i Myanmar, finansieret af EU, samt opstart af samarbejdet og projektaktiviteterne.*
- *Opfølgning på den i foråret 2014 nye treårige strategi "Idéer som kan inspirere", herunder ikke mindst at sikre at de programmatisk målsætninger indarbejdes i alle projektaktiviteter.*
- *Fortsat udvikling af organisationen i forlængelse af anbefalingerne i Review 2013, både når det gælder drift og administration, herunder ansættelse af personer med regnskabskompetencer samt overtagelse af eksternt udførte økonomi- og regnskabsfunktioner.*
- *Opdatering af administrative retningslinjer for administration af projekter samt udarbejdelse af mål- og resultatstyringssystem.*
- *Produktion og lancering af en ny udgivelse om "Coalition Building. Finding solutions together", udarbejdet på initiativ af partnere i Nepal. Inden lanceringen på Christiansborg blev udgivelsen lanceret i både Myanmar og Bhutan, og i starten af 2016 i Nepal.*

Overordnet set har 2015 således været præget af samme travlhed som har kendetegnet instituttets arbejde siden starten i 2010, både med hensyn til at forbedre partiernes administrative kapacitet, planlægning og afholdelse af konference, såvel som igangsætning af EU-program i Myanmar.

Der har været en grundig opfølgning med alle modtagere af DIPDs bevillinger; både modtagerne i de danske politiske partier og hos deres partnere (som regel politiske partier), samt modtagerne blandt DIPDs flerpartipartnere (platforme af politiske partier).

Hertil kommer drøftelser med og rådgivning af de danske politiske partier såvel som udenlandske partnere vedrørende udarbejdelse af nye ansøgninger for 2014 – 2017. Folketingsvalget i juni 2015 resulterede i en ny mandatfordeling såvel som et nyt parti i Folketinget, Alternativet. For partierne betød den nye mandatfordeling en ny fordeling af Partipuljens midler, efter de principper som bestyrelsen vedtog i oktober 2011 efter folketingsvalget i september samme år.

Alternativet har fået tildelt midler med virkning fra 1. januar 2016, og bestyrelsen vedtog allerede på årets sidste møde en ansøgning fra partiet om forundersøgelse om et muligt engagement i Nepal.

I forlængelse af behovet for konsolidering og kontinuitet, som understreget i strategien, har DIPD fortsat partnerskaberne fra første bevillingsperiode i Myanmar, Bhutan, Nepal, Egypten, Zimbabwe, Malawi og Tanzania for *flerparti-projekternes* vedkommende; og i Palæstina, Egypten, Tanzania, Kenya, Zambia, Swaziland og Ghana for *parti-projekternes* vedkommende.

Der blev som allerede nævnt i boksen på side 7 i juni 2015 gennemført en konference til fejring af 100 års dagen for kvinders valgret i Danmark med deltagelse af politikere fra alle parti- og flerparti partnerlande. Delegationerne startede deres besøg med en to dages konference i Eigveds Pakhus om kvinders involvering i politik, og de sluttede af med at deltage i Grundlovsdagsfejringen på Christiansborg med forudgående optog gennem København. Der var mere end 100 deltagere fra instituttets partnerlande, heriblandt flere nuværende og tidligere ministre. Arrangementet blev gennemført sammen med KVINFO, som også havde inviteret deres internationale partnere med.

Instituttet har i løbet af 2015 deltaget i faglige ekspertmøder både i Danmark og i udlandet, herunder i samarbejde med organisationer som International IDEA i Sverige og Netherlands Institute for Multiparty Democracy (NIMD) i Holland. Dog var intensiteten i dette internationale samarbejde en smule lavere end tilfældet har været i tidligere år.

Sekretariatet har i årets løb gennemført en række kurser og erfaringsseminarer for de politiske partiers medarbejdere, med henblik på at styrke kapaciteten i indsatserne og sikre læring og refleksion omkring vores arbejde. Der har desuden været afholdt en vifte af rådgivnings- og statusmøder med partierne.

DIPD har afholdt medarbejderseminar på Oslo-færgen, og anledningen blev brugt til at besøge norske organisationer, der arbejder inden for samme felt – eksempelvis Oslocenteret under ledelse af tidligere statsminister Kjell Magne Bondevik, det norske Socialdemokrati og det institut på universitetet, som har evalueret de norske partiers demokratiarbejde. Formålet var at få erfaring fra den måde de norske organisationer arbejder med demokratiudvikling af politiske partier i udviklingslande.

I 2015 blev der afholdt 5 møder i instituttets bestyrelse og her gennemgik og bevilgede bestyrelsen midler til projekter under såvel parti-til-parti-puljen (i alt 4,4 mio. kr.) som fripuljen (i alt 1,2 mio. kr.) og flerparti-puljen (i alt 1,7 mio. kr.). Der er således blevet bevilget i alt 7,3 mio. kr. fra instituttets puljer i 2015. Beløbets beskedne størrelse skal ses i lyset af, at de fleste partier allerede i 2014 fik godkendt treårige projekter til fortsættelse af de partnerskaber, de allerede havde etableret i den første bevillingsperiode 2010 – 2014.

I oktober måned 2014 gennemførte Udenrigsministeriet et første formelt tilsynsbesøg, således som det er fastlagt i den nye samarbejdsaftale. Anbefalingerne herfra omfattede en yderligere styrkelse af kontrolmekanismer i regnskabet samt formulering af procedure for indberetning af uregelmæssigheder og partnerbesøg – anbefalinger der alle er gennemført i løbet af 2015.

2.2.1. PARTI-TIL-PARTIPULJEN

Otte ud af de ni politiske partier repræsenteret i Folketinget har ved udgangen af 2015 søgt bevillinger ved instituttet. Partierne har for de flestes vedkommende fortsat de partnerprojekter, der blev startet op i den første bevillingsperiode fra 2010 – 2014. Dog er enkelte nye partnerprojekter startet op i den nye bevillingsperiode, eksempelvis for Liberal Alliances vedkommende med en forundersøgelse i Kenya, Radikale Venstre med forundersøgelse i Ghana og Alternativet med forundersøgelse i Nepal. Dette vil føre til egentlige projektansøgninger til bestyrelsen i løbet af foråret 2016.

Dansk Folkeparti har valgt ikke at gøre brug af de midler, der er afsat til partiet i Partipuljen. Disse midler indgår, som besluttet af bestyrelsen i 2011, i den såkaldte 'Fripulje'.

Eftersom partierne har meget forskellige beløbsstørrelser til rådighed og desuden også har forskellige ressourcer til rådighed i deres sekretariater, er der naturligvis store forskelle med hensyn til antal igangsatte partnerskaber og intensiteten i projektoplementeringen.

Folketingets to store partier efter valget i 2015, ud over Dansk Folkeparti - Venstre og Socialdemokraterne - er langt de største aktører i instituttets partipulje, når man ser på midler til rådighed. Venstre har indgået 2 partnerskaber og Socialdemokraterne 3 partnerskaber, mens de fleste øvrige partier kun har indgået ét partnerskab. Trods langt færre ressourcer i form af penge har Enhedslisten også valgt at indgå 2 partnerskaber, hvilket især skyldes partiets stærke resourcebase af frivillige.

Blandt de øvrige partier har flere oplevet, at det har taget længere tid end forventet at få partnerskaberne i gang, og/eller at den politiske situation i det land, hvor de arbejder, gør det sværere at implementere end forventet. Eksempelvis gjorde valget i Tanzania i efteråret 2015 det nødvendigt at indstille aktiviteterne i en længere periode for ikke at blive taget til indtægt for at DIPD's midler bruges til at føre valgkamp for.

- **Der er i alt 30,375 mio. kr. til rådighed i Parti-til-Partipuljen i perioden 2014 – 2017. Heraf er der dog afsat 2,25 mio. kr. til løn til DIPD's programmedarbejdere som arbejder med program og monitorering, samt 2,68 mio. kr. til Fripuljen. Af denne sum er der ultimo 2015 bevilget i alt 23,7 mio. kr.**
- **Der er etableret en 'Fripulje', med midler afsat til Dansk Folkeparti og andre ubrugte midler. Fripuljen beløber sig for hele perioden til 2,68 mio. kr.**

2.2.2. FRIPULJEN

I henhold til bestyrelsesnotat af 12. oktober 2011 besluttede instituttets bestyrelse at oprette en Fripulje under Partipuljen. Det skete for at sikre, at instituttets midler bliver anvendt bedst muligt. Eksempelvis blev det besluttet, at Fripuljen kunne bruges til at dække aftalte udgifter, som et parti ikke længere havde penge til at dække efter at have tabt mandater ved et valg. Den primære begrundelse for dette var at sikre, at partneren fik tildelt de aftalte midler og dermed kunne gennemføre projektet.

Dansk Folkeparti har besluttet ikke at gennemføre egne projekter i hele bevillingsperioden 2014 – 17, og derfor blev det besluttet på forhånd at tildele de øvrige partier en del af disse midler, så de på årsbasis fik samme beløb til rådighed som i den første bevillingsperiode. Den resterende del på 1.890.900 kr. blev stående i Fripuljen, og beløbet er efter Folketingsvalget i 2015 øget til 2.677.500 kr. som følge af den nye mandatfordeling i Folketinget.

Heraf blev dog overført 866.939 kr. til Venstre og 173.251 kr. til Konservative som følge af, at disse partier havde fået bevilget midler, der oversteg partiernes ramme i henhold til den nye fordelings nøgle efter valget. Partierne kan først søge om midler fra Fripuljen, når partiets egne midler er opbrugt.

Det blev ligeledes besluttet, at sekretariatet kunne søge midler til aktiviteter, som omfattede eller kom alle partier til gode, såsom seminarer for partierne, besøg fra partipartnere i forbindelse med FV 2015 og handlingsplan for kapacitetsopbygning i partierne. En del af budgettet for 100 års konferencen i juni 2015 blev også dækket af midler fra Fripuljen.

For bevillingsperioden 2014 - 2017 indgår der i alt 2.677.500 kr. i Fripuljen. Heraf er 300.000 kr. i 2014 bevilget til generelle partiprojekter.

I 2015 er der bevilget 1.165.190 kr. fra bevilling 2014-2017:

- 125.000 kr. til konferencen "Kvinders valgræt 100 år"
- 792.395 kr. til Venstre – dækning af reduceret ramme.
- 173.251 kr. til Konservative – dækning af reduceret ramme.
- 74.544 kr. til Venstre – forundersøgelse til projekt i Malawi med SF.

Der resterer således et beløb på 1.212.310 kr. ved udgangen af 2015.

2.2.3. FLERPARTIPULJEN

Bestyrelsen bevilgede de første flerpartimidler til de første projekter i Egypten, Nepal og Bhutan i 2011. I 2012 bevilgede bestyrelsen støtte til yderligere 5 flerpartiprojekter i Tanzania, Zimbabwe, Bhutan, Myanmar og Malawi. For den nye bevillingsperiode 2014 – 17 har bestyrelsen godkendt nye bevillinger, som sikrer en fortsættelse af alle disse partnerskaber.

Projekterne er meget forskellige i set-up og valg af partnere, men der er indgået samarbejdsaftaler eller kontrakter for alle gældende til og med 30. juni 2017. Nogle af projekterne må betegnes som egentlige "landeprogrammer" udviklet

af Instituttet helt fra bunden [det gælder eksempelvis Nepal, Bhutan og Myanmar]. I andre lande er der tale om, at Instituttet samarbejder med en lokalt forankret organisation - det er eksempelvis tilfældet i Tanzania [Tanzania Centre for Democracy]; i Zimbabwe [Zimbabwe Institute]; og i Malawi omkring en mindre bevilling med fokus på kvinder i politik [Centre for Multiparty Democracy].

I Egypten arbejdes der med en tredje model. Her samarbejder instituttet med DEDI [Danish Egyptian Dialogue Institute] som den centrale og operationelle partner, mens NIMD [Netherlands Institute for Multiparty Democracy] indgår som partner på ét af indsatsområderne.

Bestyrelsen godkendte i maj 2014 en bevilling på 5,65 mio. til Myanmar. Med EU-bevillingen fra foråret 2015 blev det muligt at reducere dette med 2,6 mio. kr. – som derefter kunne allokere til bl.a. Nepal-programmet, aktiviteter i Bhutan samt et regionalt kvindeprojekt i Myanmar, Nepal og Bhutan.

For bevillingsperioden 2014–2017 har bestyrelsen godkendt nye bevillinger, som sikrer en fortsættelse af de partnerskaber, der er startet op:

- **Nepal** med 5.800.000 kr. [fokus på lokal partiorganisation og kvinder].
- **Bhutan** med 5.804.000 kr. [fokus på kvinder og flerpartialog].
- **Myanmar** med 3.027.326 kr. [fokus på flerpartialog, unge og kvinder].
- **Egypten** med 3.000.000 kr. [fokus på demokratiske skoler og unge].
- **Tanzania** med 3.747.000 kr. [fokus på flerpartialog og kvinder].
- **Malawi** med 1.050.000 kr. [fokus på kvinder i politik].
- **Zimbabwe** med 1.100.000 kr. [fokus på dialog, kvinder og unge].

2.2.4. EU-BEVILLING TIL MYANMAR

Instituttet modtog i marts 2015 en tre årig bevilling på i alt ca. 11 mio. kr. fra EU til fremme af demokratiske valg i Myanmar. Bevillingen løber frem til udgangen af 2017 og er en del af en større bevilling fra EU på ca. 60 mio. kr. til et konsortium bestående af International IDEA, Democracy Reporting International (DRI), Friedrich Naumann Foundation for Freedom (FNF) og DIPD. International IDEA er leder af konsortiet og forestår den samlede rapportering til EU. DIPD modtager et administrationsbidrag på 7% af summen af de direkte aktiviteter i programmet til dækning af de ekstra administrative udgifter, der er forbundet med administrationen af projektet.

Implementeringen af projektet sker hovedsagligt gennem DIPDs projektorganisation i Myanmar, MMDP, der ressourcemæssigt er styrket som følge af EU-bevillingen. MMDP varetager tillige implementeringen af bevillingen til Myanmar under Flerpartipuljen.

2.2.5. ORGANISATORISK UDVIKLING

Instituttet har ved udgangen af 2015 etableret et sekretariat, der består af 7 faste medarbejdere (heraf 1 på deltid) og 2 studenter på deltid.

Sekretariatet har været operationelt siden januar 2011, men har haft store udfordringer med at finde den endelige udformning og sammensætning af kompetencer og funktioner. I 2015 har der i højere grad været tale om konsolidering af det set-up, der blev skabt i løbet af 2014.

Per 1. juli 2014 har man udskilt aflønningen af programmedarbejdere fra staben igennem vedtagelse af et nyt budgetformat med aktstykke 120 af 19. juni 2014. På denne måde udgøres administrationen ved DIPD af direktøren, administrator, regnskabsmedarbejdere og studenter.

DIPD har i løbet af 2015 foretaget en yderligere styrkelse af de interne regnskabsmæssige kompetencer, hvilket har betydet en gradvis udfasning af tilkøbte eksterne administrative ydelser.

2.2.6. BESTYRELSENS VIRKE

Bestyrelsen består af 15 medlemmer. Af disse er 9 indstillet af Folketingets formand, og alle er udnævnt af udenrigsministeren for en 4-årig periode. Medlemmerne kan udpeges til to på hinanden følgende 4-årige perioder. De fleste medlemmer er senest udpeget af ministeren med virkning fra 1. august 2014 og kan således være medlemmer frem til udgangen af juli 2018.

Der fandt i 2015 en række udskiftninger sted som følge af folketingsvalget den 18. juni 2015. Anden næstformand Karsten Lauritzen blev udpeget til minister og trak sig derfor fra bestyrelsen og blev erstattet af Michael Aastrup Jensen fra Venstre, som senere blev valgt til anden næstformand. Desuden trak Morten Dahlin, udpeget af Dansk Ungdoms Fællesråd, sig fra bestyrelsen og blev erstattet af Jens Husted.

Loven giver ikke uden videre mulighed for, at et nyt parti repræsenteret i Folketinget også får en plads i bestyrelsen. Derfor blev det besluttet at Alternativet, som har ret til midler fra Partipuljen, blev repræsenteret som observatør, med fuld taleret men uden stemmeret.

Endelig skal det nævnes, at formanden var sygemeldt i perioden december 2014 til november 2015. I denne periode blev formandshvervet varetaget af første næstformand Mette Gjerskov.

Der har været afholdt 5 bestyrelsesmøder i 2015. Dagsordenerne for årets møder har som tidligere år været præget af en hel del ansøgninger, men som noget nyt er der gennemført en række tematiske debatter med henblik på at give bestyrelsens medlemmer lejlighed til at gå lidt mere i dybden med de resultater, der kommer ud af partnerskaberne. Eksempelvis blev der afholdt en temadebat om kvinder i politik – i øvrigt med deltagelse af daværende udviklingsminister Mogens Jensen; indholdet i den store 100 års konference blev drøftet og godkendt; og bestyrelsen drøftede og godkendte de retningslinjer der skal gælde for instituttets arbejde med reviews og evalueringer.

Hvad angår ansøgninger fremlagde sekretariatet ansøgninger om nye faser for aktiviteter i Nepal, Bhutan, Egypten og Zimbabwe. Desuden blev der gennemført en omfordeling af den tidligere bevilling vedrørende Myanmar (i forlængelse af bevillingen fra EU) til bl.a. en forøgelse af kvindeprogrammerne i Nepal og Bhutan, samt et særligt initiativ omkring lokalvalg i Bhutan.

Af de politiske partier ansøgte Socialdemokraterne, Enhedslisten, Radikale Venstre, Alternativet, SF i samarbejde med Venstre samt Liberal Alliance om forundersøgelser/partnerskaber i Egypten, Syrien og Swaziland, Tanzania, Nepal, Malawi og Kenya.

2.2.7. STATUS PÅ ANBEFALINGER I REVIEW 2013

Udenrigsministeriet gennemførte i 2013 et review af DIPD. Rapporten blev præsenteret for DIPDs bestyrelse ved årets sidste møde i 2013. I forlængelse heraf udarbejdede DIPD et ledelsessvar til Udenrigsministeriet, som ligger på DIPDs hjemmeside sammen med selve rapporten.

Formålet med et fremadrettet review er at gøre instituttet endnu bedre til at løse opgaverne og eliminere de svagheder og udfordringer, som blev identificeret. Blandt anbefalingerne var bl.a. følgende, som instituttet var enige i – og som ved udgangen af 2015 for det meste er gennemført. Der er dog nogle opgaver, som har en mere varig karakter og derfor forsat følges op:

- *Instituttet skal i sin nye strategi for 2014 – 2017 tydeligere beskrive sin vision og mission samt sine principper for intervention, herunder også sin såkaldte 'forandringsteori'. Dette er sket i den strategi, som blev vedtaget i maj 2014 med titlen "Ideer som kan inspirere".*
- *Instituttet skal forbedre målingen af sine resultater igennem etablering af et monitorings- og evalueringssystem, der kombinerer kvalitative og kvantitative indikatorer (PME system). Dette er sket, men vil løbende blive videreudviklet.*
- *Instituttet skal generelt skabe bedre balance mellem ambitioner og resourcer, hvilket bl.a. betyder at der skal være program- og projektmedarbejdere til at sikre implementering og management. Dette er der taget en række initiativer omkring, men det skal forsat følges op.*
- *Instituttet skal have mere intern finansiel og regnskabsmæssig ekspertise, både for at varetage sekretariatets opgaver, men også for at kunne rådgive partierne. Dette er sket, og vurderingen er, at der nu er den rigtige sammensætning af forskellige ekspertiser.*
- *Instituttet skal endelig fokusere mere på kapacitetsopbygning af de danske partier samt sikre større involvering af de danske partier i flerparti-projekterne, herunder involvering af frivillige. Dette er sket gennem vedtagelsen af en handlingsplan i 2015, som der nu arbejdes med at omsætte i praksis i tæt samarbejde med partierne.*

I slutningen af 2015 startede en dialog mellem institut og Udenrigsministerium om gennemførelsen af det næste review i 2016, som en del af forberedelsen til ansøgningen for den tredje bevillingsperiode 2017 – 2020.

2.3 VURDERING AF ÅRETS ØKONOMISKE RESULTAT

I instituttets regnskab skal man skelne mellem de i budgettet hensatte bevilgede midler og det faktiske forbrug. I denne forstand har der driftsøkonomisk set i 2015 været tale om et produktivt år, mens det i bevillingsmæssig henseende

har været et lav-intensivt år sammenlignet med 2014, hvor instituttets bestyrelse bevilgede mange flere midler.

I 2015 har der i økonomisk forstand været langt færre bevillinger end i 2014, men der har været en markant stigning i udbetalinger af bevilgede midler sammenlignet med forrige år.

Det skyldes især, at både de danske politiske partier og instituttets flerpartipartnere, efter de indledende øvelser omkring etablering af et partnerskab, for alvor er begyndt at anvende de bevillinger, som de har søgt og fået bevilget i løbet af 2014.

DIPDs driftsbudget for 2015 beløber sig til 4.750.000 kr. De største poster er i denne rækkefølge: løn, pension og efteruddannelse; administrative ydelser og især husleje; honorar til bestyrelsesmedlemmernes deltagelse i møder. Det faktiske forbrug for 2015 udgør i alt 4.180.279 kr.

2.4 OPGAVER OG RESSOURCEFORBRUG

Instituttet er pr. 1. juli 2014 startet på sin anden bevillingsperiode, som løber til og med 30. juni 2017. Der er en samlet bevilling fra Udenrigsministeriet på 75 mio. kr. til denne periode og ca. 11 mio. kr. fra EU for perioden 2015 - 17. DIPD havde ligeledes en samlet bevilling på 75 mio. kr. for den første bevillingsperiode, der løb fra 1. september 2010 til 30. juni 2014.

Bevillingerne fra Udenrigsministeriet er konstrueret omkring 3 delelementer: del 1 som udgør driftsbudgettet (administration og stab); del 2 som udgør budgettet for Partipuljen samt Fripuljen; og del 3 som udgør budgettet for Flerpartipuljen.

Midlerne skal i henhold til loven fordeles ligeligt mellem de to store puljer - således at der maksimalt bruges 50 % til partiernes egne aktiviteter, og således at ubrugte midler på Parti-til-Partipuljen tilfalder Fripuljen eller Flerpartipuljen. Desuden skal der afsættes midler til driften. I perioden 2010 - 2014 var der oprindeligt afsat 15 mio. kr. ud af den samlede bevilling på 75 mio. kr. til drift (ca. 5 mio. kr. per år). Fra 1. juli 2014 er dette beløb nedsat til 14.250.000 kr., som fordeles ud med 4.750.000 mio. kr. hvert år.

Dette resulterer i at der for hele bevillingsperioden er 60.750.000 kr. til fordeling mellem to puljer, der yder støtte til projekter, programmer eller partnerskaber inden for de to områder.

- 30.375.000 kr. til støtte for *parti-til-parti projekter og fripulje (inkl. løn til program-medarbejdere).*
- 30.375.000 kr. til støtte for *flerparti projekter (inkl. løn til program-medarbejdere).*
- 14.250.000 kr. til *drift af sekretariatet (inkl. løn til stab, husleje, administrative ydelser, bestyrelse etc.).*

2.4.1. PARTIPULJEN JULI 2014 – DECEMBER 2015

Pr. 31. december 2015 er der bevilget for 23,7 mio. kr. fra parti-puljen, heraf 1,0 mio. kr. fra fripuljen til Venstre og de Konservative

	B	C	D	E
Parti	Budget 2014-2017	Bevilget pr. 31/12/2015	Midter fra Fripulje	Rest pr. 31/12/2015
Venstre	5.809.575	6.676.514	866.939	-
Socialistisk Folkeparti	2.494.560	1.713.143		781.417
Socialdemokraterne	6.380.610	6.278.084		102.526
Radikale Venstre	2.608.560	1.613.125		995.435
Enhedslisten	2.666.550	2.292.842		373.708
Konservative	1.980.510	2.153.761	173.251	-
Liberal Alliance	2.437.575	150.000		2.287.575
Alternativet	1.069.560	149.000		920.560
Fripulje	2.677.500	425.000	-1.040.190	1.212.310
DIPD, monitorering	2.250.000	2.250.000	-	-
Total	30.375.000	23.701.469	-	6.673.531

2.4.2. FRIPULJEN JULI 2014- DECEMBER 2015

Der er blevet bevilget nedenstående midler fra Fripuljen.

Bevillinger under Fripuljen 2014-15	Bevilget
Handlingsplan for kapacitetsopbygning i partierne (på BM 12/12/2014)	100.000
Partnere til Folketingsvalg 2015 (på BM 12/12/2014)	150.000
Seminarer for partierne i 2015 (på BM 12/12/2014)	50.000
Konferencen "Kvindens valgret 100 år"	125.000
Venstre – dækning af reduceret ramme	792.395
Konservative – dækning af reduceret ramme	173.251
Venstre-forundersøgelse vedr. Malawi i samarbejde med SF	74.544
Total 2014-15	1.465.190

2.4.3. FLERPARTIULJEN JULI 2014 – DECEMBER 2015

Land	Bevilget	Forbrug ultimo 2015	Rest ultimo 2015
Tanzania	3.747.000	2.664.509	1.082.491
Malawi	1.050.000	905.009	144.991
Nepal	5.800.000	1.887.496	3.912.504
Myanmar	3.027.326	807.323	2.220.003
Egypten samlet	3.000.000	384.990	2.615.010
Zimbabwe	1.100.000	553.143	546.857
Bhutan samlet	5.804.000	3.217.293	2.586.707
DIPD programming	2.250.000	1.125.000	1.125.000
Others	1.546.200	640.593	905.607
Total	27.324.526	12.185.356	15.139.170

2.4.4. BUDGET OG FORBRUG PÅ DIPD'S DRIFT I 2015

Det samlede regnskab udviser et underforbrug på 0,57 mio. kr., hvilket hovedsageligt skyldes overført administrationsbidrag fra EU projektet samt et generelt mindre forbrug end forventet - på stort set alle budgetposter.

Drift DIPD 2014	Budget 2015	Resultat 2015
Udgifter til drift af sekretariat	4.750.000	4.180.279

2.5 FORVENTNINGER TIL DET KOMMENDE ÅR

Sekretariatet orienterede i december 2015 bestyrelsen om de større opgaver, som kommer til at præge 2016 – udover det løbende 'brødarbejde'. Blandt de vigtigste skal følgende omtales:

2.5.1. EVALUERING AF UNGE I POLITISKE AKTIVITETER

Bestyrelsen har besluttet at starte med en tematisk evaluering af ét af strategiens tre fokusområder - Youth in Politics. Der er nedsat en evalueringsgruppe med repræsentanter fra partierne, som vil bistå sekretariatet med input og refleksioner til evalueringsprocessen og dialogen med det team, som bliver valgt til at gennemføre opgaven. Evalueringen gennemføres i foråret og vil involvere en række partnere, som vil blive direkte inddraget i evalueringen og får besøg

af evalueringsteamet. Evalueringen vil også være et vigtigt bidrag til det review, som Udenrigsministeriet står for.

2.5.2. UDENRIGSMINISTERIETS REVIEW AF INSTITUTTET

I 2013 gennemførte et engelsk konsulentteam et overvejende positivt review af DIPDs første fase (reelt kun de første to år). Det slog fast, at der var brug for DIPD også fremover. Det spillede en vigtig rolle både i forbindelse med udarbejdelsen af Strategi 2014-17 om "Ideer der kan inspirere", og ansøgningen til ministeriet om bevilling for perioden 2014-17. Også den nuværende samarbejdsaftale indeholder muligheden for at gennemføre et review hen mod bevillingsperiodens afslutning. Det er afgørende for DIPD, at processen startes inden sommeren 2016, så en endelig rapport kan foreligge i oktober.

2.5.3. ANSØGNING OM NY BEVILLING 2017 - 2020

Ansøgningsprocessen er både tidskrævende og langstrakt. DIPD udarbejder en ansøgning efter Udenrigsministeriets retningslinjer; ansøgningen fremsendes derefter fra den enhed i ministeriet, vi samarbejder med til den interne bevillingskomité; herfra sendes den til den eksterne bevillingskomité, som anbefaler til ministeren; derefter skal den behandles i Finansministeriet og udformes som et aktstykke til Folketingets Finansudvalg. Derefter er der forhåbentlig en ny bevilling. Indholdsmæssigt er det vigtigt, at ansøgningen kan tage afsæt i de anbefalinger, som fremlægges i det review, som Udenrigsministeriet gennemfører i løbet af 2016.

2.5.4. IMPLEMENTERING AF HANDLINGSPLAN FOR PARTIERNE

Handlingsplanen blev vedtaget af bestyrelsen i september 2015, og implementeringen er samlet set tænkt gennemført frem til sommeren 2016. Selv om en del naturligvis handler om partierne, er der en række opgaver som skal løftes af sekretariatet - herunder etableringen af arbejdsgrupper omkring frivilligorganisering og online introduktionskursus. De løbende demokratiseminarer og kurser i projekthåndtering og regnskabsførelse, hvor den primære målgruppe er partiernes koordinatører og andre der arbejder med partnerskaberne, kan ses som en del af indsatsen for at styrke partiernes kapacitet.

2.5.5. DEMOKRATIKONFERENCE MED PARTNERE

På bestyrelsens møde med repræsentanter for de politiske partier i maj 2015 blev det foreslået, at DIPD i efteråret 2016 kunne arrangere en 'Demokratikonference' som en slags platform for den 3. bevillingsperiode, der starter i sommeren 2017. En konference som ser nærmere på, hvad DIPD har opnået/leveret siden Folketinget vedtog loven i maj 2010 og det konkrete arbejde startede i januar 2011. En arbejdsgruppe med repræsentanter fra bestyrelse og partier forbereder oplæg til bestyrelsen; tidspunktet vil være i midten af november og der vil være omkring 75 partnere fra 14 lande til stede.

2.5.6. NORDISK MØDE I OSLO

På Nordisk Møde og Nordic Academy i Finland i 2014 blev det besluttet, at det næste møde i 2016 skulle være med Norge som vært. Det er nu besluttet at mødet finder sted på Uttøia udenfor Oslo i starten af juni, og mødet vil også

omfatte organisationer uden for de nordiske lande. Alle de danske partier bliver inviteret, og sekretariatets medarbejdere deltager også.

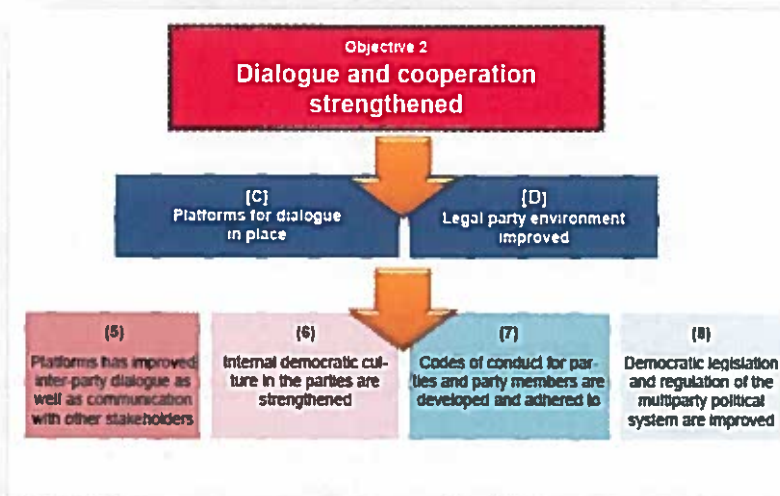
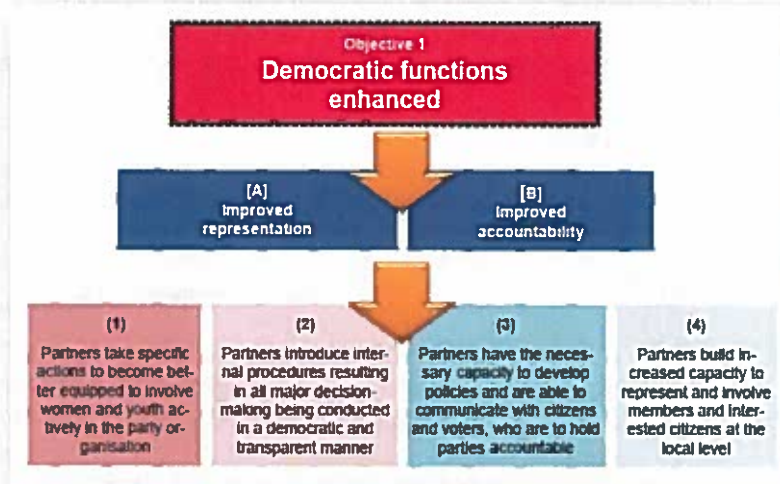
2.5.7. ANSÆTTELSE AF NY DIREKTØR I DIPD

Arbejdet med at ansætte en ny direktør kommer ikke til at fylde særlig meget i sekretariatets arbejde i løbet af 2016, eftersom det er bestyrelsens (og det af bestyrelsen nedsatte ansættelsesudvalg) ansvar, og eftersom rekrutteringsprocessen i lighed med i 2010 formentlig vil blive varetaget af et professionelt firma. Men sekretariatet vil naturligvis bistå udvalget med de logistiske forhold, herunder fx valg af rekrutteringsfirma og udarbejdelse af stillingsbeskrivelse

3 MÅLRAPPORTERING 2015

Per 1. juli 2014 er der underskrevet en ny samarbejdsaftale mellem instituttet og Udenrigsministeriet. Denne opererer med en anden form for rapportering end tilfældet har været under den første bevillingsperiode. Nu er rapporteringen naturligt nok baseret på mål og resultatområder i den nye strategi, opdelt på strategiens 5 målområder med 2 programatiske og 3 organisatoriske.

Strategidokumentet "Idéer som kan inspirere" beskriver i mål 1 og mål 2 hvad der er de centrale arbejds- og fokusområder for DIPD, uanset om det er et politisk parti eller sekretariatets flerpartiarbejde der er tale om. De to centrale målsætninger præsenteres her i grafisk form.



Der er ikke noget krav om, at alle partnerskaber skal rumme aktiviteter, der bidrager på alle 8 områder, som beskrevet i figuren. Der kan også være yderligere områder, som et partnerskab vurderer er både nødvendigt og værdifuldt. Den lokale forankring og det lokale ejerskab er centralt.

I tillæg til de to programmatiskse mål har bestyrelsen fastlagt tre organisatoriske indsatsområder, som skal bidrage til at gøre instituttet bedre i stand til at opfylde programmålsætningerne.

Til bestyrelsens møde i marts 2016 har sekretariatet sammenfattet hvad der er opnået – eller ikke opnået – i løbet af 2015. Her gengives sammenfatningen for de 5 målområder beskrevet i strategien (på engelsk som i det originale materiale fremsendt til Udenrigsministeriet).

The overall conclusion is that DIPD has done reasonably well in delivering the agreed progress on the areas highlighted in the strategy. Obviously some activities have been easier to deliver on than others (a country-specific activity is easier to deliver on than a general broad-based activity), and in some cases it will in fact take the full period of 2014-17 to deliver in a sustainable manner.

OBJECTIVE 1:

TO CONTRIBUTE TO THE STRENGTHENING OF THE CAPACITY OF POLITICAL PARTIES TO FUNCTION DEMOCRATICALLY, AND TO PARTIES BEING REPRESENTATIVE AND ACCOUNTABLE

2	Ikke implementeret	4	Ikke implementeret fuldt ud	9	Fuldt implementeret
---	--------------------	---	-----------------------------	---	---------------------

Most projects contribute to this overall strategic objective. There has been major progress with regard to inclusion of youth and women in both party-party and multi-party activities. Many also deliver on the local party level, although progress has been less than expected. Delivery has been limited in addressing the need to strengthen internal decision-making procedures, ensuring that parties themselves actually behave democratically. Also DIPD needs to explore the field of enhancing accountability more and design concrete interventions such as in Myanmar, where financial accountability has been in focus.

OBJECTIVE 2:

TO CONTRIBUTE TO THE STRENGTHENING OF THE POLITICAL DIALOGUE AND COOPERATION AMONG PARTIES IN A MULTI-PARTY SYSTEM.

2	Ikke implementeret	2	Ikke implementeret fuldt ud	9	Fuldt implementeret
---	--------------------	---	-----------------------------	---	---------------------

We have seen the multi-party platforms being used constructively for dialogue on important national issues –constitution-making is a case in point. Efforts to involve women are another example. Important capacity development activities take place within the platforms regarding communication, anti-corruption, etc. However, it should be seen as a challenge that we have not so far been able to deliver much on result area 2.3 about 'codes of conduct'. Maybe this is also a reflection of our capacity to actually have an impact in an area which is difficult, but most of all determined by the national focus on this issue. Myanmar is a

case in point, with a national code of conduct process which DIPD has facilitated.

**OBJECTIVE 3:
TO CONTINUE TO DEVELOP INITIATIVES THAT SUPPORT THE DEVELOPMENT OF PROFESSIONAL AND ORGANIZATIONAL RESOURCES IN THE PARTIES**

1	Ikke implementeret	1	Ikke implementeret fuldt ud	5	Fuldt implementeret
----------	--------------------	----------	-----------------------------	----------	---------------------

It was important to deliver on the Action Plan for Enhancing the Capacity of the Danish Political Parties, and this was done in an inclusive process. It now remains to be seen (towards the end of 2016) what the impact of the suggested activities will be. Some of the investments are of a short-term nature, and others (like the online training and the capacity to mobilise and manage volunteers) have a longer perspective. A key challenge will be the effort to strengthen Danish party involvement in communication around DIPD, where little progress has been seen so far.

**OBJECTIVE 4:
TO STRENGTHEN THE CAPACITY TO COOPERATE WITH MANY DIFFERENT TYPES OF PARTNERS**

1	Ikke implementeret	3	Ikke implementeret fuldt ud	2	Fuldt implementeret
----------	--------------------	----------	-----------------------------	----------	---------------------

This is the one objective where progress overall has been weak. Some Danish actors continue to be involved (like DUF in Egypt, IMS and MS/ActionAid in Myanmar, and KVINFO in various countries), but new Danish actors have not been identified. However, this should not be interpreted as lack of interest by others, but rather a fairly realistic assessment by NGO's that our area may be too 'political' for their taste. Internationally 2015 was a rather peaceful year, but we continue to be active in the Nordic Platform, which DIPD initiated back in 2011, and 2015 was used to prepared for the next meeting in Norway in May-June 2016.

**OBJECTIVE 5:
TO DEVELOP A SIMPLE AND MANAGEABLE SYSTEM FOR REPORTING ON OBJECTIVES, ACTIVITIES AND RESULTS**

0	Ikke implementeret	2	Ikke implementeret fuldt ud	7	Fuldt implementeret
----------	--------------------	----------	-----------------------------	----------	---------------------

The task of setting up the Results Framework has been accomplished (and is now also fully integrated into the guidelines and project formats). An overall Planning, Monitoring and Evaluation system (called Strategy to Results System in DIPD) has been developed through extensive consultations with the political parties and use of external expertise. Guidance in project monitoring at partner level has been improved. The Board has also adopted DIPD's Evaluation Policy, which now guides our upcoming evaluation. The results reporting last year fared reasonably well, and DIPD is taking measures to improve the reporting this year.

4 Regnskab 2015

4.1 ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

I henhold til Lov nr. 530 af 26. maj 2010 kap. 3, § 8, stk. 2 fastsætter Udviklingsministeren retningslinjerne for udarbejdelse af instituttets budget og regnskabsaflæggelse. I henhold til samme lov og paragraf, stk. 3, forestår Rigsrevisionen revision af instituttets regnskaber, jf. § 2 i lov om revision af statens regnskaber m.m. Instituttets regnskabsår er finansåret. Instituttets regnskabsinstruks danner grundlaget for denne årsrapports regnskabspraksis.

4.2 RESULTATOPGØRELSE 2015

Herunder er indsat årets resultatopgørelse for instituttet med tilhørende bemærkninger samt en specifikation af resultat og forbrug under hver pulje.

[Beløb i 1.000 kr.]	Regnskab	
	2014	2015
Ordinære driftsindtægter		
Indtægtsført bevilling		
Bevilling, modtaget kontant fra UM	-22.500	-22.000
Bevilling, afventer udbetaling	-5.329	0
Anvendt af tidligere års reserverede bevillinger	-5.309	0
Reserveret af indeværende års bevillinger	0	4.472
Medfinansiering	0	-4.223
Ordinære driftsindtægter i alt	-33.138	-21.751
Ordinære driftsomkostninger		
Forbrugsomkostninger		
Husleje	344	339
Forbrugsomkostninger i alt	344	339
Personaleomkostninger		
Lønninger	4.569	4.118
Andre personaleomkostninger	0	0
Pension	525	565
Lønrefusion	-36	0
Personaleomkostninger i alt	5.058	4.683
Af- og nedskrivninger	-	-
Andre ordinære driftsomkostninger	6.149	6.279
Ordinære driftsomkostninger i alt	11.551	11.301
Resultat af ordinær drift	-21.587	-10.450
Bilaterale tilskud	21.587	10.450
Årets resultat	-	-

RESULTATOPGØRELSE 2015 FORDELT PÅ PULJER

Regnskab 2015		Fordelt på puljer			
Poster	1.000 DKK	Drift/Fri	Flerparti	Partier	EU
1. Ordinære driftsindtægter:					
- Indtægtsført bevilling	-17.529	-5.328	-8.004	-4.196	-
- Medfinansiering	-4.222	-224	-529	-	-3.470
Ordinære driftsindtægter i alt:	-21.751	-5.552	-8.533	-4.196	-3.470
2. Ordinære driftsomkostninger:					
<u>2a Forbrugsomkostninger</u>					
- Husleje	339	339	-	-	-
Forbrugsomkostninger i alt:	339	339	-	-	-
<u>2b Personale-omkostninger</u>					
- Lønninger	4.118	2.598	770	750	-
- Andre personale omkostninger	-	-	-	-	-
- Pension	565	565	-	-	-
- Lønrefusion	-	-	-	-	-
Personaleomkostninger i alt:	4.683	3.163	770	750	-
<u>Andre ordinære omkostninger</u>					
Ordinære driftsomkostninger i alt	6.279	1.010	1.799	-	3.470
3. Resultat af ordinær drift:					
Resultat af ordinær drift	-10.450	-1.040	-5.964	-3.446	-
Bilaterale tilskud	10.450	1.040	5.964	3.446	-
4. Årets resultat	-	-	-	-	-

4.3 BEMÆRKNINGER TIL RESULTATOPGØRELSE

Personaleomkostninger/posten "Lønninger": Der var ved udgangen af 2015 ansat 6 faste medarbejdere ved Institutets sekretariat, heraf 3 fuldmægtige, 2 specialkonsulenter og 1 direktør.

4.4. BALANCE PER 31. DECEMBER 2015

Note	AKTIVER (1.000 kr.)	2014	2015
	Omsætningsaktiver		
	Tilgodehavender		
	Depositum	167	167
	Parti til partipuljen, gl. bevilling	1.106	-
	Tilgodehavende bevilling til senere udbetaling	5.329	6.228
	Periodeafgrænsningsposter, tilgodehavender	603	67
	Tilgodehavender i alt	7.205	6.462
	Likvide beholdninger		
	Udenlandske konti	486	763
	FF3 Konti	5.867	2.355
	Likvide beholdninger i alt	6.353	3.118
	Omsætningsaktiver i alt	13.558	9.580
	AKTIVER I ALT		
Note	PASSIVER (1.000 kr.)		
	Hensatte forpligtelser		
	Åremålsforpligtelse	-215	-281
	Parti til parti-puljen, ny bevilling	-12.654	-7.957
	Hensatte forpligtelser i alt	-12.869	-8.238
	Kortfristet gæld		
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	-90	-295
	Anden kortfristet gæld	-64	-22
	Igangværende arbejde for fremmed regning	-	-496
	Feriepengeforpligtelse	-395	-513
	Skyldige renter og bevilling til UM	-44	-2
	Periodeafgrænsningsposter, forpligtelser	-96	-14
	Kortfristet gæld i alt	-689	-1.342
	Gæld i alt	-13.558	-9.580
	PASSIVER I ALT	-13.558	-9.580

5

ORGANISATION

5.1 BESTYRELSE

Bestyrelsesmedlem	Udnævnt af
Henrik Bach Mortensen, Formand	Folketinget
Mette Gjerskov, 1. Næstfmd.	Folketinget
Michael Aastrup Jensen, 2. Næstfmd.	Folketinget
Aia Rebecca Fog	Folketinget
Rolf Aagaard-Svendsen	Folketinget
Dennis Nørmark	Folketinget
Hanne Agersnap	Folketinget
Henning Nielsen	Folketinget
Christian Juhl	Folketinget
Marie Borum	Dansk Ungdoms Fællesråd
Jens Husted	Dansk Ungdoms Fællesråd
Anne Mette Kjær	Udviklingsministerens repræsentant
Peter Kurrild-Klitgaard	Rektorkollegiet
Elsebeth Krogh	NGO Forum
Lisbet Ilkjær	Institut for Menneskerettigheder

5.2 SEKRETARIAT

Instituttets sekretariat har i 2015 haft følgende ansatte:

Bjørn Førde	Direktør
Hanne Lund Madsen	Seniorrådgiver
Ulla Gade Bisgaard	Administrator (slut 28/02/15)
Flemming Astrup	Administrator (ansat 01/03/15)
Susanne Adelhardt	Projektkoordinator
Mathias Parsbæk Skibdal	Projektkoordinator
Heidi Borg Jørgensen	Økonomi- og regnskabsmedarbejder
Nazaret Fernandez Nyborg	Regnskabsmedarbejder (slut 30/11/15)
Jakob Bamberger	Studentermehjælper (slut 30/09/15)
Rebekka Randasol Vilhelmsen	Studentermehjælper (slut 31/07/15)
Miriam Nawaz	Studentermehjælper (ansat 31/08/15)
Iben Merrill	Studentermehjælper (ansat 18/09/15)

