

DIPD

DANISH INSTITUTE FOR
PARTIES AND DEMOCRACY

ÅRSRAPPORT



2014

KØBENHAVN MAJ 2015

Indhold

1	REGNSKABSPÅTEGNING	3
2	LEDELSESBERETNING	5
2.1	PRÆSENTATION AF INSTITUTTET	5
2.2	OVERORDNEDE FAGLIGE RESULTATER	6
2.3	VURDERING AF ÅRETS ØKONOMISKE RESULTAT	14
2.4	OPGAVER OG RESSOURCEFORBRUG	15
2.5	FORVENTNINGER TIL DET KOMMENDE ÅR	19
3	MÅLRAPPORTERING 2014	20
4	REGNSKAB 2014	23
4.1	ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS	23
4.2	RESULTATOPGØRELSE 2014	23
4.3	BEMÆRKNINGER TIL RESULTATOPGØRELSE	24
4.4	BALANCE PER 31. DECEMBER 2014	25
5	ORGANISATION	26
5.1	BESTYRELSE	26
5.2	SEKRETARIAT	26

1 Regnskabspåtegning

Institut for Flerpartisamarbejde, DIPD, med CVR nr. 33 29 23 84 er en offentlig selvejende institution oprettet ved lov i 2010.

Nærværende årsrapport for 2014 omfatter dels en del af den bevilling, som er blevet tildelt af Folketingets Finansudvalg ved aktstykke nr. 148 af 24. juni 2010 med udløb per 30. juni 2014 - og dels en del af den bevilling, som blev tildelt af Folketingets Finansudvalg ved aktstykke nr. 120 af 19. juni 2014 med udløb per 30. juni 2017.

Begge bevillinger administreres under Udenrigsministeriets menneskeret-tigheds- og demokratiramme i henhold til samarbejdsaftaler mellem Udenrigsministeriet og DIPD. Herunder er beskrevet de regnskabsmæssige forklaringer, som skal tilgå Rigsrevisionen i forbindelse med bevillingskontrollen for 2014.

Det tilkendegives hermed, at årsrapporten er udarbejdet i henhold til Bekendtgørelse nr.70 om statens regnskabsvæsen af 27. januar 2011, og at påtegningen er i overensstemmelse med regnskabsbekendtgørelsens § 39, stk. 4. Desuden tilkendegives:

1. at årsrapporten er rigtig, dvs. at årsrapporten ikke indeholder væsentlige fejlinformationer eller udeladelser, herunder at målopstillingen og målrapporteringen er fyldestgørende;
2. at de dispositioner, som er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis; og
3. at der er etableret forretningsgange, der sikrer en økonomisk hensigtsmæssig forvaltning af de midler og ved driften af den institution, der er omfattet af årsrapporten.

Denne ÅRSRAPPORT 2014 for DIPD er underskrevet efter godkendelse på Institutets bestyrelsesmøde fredag den 22. maj 2015.

Formand Henrik Bach Mortensen	
1. Næstformand Mette Gjerskov	
2. Næstformand Karsten Lauritzen	
Bestyrelsesmedlem Aia Rebecca Fog	
Bestyrelsesmedlem Rolf Aagaard-Svendsen	
Bestyrelsesmedlem Dennis Nørmark	
Bestyrelsesmedlem Hanne Agersnap	
Bestyrelsesmedlem Henning Nielsen	
Bestyrelsesmedlem Christian Juhl	
Bestyrelsesmedlem Marie Borum Pedersen	
Bestyrelsesmedlem Morten Dahlin	
Bestyrelsesmedlem Anne Mette Kjær	
Bestyrelsesmedlem Peter Kurrild-Klitgaard	
Bestyrelsesmedlem Elsebeth Krogh	
Bestyrelsesmedlem Lisbeth Ilkjær	
Direktør Bjørn Førde	

2 Ledelsesberetning

2.1 PRÆSENTATION AF INSTITUTTET

Institut for Flerpartisamarbejde (i daglig tale DIPD efter den engelske oversættelse: Danish Institute for Parties and Democracy) blev etableret ved lov nr. 530 af 26. maj 2010 vedr. etablering af Institut for Flerpartisamarbejde.

Loven specificerer organisation, formål, drift og revision. Institut for Flerpartisamarbejde henhører under Udenrigsministeriet og forvaltes i henhold til samarbejdsaftale mellem Udenrigsministeriet og Instituttet.

DIPD er pr. 1. juli 2014 gået ind i sin 2. bevillingsperiode, der løber fra 1. juli 2014 til 30. juni 2017. Der er med aktstykke 120 af 19. juni 2014 bevilget 75 mio. kr. til den samlede periode. Vilklårene for forvaltning af midlerne er fastlagt i samarbejdsaftale mellem Udenrigsministeriet og DIPD, underskrevet af Institutkets formand den 1. juli 2014 (UM j. nr. 104.A.1.j.1).

Den første bevillingsperiode løb fra september 2010 til juni 2014 og var bevilget på aktstykke nr. 148 af 24. juni 2010 af Folketingets Finansudvalg med en bevilling fra bistandsmidlerne under Udenrigsministeriet på 75 mio. kr.

Institut for Flerpartisamarbejde er oprettet som en selvejende og uafhængig institution inden for den offentlige forvaltning med egne vedtægter. Instituttet er ledet af en bestyrelse bestående af 15 medlemmer, udpeget af udviklingsministeren, hvoraf 9 efter indstilling af Folketinget, to af Dansk Ungdoms Fællesråd, én af udviklingsministeren, én af Rektorkollegiet, én af NGO-Forum samt én af Institut for Menneskerettigheder. Medlemmerne er udpeget for en 4-årig periode. [Se liste over medlemmerne sidst i rapporten]. Bestyrelsen udgør, sammen med direktøren for Instituttet, ledelsen af Instituttet. Direktøren er udpeget af bestyrelsen.

Institutkets formål er formuleret i loven, og vision og mission er formuleret i DIPDs strategi for perioden 2014 – 2017 med titlen "*Ideer som kan inspirere*". Formålet med Instituttet er at styrke den danske demokratibistand. Institutkets aktiviteter forudses at supplere den øvrige danske støtte til demokratiopbygning ved at yde støtte til politiske partier og opbygning af flerpartisystemer i en række udvalgte udviklingslande.

Art bevilling: Lovbunden bevilling.

Bevillingens størrelse: 75 mio. kr.

Periode: Institutkets første bevillingsperiode løb fra 1. september 2010 til 30. juni 2014. Den nuværende bevillingsperiode løber fra 1. juli 2014 til 30. juni 2017.

Forvaltningsprincipper: Midlerne forvaltes efter principperne for offentlig udgiftsstyring, der hviler på prioritering og omkostningseffektivitet.

2.2 OVERORDNEDE FAGLIGE RESULTATER

Nærværende rapport omfatter aktiviteter og regnskab for 2014, som var året hvor instituttets første bevillingsperiode udløb den 30. juni 2014 og en ny startede op den 1. juli 2014. Netop af den grund omfatter rapporten imidlertid også nogle lidt bredere refleksioner. Instituttets indsats har i 2014 især været karakteriseret ved følgende prioriteringer:

- *Overgangen til en ny bevilling, herunder udarbejdelse af en ansøgning til Udenrigsministeriets Eksterne Bevillingskomite for en ny treårig periode samt udarbejdelse af en ny samarbejdsaftale med Udenrigsministeriet.*
- *Afslutningen på den første treårige bevilling (som blev forlænget), herunder udarbejdelse af regnskaber for alle projekter og puljer samt opfølgning med alle modtagere vedrørende revision af afsluttende regnskaber.*
- *Sideløbende implementering af projekter under såvel Parti-til-Parti-puljen som Flerparti-puljen, samtidig med at der blev udarbejdet nye ansøgninger til fortsættelse af eksisterende partnerskaber.*
- *Opfølgning på det eksternt gennemførte Review fra 2013, med fokus på implementering af de anbefalinger, der blev fremlagt i rapporten og efterfølgende drøftet og besluttet af bestyrelsen.*
- *Udarbejdelse i foråret 2014 af ny treårig strategi, under ledelse af en af bestyrelsen nedsat arbejdsgruppe, med afsæt i Review og de hidtidige praktiske erfaringer fra såvel partiernes som instituttets projekter.*
- *Fortsat udvikling af organisationen både når det gælder drift og administration, herunder ansættelse af regnskabskompetencer, udarbejdelse af sikkerhedspolitik, samt færdiggørelse af personalepolitik.*
- *Udpegning af en ny bestyrelse for en fireårig periode, og i forlængelse heraf valg af formand og to næstformænd.*

Overordnet set har 2014 således været præget af overordentlig stor travlhed, både med hensyn til at forberede en ny bevillingsperiode og afslutte en gammel, samt ikke mindst at aflægge det første afsluttende bevillingsregnskab for perioden 2010 – 2014.

Der har været en grundig opfølgning med alle modtagere af DIPDs bevillinger; både modtagerne i de danske politiske partier og hos deres partnere (som regel politiske partier), samt modtagerne blandt DIPDs flerpartipartnere (platforme af politiske partier).

Hertil kommer drøftelser med og rådgivning af de danske politiske partier såvel som udenlandske partnere vedrørende udarbejdelse af både afsluttende rapport for 2010 – 2014 og nye ansøgninger vedr. 2014 – 2017.

I forlængelse af behovet for konsolidering og kontinuitet, som understreget i strategien, har DIPD fortsat partnerskaberne fra den første bevillingsperiode i følgende lande: Myanmar, Bhutan, Nepal, Zimbabwe, Egypten og Malawi for flerpartiprojekternes vedkommende – og Bolivia, Palæstina, Egypten, Tanzania, Kenya, Zambia, Swaziland og Ghana for parti-til-parti projekternes vedkommende.

Der blev i juni 2014 gennemført en studietur til Danmark med deltagelse af politikere fra Bhutan og Nepal. Delegationerne fra de to lande startede deres besøg med at deltage i Grundlovsdagsfejringerne flere steder i landet, deltog derefter i seminarer med oplægsholdere fra danske partier og akademiske institutioner, og sluttede til sidst af med at besøge Folkemødet på Bornholm. Der deltog 16 politikere fra de to lande, og programmet løb over 10 dage.

Instituttet har i løbet af 2014 deltaget i faglige ekspertmøder både i Danmark og i udlandet, herunder i samarbejde med organisationer som International IDEA i Sverige, National Democratic Institute (NDI) i USA og Netherlands Institute for Multiparty Democracy (NIMD) i Holland.

Sekretariatet har i årets løb gennemført en række kurser og erfaringsseminarer med henblik på at styrke kapaciteten i DIPDs indsatser og sikre læring og refleksion omkring vores arbejde og der har været afholdt en vifte af rådgivnings- og statusmøder med partierne.

Derudover har DIPD deltaget i planlægning af et nordisk møde i Finland for repræsentanter fra de nordiske politiske partier. Mødet fandt sted i september 2014, og der deltog repræsentanter fra 6 danske politiske partier sammen med medarbejdere fra instituttet. Fokus var på udveksling af erfaringer fra de forskellige partiers praktiske arbejde rundt om i verden.

I 2014 blev der afholdt 6 møder i instituttets bestyrelse mod normalt 4 – 5 møder. Det skyldtes især, at der var behov for ekstra møder omkring udarbejdelsen og vedtagelsen af en ny strategi, ansøgning om ny bevilling, samt udnævnelse af en ny bestyrelse. I forbindelse med udarbejdelsen af den nye strategi afholdt bestyrelsen i februar et heldags seminar med deltagelse af stort set alle bestyrelsesmedlemmer.

Ved bestyrelsens ordinære møder gennemgik og bevilgede bestyrelsen både midler til aktiviteter under den gamle bevilling samt behandlede ansøgninger om nye projektmidler under den nye treårige bevillingsperiode 2014 – 2017. Denne årsrapports afsnit 2.4 er derfor opdelt i to dele; én der giver en oversigt over de bevillinger, der er godkendt under den gamle bevilling (2010 – 2014); og en anden der omfatter de bevillinger som er godkendt under den nye bevilling (2014 – 2017).

Det britiske konsulentfirma 'Global Partners' gennemførte i efteråret 2013, sammen med Udenrigsministeriet, et fremadrettet review af DIPD, således som det var fastlagt både i den lov Folketinget vedtog i 2010 og i den samarbejdsaftale der efterfølgende blev indgået mellem Udenrigsministeriet og DIPD. Allerede i 2013 blev der fulgt op på anbefalingerne, og dette er fortsat på forskellige områder igennem hele 2014.

En del af anbefalingerne reflekteres nu i formuleringen af mål i den nye strategi; andre indgår som en del af gennemførelsen af administrative forbedringer i sekretariatet (fx styrkelsen af den interne regnskabskompetence).

I oktober måned 2014 gennemførte Udenrigsministeriet et første formelt tilsynsbesøg. Anbefalingerne herfra omfatter yderligere styrkelse af kontrolmekanismer i regnskabet samt formulering af procedure for indberetning af uregelmæssigheder og partnerbesøg.

2.2.1. Proces vedr. godkendelse af ny bevilling 2014 – 2017

Der blev forelagt en *concept note* fra DIPD til Udenrigsministeriet ved JTMR's Programkomitémøde den 6. februar 2014. Heri beskrev DIPD rammerne for de næste 3 års bevillingsperiode fra 1. juli 2014 til 30. juni 2017, sådan som de fremgår af den nye strategi, som DIPDs bestyrelse på det tidspunkt stadig var i gang med at færdiggøre. På baggrund af denne *concept note* blev der formuleret en egentlig ansøgning fra DIPD til Udenrigsministeriets Eksterne Bevillingskomité.

JTMR fremlagde ansøgning om ny bevilling på vegne af DIPD ved møde i Bevillingskomitéen den 8. april 2014. Komitéen indstillede ansøgningen til godkendelse af Udviklingsministeren, som efterfølgende godkendte ansøgningen. Den 19. juni 2014 vedtog Folketingets Finansudvalg det nye aktstykke på 75 mio. kr.

DIPD modtog et tilsagnsbrev fra Udenrigsministeriet vedr. den nye bevilling den 25. juni 2014. Herefter godkendte DIPDs bestyrelse den 27. juni DIPDs nye strategi for perioden 2014 – 2017, og den 1. juli 2014 indgik UM og DIPD en ny samarbejdsaftale for perioden.

Bestyrelsens medlemmer modtog beskikkelsesbreve med ikrafttræden per 1. august 2014. Eneste nye medlem i forhold til forrige periode er Mette Gjerskov fra Socialdemokraterne. Bestyrelsen valgte på sit konstituerende møde Henrik Bach Mortensen som formand, Mette Gjerskov som 1. næstformand og Karsten Lauritzen som 2. næstformand.

2.2.2. Afslutning på den gamle bevillingsperiode 2010–2014

Den 30. juni 2014 sluttede den gamle bevillingsperiode, og DIPD anvendte de efterfølgende 6 måneder på at afslutte denne periode – både med egne interne regnskaber og med regnskaber for partnerne i henholdsvis Parti-til-Partipuljen og Flerpartipuljen.

DIPD udarbejdede både notater og huskelister til partnerne og til internt brug, og disse blev præsenteret for modtagerne af midlerne allerede fra efteråret 2013, og orienteringen fortsatte ind i 2014. På trods af denne indsats blev mange afsluttende rapporter ikke fremsendt til tiden, og DIPDs sekretariat brugte langt mere tid end forventet og planlagt på at give feedback og vejledning til partierne og deres partnere vedr. kravene til revision samt til den afsluttende narrative rapportering.

2.2.3. Parti-til-Partipuljen

Syv ud af de otte politiske partier repræsenteret i Folketinget har søgt bevillinger ved Institutet i løbet af den første bevillingsperiode 2010 – 2014. Partierne er således kommet i gang med egentlige partnerprojekter i løbet af denne periode, de første allerede i efteråret 2011, flere i løbet af 2012, og alle syv var således operative fra starten af 2013.

Af de partier, der allerede havde fået bevilget midler i 2011 og 2012, søgte flere enten om forlængelse af en eksisterende bevillingsperiode eller om ekstra bevillinger i løbet af 2013. De fik ligeledes mulighed for i første del af 2014 at

søge de såkaldte "brobevillingsmidler", som skulle støtte dem og deres partnere i at holde aktiviteterne i gang i et år, hvor DIPD overgik fra én bevilling til en anden.

Dansk Folkeparti har valgt ikke at søge de midler, der er afsat til partiet i Partipuljen. Disse midler indgår, som besluttet af bestyrelsen i 2012, i den såkaldte 'Fripulje'.

Eftersom partierne har meget forskellige beløbsstørrelser til rådighed, og desuden også har forskellige ressourcer til rådighed i deres sekretariater, er der naturligvis store forskelle med hensyn til antal igangsatte partnerskaber og intensiteten i projektimplementeringen.

Folketingets to store partier efter valget i 2011 - Venstre og Socialdemokraterne - er langt de største aktører i Institutets partipulje, når man ser på antallet af partnere samt midler til rådighed. De har begge indgået 3 partnerskaber, mens de fleste øvrige partier kun har indgået ét partnerskab. Trods langt færre ressourcer i form af penge har Enhedslisten også valgt at indgå 3 partnerskaber, hvilket især skyldes partiets stærke ressourcebase af frivillige.

Blandt de øvrige partier har flere oplevet, at det har taget længere tid end forventet at få partnerskaberne i gang, og/eller at den politiske situation i det land, hvor de arbejder, gør det sværere at implementere end forventet.

- Der var i alt 30 mio. kr. til rådighed i Parti-til-Partipuljen i perioden 2010 – 2014. Af denne sum er der bevilget i alt 24,7 mio. kr. i første bevillingsperiode. Heraf er der knap 3,8 mio. kr. i ubrugte midler.
- Der blev etableret en såkaldt 'Fripulje', med midler afsat til Dansk Folkeparti og andre ubrugte midler. Fripuljen beløb sig til i alt knap 5 mio. kr.
- I bevillingsperioden 2014 – 2017 er der samme beløb til rådighed: 30,375 mio. kr. Heraf er der dog afsat 2,25 mio. kr. til løn til DIPDs programmedarbejdere samt 1,89 mio. kr. til Fripuljen.

2.2.4. Fripuljen

I henhold til bestyrelsesnotat af 12. oktober 2011 har Institutets bestyrelse besluttet at oprette en Fripulje under Parti-puljen. Det skete for at sikre, at Institutets midler bliver anvendt bedst muligt. Beslutningens ordlyd:

"Partier, som ikke har udarbejdet og fået vedtaget forslag til forundersøgelser og/eller konkrete projekter i 2011 kan gøre brug af det fulde tildelte beløb for 2011 i de følgende år, under forudsætning af at partiet senest den 1. juli 2012 udarbejder og får vedtaget en forundersøgelse og/eller konkret projekt. (Partierne opfordres til i god tid inden den 1. juli at orientere sekretariatet om status). Er dette ikke tilfældet vil det for 2011 tildelte beløb indgå i en "fripulje".

Bestyrelsen besluttede i forlængelse heraf ved sit møde den 25. maj 2012 at overføre i alt 2.472.000 kr. fra henholdsvis Konservative og Dansk Folkepartis midler i 2011 til Fripuljen, idet ingen af de to partier havde indgivet ansøgning om forberedende aktivitet per 1. juli 2012.

Idet Dansk Folkeparti har besluttet ikke at gennemføre egne projekter i det hele taget, tilførtes Fripuljen ved starten af 2013 yderligere 2.509.300 kr. svarende til partiets rådighedsbeløb for 2012 og 2013. Øvrige partier kan først søge om midler fra Fripuljen, når partiets egne midler er opbrugt.

Det blev ligeledes besluttet, at sekretariatet kunne søge midler til aktiviteter, som omfattede eller kom alle partier til gode, såsom oversættelse af retningslinjer, revision af forberedende aktiviteter, afholdelse af den store konference Christiansborg Seminar i 2012, deltagelse i Folkemødet og kommunalvalget i 2013 samt udarbejdelse af en sikkerhedspolitik i 2014.

I 2013 godkendte bestyrelsen desuden den store bevilling "Strategi og programudvikling", der indeholdt projektudviklingsmidler til partierne, udvikling af den nye strategi 2014–2017, mm.

Fripuljen omfattede i alt **4.981.300 kr.** i bevillingsperioden **2010 - 2014**. Størstedelen af midlerne i Fripuljen for 2010–2014 blev bevilget af DIPDs bestyrelse i perioden 2012–2013.

Januar – juni 2014 er der bevilget følgende fra puljen for 2010 - 2014:

→ 100.000 kr. til udarbejdelse af sikkerhedspolitik.

For bevillingsperioden **2014 - 2017** indgår der i alt **1.890.900 kr.** i Fripuljen. Forklaringen på at puljen er mindre i den nye bevillingsperiode end i perioden 2010 - 2014 er, at en del midler på forhånd er fordelt mellem partierne.

Juli - december 2014 er der bevilget følgende fra bevilling 2014-2017:

- 50.000 kr. til seminarer for partierne i 2015
- 150.000 kr. til besøg fra flerpartipartnere v folketingsvalg 2015
- 100.000 kr. til handlingsplan for kapacitetsopbygning i partierne 2015

2.2.5. Flerpartipuljen

Bestyrelsen bevilgede de første flerpartimidler til de første projekter i Egypten, Nepal og Bhutan i 2011. I 2012 bevilgede bestyrelsen støtte til yderligere 5 flerpartiprojekter i Tanzania, Zimbabwe, Bhutan, Myanmar og Malawi.

Projekterne er meget forskellige i set-up og valg af partnere, men der er indgået samarbejdsaftaler eller kontrakter for alle gældende til og med 31. december 2013 [og efterfølgende forlænget ind i 2014, da bevillingsperioden blev forlænget]. Nogle af projekterne må betegnes som egentlige "landeprogrammer" udviklet af Institutet helt fra bunden [det gælder eksempelvis Nepal, Bhutan og Myanmar]. I andre lande er der tale om, at Institutet samarbejder med en lokalt forankret organisation - det er eksempelvis tilfældet i Tanzania [Tanzania Centre for Democracy]; i Zimbabwe [Zimbabwe Institute]; og i Malawi omkring en kortere éngangsbevilling [Centre for Multiparty Democracy].

I Egypten arbejdes der med en tredje model. Her samarbejder Institutet med DEDI [Danish Egyptian Dialogue Institute] som den centrale og operationelle

partner, mens NIMD [Netherlands Institute for Multiparty Democracy] indgår som partner på ét af indsatsområderne.

For bevillingsperioden 2014–2017 har bestyrelsen godkendt nye bevillinger, som sikrer en fortsættelse af de partnerskaber, der er startet op:

- **Nepal** med 4.500.000 kr. [fokus på lokal partiorganisation og kvinder]
- **Bhutan** med 4.804.000 kr. [fokus på kvinder og flerpartialog]
- **Myanmar** med 5.627.326 kr.
- **Egypten** med 500.000 kr.
- **Tanzania** med 3.747.000 kr.
- **Malawi** med 1.050.000 kr.
- **Zimbabwe** med 550.000 kr.

2.2.6. Organisatorisk udvikling

Instituttet har ved udgangen af 2014 fået skabt et sekretariat, der består af 6 faste medarbejdere og 3 studenter på deltid.

Sekretariatet har været operationelt siden januar 2011, men har haft store udfordringer med at finde den endelige udformning og sammensætning af kompetencer og funktioner. I en vis forstand har DIPD i 2014 kunne betragtes som værende i en fortsat opstartsfasen. Efter 2014 vil der i højere grad være tale om konsolidering af det nuværende set-up.

Per 1. juli 2014 har man udskilt aflønningen af programmedarbejdere fra staben igennem vedtagelse af et nyt budgetformat med aktstykke 120 af 19. juni 2014. På denne måde udgøres administrationen ved DIPD af direktøren, administrator, regnskabsmedarbejder og studenter.

Ved indgangen til 2014 vedtog bestyrelsen en investering i regnskabssystemet ved DIPD, således at der per marts 2014 er implementeret og oprettet licens til henholdsvis det elektroniske faktureringsprogram IndFak og rejseafregningsprogrammet RejsUd. Denne investering inkluderede også oprettelsen af en specifik regnskabs- og økonomimedarbejderstilling ved DIPD samt oprettelsen af en særskilt stilling som økonomistudent.

2.2.7. Bestyrelsens virke

Bestyrelsen består af 15 medlemmer. Af disse er 9 indstillet af Folketingets formand, og alle er udnævnt af Udviklingsministeren for en 4-årig periode. Medlemmerne kan udpeges til endnu en periode.

Der har været afholdt 6 bestyrelsesmøder i 2014. Dagsordenerne for årets møder har været præget af formuleringen af en ny strategi, opstart af den nye bevillingsperiode og afslutning af den gamle.

Der var i årets første halvdel en del nye ansøgninger at behandle; både fra de partier, der ønskede at fortsætte de eksisterende partnerskaber og i flerpartipuljen, hvor DIPD's sekretariat fremlagde ansøgninger om nye faser for aktivi-

teter i hhv. Nepal, Bhutan, Myanmar, Tanzania og Malawi. Af de politiske partier ansøgte Konservative, Enhedslisten, Socialdemokraterne og Venstre om fornyede partnerskaber i hhv. Tanzania, Palæstina, Ghana, Swaziland, Kenya og Zambia.

I årets anden halvdel blev der behandlet og godkendt to nye mindre ansøgninger i Flerpartipuljen til ungdomsaktiviteter i Egypten sammen med DUF og DEDI, samt et mindre partnerskab med NIMD og ZI omkring Zimbabwe. Derudover godkendte bestyrelsen en ansøgning om fortsat partnerskab mellem SF og deres partner i Bolivia; MAS.

2.2.8. Opfølgning på anbefalinger i Review 2013

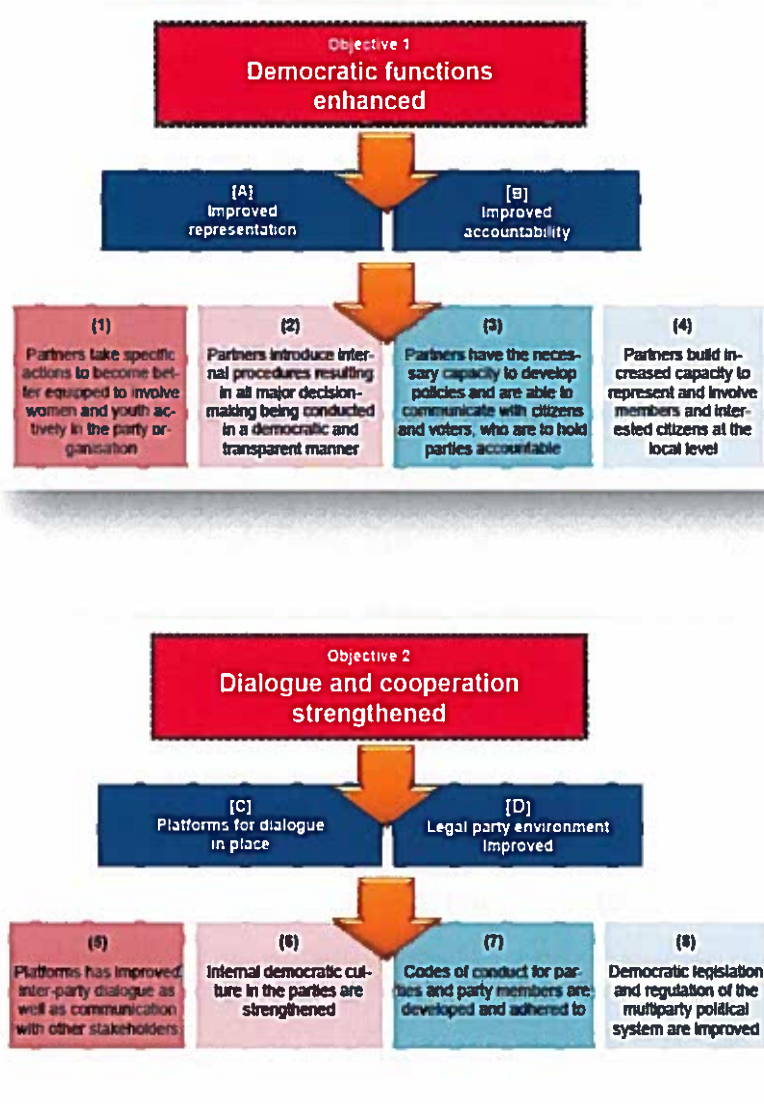
Udenrigsministeriet gennemførte i 2013 et review af DIPD. Rapporten blev præsenteret for DIPDs bestyrelse ved årets sidste møde i 2013. I forlængelse heraf udarbejdede DIPD et management response til UM, som ligger på DIPDs hjemmeside sammen med selve review rapporten.

Fomålet med et fremadrettet review er at gøre Instituttet endnu bedre til at løse opgaverne og eliminere de svagheder og udfordringer, som blev identificeret. Blandt anbefalingerne er bl.a. følgende, som Instituttet er enige i og i gang med at gennemføre, eller planlægger at gennemføre i løbet af den kommende bevillingsperiode:

- *Instituttet skal i sin nye strategi for 2014 – 2017 tydeligere beskrive sin vision og mission samt sine principper for intervention, herunder også sin såkaldte "forandringsteori".*
- *Instituttet skal forbedre målingen af sine resultater igennem etablering af et monitorerings- og evalueringssystem, der kombinerer kvalitative og kvantitative indikatorer (PME system).*
- *Instituttet skal generelt skabe bedre balance mellem ambitioner og ressourcer, hvilket bl.a. betyder at der skal være program- og projektmedarbejdere til at sikre implementering og management.*
- *Instituttet skal have mere intern finansiel og regnskabsmæssig ekspertise, både for at varetage sekretariatets opgaver, men også for at kunne rådgive partierne.*
- *Instituttet skal endelig fokusere mere på kapacitetsopbygning af de danske partier samt sikre større involvering af de danske partier i flerpartiprojekterne, herunder involvering af frivillige.*

Disse anbefalinger – samt andre som sekretariatet selv havde registreret på grundlag af indhøstede erfaringer – udgjorde grundlaget for et strategiseminar, som bestyrelse og sekretariat gennemførte i februar 2014. Efterfølgende fik en arbejdsgruppe bestående af formand, fire bestyrelsesmedlemmer samt sekretariatsansatte til opgave at udarbejde det udkast til ny strategi, som bestyrelsen endeligt vedtog på et møde i maj 2014.

Strategidokumentet "Idéer som kan inspirere" indeholder i kort form hovedparten af de anbefalinger, som Review 2013 fremlægger. Således er mål og resultater på programsiden nu fastlagt i to målsætninger, som præsenteret grafisk nedenfor.



Der er ikke noget krav om, at alle partnerskaber skal rumme aktiviteter, der bidrager på alle 8 områder, som beskrevet i figuren. Der kan også være yderligere områder, som et partnerskab vurderer er både nødvendigt og værdifuldt. Den lokale forankring og det lokale ejerskab er centralt.

I tillæg til de to programmatisk mål har bestyrelsen fastlagt tre **organisatoriske indsatsområder**, som skal bidrage til at gøre Institutet bedre i stand til at opfylde programmålsætningerne. Disse er i strategidokumentet beskrevet på denne måde:

Indsatsområde 1: DIPD vil fortsætte med at udvikle initiativer som støtter udviklingen af faglige og organisatoriske resurser i de danske partier.

DIPD vil i strategiperioden sammen med partierne arbejde på at identificere tiltag, som kan understøtte kapaciteten i de politiske partier til at gennemføre

deres partnerskabsprojekter og bidrage med ekspertise og erfaringer til flerpartiprojekterne. Der skal i strategiperioden især lægges vægt på følgende:

- At sekretariatet sammen med partierne udvikler en **handlingsplan** med konkrete forslag til bestyrelsen for at styrke kapaciteten;
- At partierne tilbydes **vidensdeling** om metoder, værktøjer og redskaber i demokratiprojekterne og ligeledes støttes i at styrke den administrative kapacitet til at forvalte indsatserne;
- At der etableres **fora for medlemmer** fra de politiske partier, så de får mulighed for at følge med i og bidrage til partnerskabernes udvikling og indgå som frivillige og undervisere i gennemførelsen af aktiviteter.

Indsatsområde 2: DIPD vil styrke kapaciteten så det bliver muligt at samarbejde med mange forskellige slags partnere.

Instituttet samarbejder globalt med aktører, som har forskellig baggrund for og kapacitet til at indgå i arbejdet med at styrke demokratiet. Mangfoldigheden af partnere bidrager positivt til DIPDs arbejde, men den kan også være en udfordring. Der skal i strategiperioden især lægges vægt på:

- At Instituttet aktivt støtter **samarbejde på tværs** og faciliterer nye samarbejdsrelationer til danske og internationale demokrati-aktører;
- At Instituttets tilgang til et **ligeværdigt partnerskab** som det bærende grundlag for arbejdet fortsat udvikles og forankres i alle indsatser;
- At nye temaer og metoder fortsat skal udvikles i et **tæt samspil** mellem partier, institut og partnere.

Indsatsområde 3: DIPD skal udarbejde et enkelt og overskueligt system til rapportering på mål, indsatser og resultater.

Det kan være svært at isolere DIPD's særlige bidrag fra øvrige faktorer. Alligevel er det nyttigt at DIPD sammen med partnerne får et samlet overblik over resultaterne af Instituttets indsatser. Dette viser, at ressourcerne bruges bedst muligt samt dokumenterer effekten af vores arbejde. I strategiperioden handler det især om:

- At udforme et mål-til-resultat system, som på en **enkel og realistisk måde** kan bruges til at vise, om de forventede mål og resultater bliver nået;
- At bruge mål-til-resultat systemet som ét blandt flere instrumenter i **dialogen med partnerne**, for løbende at vurdere og forbedre resultaterne af indsatsen;
- At fortsætte med og aktivt bidrage til det **internationale samarbejde**, hvor organisationer på vores områder i fællesskab udvikler resultatsystemer
- At der sættes systematisk på at fortælle **gode historier** om de idéer og resultater, Instituttet arbejder med rundt om i verden.

2.3 VURDERING AF ÅRETS ØKONOMISKE RESULTAT

DIPD har haft et årligt underforbrug både i forhold til budgetterede udbetalinger af bevillinger samt i forhold til driften.

Dette skyldes især, at mange partnere ikke har kunnet implementere så hurtigt som forventet, og derfor er de bevilgede projektmidler ikke kommet så hurtigt ud "at arbejde" som planlagt. Både i 2011, 2012, 2013 og igen i 2014 er de

første rater af de bevilgede midler i både parti- og flerpartipuljen kommet til udbetaling senere end forventet.

Forklaringen er bl.a. det, som kaldes for mangel på "absorptive capacity": der kan være endog store behov hos et parti, men partiet er, grundet svage procedurer, usikre institutioner, uklare forventninger og lignende, ikke er i stand til at anvende pengene på en betryggende måde.

DIPDs driftsbudget for 2014 er sammensat af to halvårige budgetter; ét for perioden 1. januar til 30. juni på 3.130.400 kr. (bevillingsperioden 2010 - 2014), og et for perioden 1. juli til 31. december 2014 på 2.375.000 kr. (bevillingsperiode 2014 - 2017). Det giver et samlet beløb på 5.505.400 kr., hvilket er lidt højere end de forgangne år, og bunder i at bestyrelsen godkendte en række éngangsinvesteringer i regnskabssystemet, som hovedsagelig er effektueret i første halvdel af året.

Det faktiske forbrug for første halvår udgør i alt 3.155.123 kr. og for andet halvår 2.103.058 kr. Dette betyder et samlet faktisk forbrug i 2014 for driften på i alt 5.258.181 kr.

2.4 OPGAVER OG RESSOURCEFORBRUG

Instituttet er pr. 1. juli 2014 startet på sin anden bevillingsperiode, som løber til og med 30. juni 2017. Der er en samlet bevilling på 75 mio. kr. til denne periode. DIPD havde ligeledes en samlet bevilling på 75 mio. kr. for den første bevillingsperiode, der løb fra 1. september 2010 til 30. juni 2014.

Bevillingerne er konstrueret omkring 3 delelementer: del 1 som udgør driftsbudgettet (administration og stab); del 2 som udgør budgettet for Partipuljen samt Fripuljen; og del 3 som udgør budgettet for Flerpartipuljen.

Midlerne skal i henhold til loven fordeles ligeligt mellem de to store puljer - således at der maksimalt bruges 50 % til partiernes egne aktiviteter, og således at ubrugte midler på Parti-til-Partipuljen tilfalder Fripuljen eller Flerpartipuljen. Desuden skal der afsættes midler til driften. I perioden 2010 - 2014 var der oprindeligt afsat 15 mio. kr. ud af den samlede bevilling på 75 mio. kr. til drift (ca. 5 mio. kr. per år). Fra 1. juli 2014 er dette beløb nedsat til 14.250.000 kr., som fordeles ud med 4.750.000 mio. kr. hvert år.

Dette resulterer i at der for hele bevillingsperioden er 60.750.000 kr. til fordeling mellem to puljer, der yder støtte til projekter, programmer eller partnerskaber inden for de to områder.

- 30.375.000 kr. til støtte for **parti-til-parti projekter og fripulje** (inkl. løn til program-medarbejdere).
- 30.375.000 kr. til støtte for **flerparti projekter** (inkl. løn til program-medarbejdere).
- 14.250.000 kr. til **drift af sekretariatet** (inkl. løn til stab, husleje, administrative ydelser, bestyrelse etc.).

2.4.1. Partipuljen januar – juni 2014 (bevilling 2010 – 2014)

Der er bevilget knap 23,7 mio. kr. fra Partipuljen i bevillingsperioden 2010–2014. Heraf er der ubrugte midler for 4 mio.kr.

I 2014 er der bevilget 1.380.172 kr. fra Partipuljen til partierne som "brobyggermidler". Disse midler blev afsat med henblik på at sikre fortsat implementering eller god overgang fra én bevillingsperiode til en anden i perioden januar-juni 2014. Der er 217.426 kr. i ubrugte midler fra disse bevillinger.

Tabellen omfatter bevillinger til forberedende aktiviteter, projektaktiviteter samt "brobevillinger".

Parti	Til rådighed 2010 – 2014	Bevilget 2010 – 2014	Forbrug	Ubrugte midler
Socialdemokraterne	6 316.100	6.986.744	5.027.638	1.959.106
Radikale Venstre	2 887.300	1.399.623	1 200.760	198.863
Konservative	2 545.250	1.594.841	1.413.141	181.700
Socialistisk Folkeparti	3 344.650	1.529.423	1.397.265	132.158
Liberal Alliance	2 126.000	2 126.000	1 896.658	229.342
Dansk Folkeparti	3 878.650	-	--	-
Venstre	6 584.050	7.544.572	6.635.337	909.235
Enhedslisten	2 317.300	2 616.299	2 191.760	424.539
Partipuljen i alt	29.999.300	23.797.502	19.762.560	4.034.942

Note: Venstre og Enhedslisten fik ekstra bevillinger i 2013 fra Fripuljen på hhv. 777.064 kr. og 97.251 kr. Disse beløb giver et større bevilget beløb end disse to partiers rådighedsbeløb i Partipuljen og beløbene indgår ikke i ovenstående tabel da de er vist under fripuljen.

2.4.2. Partipuljen juli-december 2014 (ny bevilling 2014–2017)

Pr. 31. december 2014 er der bevilget for 16,5 mio. kr. Følgende partier har fået bevillinger i 2. halvår af 2014: Venstre, SF, Socialdemokraterne, Enhedslisten og Konservative.

Parti:	Til rådighed 2014 – 2017	Bevilget 2014-2017	Rest til rådighed	Udbetalt pr. 31/12/14
Venstre	6 622.050	6 601.970	20.080	1 047.781
Socialistisk Folkepart	3 078.000	1.638.143	1 439.857	819.072
Socialdemokraterne	6 278.100	4.804.214	1 473.886	847.834
Radikale Venstre	3 192.000	--	3 192.000	--
Enhedslisten	2 622.000	1.341.828	1.280.172	453.985
Konservative	2 163.900	2.153.761	10.139	716.977
Liberal Alliance	2 278.050	--	2.278.050	--
Total	26.234.100	16.539.916	9.694.184	3.885.649

2.4.3. Fripuljen januar – juni 2014 (gammel bevilling 2010–2014)

Fripuljen bestod i første periode af 4.981.300 kr. Der blev totalt set bevilget 4.571.065 kr. – heraf var der 425.587 kr. i ubrugte midler. Tillagt de ikke bevilgede midler udgør de totale ubrugte midler 835.822 kr. ved udgangen af bevillingsperioden.

Midler overført til Fripuljen 2011 – 2014	
Overført fra Konservative 2011	1.102.650
Overført fra Dansk Folkepart 2011	1.369.350
Overført fra Dansk Folkepart 2012	1.254.650
Overført fra Dansk Folkepart 2013	1.254.650
Totalt	4.981.300

Bevillinger under Fripuljen 2011 – 2014	Bevilget	Forbrug
Retningslinjer, oversættelser etc. (2012)	50.000	51.678
Revision af forberedende aktiviteter Parti-puljen (2012)	30.000	38.500
Christiansborg Seminar 2012 (2012)	400.000	400.000
Folkemøde Bornholm 2013 (på BM 01/03/2013)	215.000	200.754
Strategi- og programudvikling (på BM 30/5/2013)	1.775.000	1.640.943
Kommunalvalget (på BM 30/5/2013)	940.500	673.038
Film om KV13 (30/10/2013)	186.250	186.250
Venstre i Egypten 2013 (på BM 30/5/2013)	777.064	777.064
Enhedslisten i Honduras 2013 (på BM 30/5/2013)	97.251	97.251
Sikkerhedspolitik (på BM 07/02/2014)	100.000	80.000
Total 2013-2014	4.571.065	4.145.478

2.4.4. Fripuljen juli – december 2014 (ny bevilling 2014 – 2017)

Der er blevet bevilget midler fra Fripuljen ved det sidste bestyrelsesmøde i 2014 til aktiviteter i 2015.

Bevillinger under Fripuljen 2014	Bevilget
Handlingsplan for kapacitetsopbygning i partierne (på BM 12/12/2014)	100.000
Partnere til Folketingsvalg 2015 (på BM 12/12/2014)	150.000
Seminarer for partierne i 2015 (på BM 12/12/2014)	50.000
Total 2014	300.000

2.4.5. Flerpartipuljen januar–juni 2014 (gammel bevilling 2010–2014)

Der er til og med den 30. juni 2014 samlet set bevilget projektmidler fra puljen for flerpartiprojekter på 27,3 mio. kr. Der er i 2014 bevilget 2,6 mio. kr. til hhv. brobevillinger til partnere i Tanzania og Malawi, til nye projekter med Election Commission i Bhutan samt til 4 nye mindre aktiviteter: Study Tour for nepalesiske og bhutanesiske politikere til Danmark i juni 2014; publikation om erfaringer med koalitionsopbygning (The DIPD Study on Coalition Building); deltagelse af danske politikere i Nordic Meeting samt til produktionen af en film om DIPDs arbejde.

Der er 3 mio. kr. i ikke-bevilgede og ubrugte bevilgede midler i puljen for den samlede bevillingsperiode.

Land/partnere	Bevilling 2011-2014	Forbrug 2011-2014	Rest ultimo 2014
Egypten	3.355.000	3.321.735	33.265
Nepal / Jompops	4.474.000	4.324.762	149.238
Bhutan	7.051.005	6.331.387	719.618
Tanzania / TCD	2.959.654	2.602.081	357.573
Zimbabwe / ZI - NIMD	3.650.000	2.630.663	1.019.337
Myanmar	2.500.000	2.469.502	30.498
Forberedende aktiviteter	500.000	380.118	119.882
Malawi / CMD	755.296	624.904	130.392
Andre projekter *	1.617.875	1.206.661	411.214
Christiansborg Seminar 2012	461.500	461.500	-
Total	27.324.330	24.353.313	2.971.017

* Note: Andre projekter omfatter fx Wilton Park meetings; Th. Carothers Seminar; DIPD Coalition Reader; DIPD Film; Nordic Meeting 2014; Study Tour DK.

2.4.6. Flerpartipuljen juli – december 2014 (ny bevilling 2014–2017)

Land	Bevilget	Forbrug ultimo 2014	Rest ultimo 2014
Tanzania	3.747.000	1.308.825	2.438.175
Malawi	1.050.000	450.000	600.000
Nepal	4.500.000	261.075	4.238.925
Myanmar	5.627.326	560.081	5.067.245
Egypten samlet	500.000	27.484	472.516
Zimbabwe	550.000	38.026	511.974
Bhutan samlet	4.804.000	1.160.617	3.643.383
DIPD programming	2.250.000	375.000	1.875.000
Others	630.000	-	630.000
Total	23.658.326	4.181.108	19.477.218

2.4.7. Budget og forbrug på DIPDs drift i 2014

Det samlede regnskab udviser et underforbrug på 0,2 mio. kr., hvilket hovedsageligt skyldes et mindre træk på løn- og personaleudgifter end forventet. Dette kan især forklares ved at Institutet ansatte en barselsvikar på et lavere lønniveau end beregnet i budgettet.

Drift DIPD 2014	Budget 2014	Resultat 2014
Udgifter til drift af sekretariat	5 505.400	5 258.181

2.5 FORVENTNINGER TIL DET KOMMENDE ÅR

Der skal i løbet af 2015 afholdes Folketingsvalg, og det vil i sagens natur påvirke de danske politiske partiers arbejde, både i positiv og negativ retning. Den negative dimension handler om, at partierne har stor fokus på valget og derfor ikke vil have kapacitet til at levere på alle de aktiviteter, der er planlagt med partnere; omvendt kan valget have den positive gevinst, at partnere kan komme til Danmark og opleve gennemførelsen af et demokratisk valg, som det skete ved folketingsvalget i 2011 og igen ved kommunalvalget i 2013.

I forlængelse af Folketingsvalget skal der udarbejdes en ny fordeling af midlerne til partierne i Partipuljen. Det sker som en kombination af at 1/3 af midlerne fordeles ligeligt mellem partierne, og 2/3 fordeles efter antal mandater i Folketinget. En ny fordeling vil være gældende fra og med den 1. januar 2016.

En anden stor begivenhed, der kommer til at præge Institutets arbejde i 2015, er fejringen af 100-året for 1915-Grundloven. Eftersom kvinders valgret var en central del af denne grundlovsændring og også er et centralt fokus for en stor del af DIPDs virke, er det naturligt at invitere partnere til Danmark for at deltage i fejringen sammen med danske partier og organisationer.

Det forventes at året desuden kommer til at blive præget af sekretariatets interne kapacitetsopbygning, idet der er ansat flere nye medarbejdere i sidste del af 2014 og første del af 2015. Der vil derudover i 2015 være fokus på:

1. Sidste opfølgning på anbefalingerne fra Review 2013;
2. Opfølgning på UMs tilsynsbesøg i 2014;
3. Opdatering på sagsgange og procedurer relateret til både regnskabsinstruks, personale- og sikkerhedspolitik;
4. Revision af retningslinjer og formater i forhold til områder såsom indberetning af uregelmæssigheder, tilsynsbesøg og kapacitetsopbygning hos partnere og i de danske partier.
5. Implementering af den nye strategi – særligt de organisatoriske mål og herunder et mål-til-resultatsystem og gennemførelse af tematiske evalueringer.

Institutet ser frem til et år, hvor de administrative, økonomiske og program-mæssige processer fortsat styrkes og integreres, og hvor der løbende tages bestik af balancen mellem ambitioner og resurser, samt af hvordan sekretariatet skal drives fremadrettet i den kommende bevillingsperiode 2017–20.

3 Målrapportering 2014

Instituttet har i samarbejdsaftalen underskrevet i 2010 med Udenrigsministeriet fastlagt 4 kernemålsætninger, som afspejler de mål, som også er nedfældet i loven fra maj 2010:

1. *Instituttet skal med fokus på kapacitetsopbygning støtte udvikling af demokratiske politiske partier og flerpartisystemer i udviklingslandene og gennem samarbejdsaftaler med lokale partnere om konkrete aktiviteter sikre, at støtten er efterspørgselsdrevet og forankret hos lokale aktører. Aktiviteterne med samarbejdspartneren vil omfatte emner som kvinder og unge i politik, parlamentarisk arbejde, kapacitets- og organisationsopbygning, kampagnetræning, antikorrupsion, politikudvikling og udveksling samt valg- og partilovgivning.*
2. *Instituttet skal arbejde ligeligt med tværpolitiske projekter og projekter med karakter af søsterpartistøtte, dvs. samarbejde mellem politiske partier i Danmark og politiske partier i udviklingslandene samt opbygning af flerpartisystemer i udviklingslande.*
3. *Instituttets aktiviteter skal være komplementære i forhold til andre indsatser til støtte for demokratisering.*
4. *Organisationsudvikling af instituttet.*

For 2014 er ovenstående udmøntet i 3 indsatsområder (partnerskaber, strategiske rammer og organisatorisk udvikling) med 10 målsætninger. Nedenstående oversigt viser, hvordan instituttet har leveret resultater.

Per 1. juli 2014 er indgået en ny samarbejdsaftale mellem Instituttet og Udenrigsministeriet. Denne opererer med en anden form for rapportering baseret på mål og resultatområder i den nye strategi (se oversigt side 12-14). Der bliver dels tale om en rapportering på de 5 målområder i den nye strategi; plus en rapportering på resultaterne i de enkelte partnerskaber.

Eftersom rapportering efter det nye format først finder sted i maj-juni 2015, er det besluttet af målrapporteringen i Årsrapport 2014 følger det gamle format.

INSTITUTTETS PARTNERSKABER	
<p>MÅL 1: Alle danske partier etablerer mindst ét partnerskab med 'søsterpartier' med fokus på en styrkelse af søsterpartiernes kapacitet.</p>	<p>RESULTAT 1: Syv politiske partier er i gang med egentlige projektaktiviteter [Venstre, SF, Enhedslisten, Socialdemokraterne, Radikale Venstre, Liberal Alliance og Konservative]. Dansk Folkeparti har besluttet ikke at gennemføre egne aktiviteter. Flere partier har etableret mere end ét partnerskab – Socialdemokraterne har tre [Swaziland, Ghana og Egypten], Venstre to [Kenya og Zambia] og Enhedslisten ligeledes to [Swaziland og Palæstina]. Hovedparten af partierne har besluttet at fortsætte deres partnerskaber i næste bevillingsperiode, hvilket er et udtryk for at investeringerne i den første bevillingsperiode ser ud til at bære frugt, og at der er etableret gode samarbejdsrelationer.</p>

<p>MÅL 2: Institutet bidrager til udvikling af velfungerende demokratiske flerpartisystemer i lande i Afrika, Asien, Latinamerika og Mellemøsten.</p>	<p>RESULTAT 2: Institutet har i alt 7 partnerlande, som alle blev startet i løbet af 2011 og 2012: Egypten, Nepal, Bhutan, Tanzania, Zimbabwe, Myanmar og Malawi. I løbet af 2014 blev der for alle partnerskabers vedkommende lavet aftaler om at fortsætte igennem hele næste bevillingsperiode 2014-17. Den store og arbejdskrævende udfordring for instituttet har været at hvert partnerskab har sit helt særlige administrative set-up – med egentlige DIPD kontorer i Nepal og Myanmar, mens der arbejdes gennem eksisterende institutioner de andre steder. I Nepal og Egypten blev der gennemført et eksternt review i forbindelse med udformningen af programmet for 2014-17.</p>
<p>MÅL 3: Institutet placerer sig som en troværdig deltager i internationale partnerskaber.</p>	<p>RESULTAT 3: Det internationale samarbejde mellem institutter på DIPD's område har været mindre intenst i 2014 end i de tidligere år, og DIPD har selv haft færre kræfter til rådighed grundet afslutningen på første bevillingsperiode. Vigtigst var deltagelsen i 'Nordic Academy', som blev afholdt i Finland med Demo Finland som vært, og med DIPD som aktiv i forberedelsen. Her deltog repræsentanter fra de fleste danske politiske partier. DIPD bidrog med oplæg til en kvindekonference i Malawi organiseret af hollandske NIMD og International IDEA.</p>
<p>MÅL 4: Institutet støtter partnerskaber med danske aktører om ungdom, medier, parlamenter, køn, etc.</p>	<p>RESULTAT 4: Bestræbelserne på at etablere samarbejder både af strategisk karakter og på konkrete områder er fortsat. Således er det strategiske samarbejde med Dansk Egyptisk Dialoginstitut (DEDI) i Egypten fortsat og styrket, og det omfatter også Dansk Ungdoms Fællesråd (DUF) og DIPD's hollandske søsterinstitut NIMD, samt nu også MS/Actionaid. I Myanmar er der gennemført seminarer, hvor fx International Media Support og MS/Actionaid har bidraget med resursepersoner.</p>

INSTITUTTETS STRATEGISKE RAMME FOR INDSATSEN

<p>MÅL 5: Institutet udarbejder en ny strategi, som skal styre instituttets indsats i den næste treårige periode.</p>	<p>RESULTAT 5: Den første strategi blev vedtaget af bestyrelsen i juni 2011, på et tidspunkt hvor der endnu ikke var startet aktiviteter. I efteråret 2013 blev der gennemført et eksternt review, som indgik som et vigtigt input til de drøftelser om en ny treårig strategi, som bestyrelsen startede i begyndelsen af 2014. Den nye strategi blev vedtaget enstemmigt på bestyrelsens møde i maj.</p>
<p>MÅL 6: Institutet udarbejder retningslinjer og formater til projekter i overensstemmelse med gældende retningslinjer fra UM.</p>	<p>RESULTAT 6: I 2013 reviderede instituttet første gang sine retningslinjer fra juni 2011, og dette arbejde blev ført videre i 2014. Ansøgningsskemaer, retningslinjer, afrapporteringsformat samt format for samarbejdsaftaler for projekter og konsulentkontrakter er opdateret i henhold til Udenrigsministeriets retningslinjer og efter drøftelser med de politiske partier. I forbindelse med afslutningen af første bevillingsperiode blev der især lagt vægt på de retningslinjer som gælder for revisionen.</p>

INSTITUTTETS ORGANISATORISKE UDVIKLING	
<p>MÅL 7: Institutet sikrer den nødvendige faglige og administrative kapacitet til at gennemføre aktiviteter på en kvalificeret måde.</p>	<p>RESULTAT 7: Det eksterne review anbefalede, at sekretariatet blev styrket på økonomi- og regnskabssiden, og efter oplæg fra sekretariatet godkendte bestyrelsen et budget, som gjorde dette muligt. En medarbejder til at varetage området blev ansat i sidste halvdel af 2014. Ved udgangen af året var der ud over en direktør ansat 5 fuldtidsmedarbejdere samt to studentermedhjælpere. I løbet af efteråret blev der ansat to nye projektkoordinatorer – én grundet orlov for en medarbejder som fik ansættelse i African Union; en anden grundet jobskifte.</p>
<p>MÅL 8: Institutet administrerer i overensstemmelse med gældende regler på området.</p>	<p>RESULTAT 8: Institutet følger gældende love vedr. offentlig forvaltning. I 2014 har den store udfordring været at få kørt Navision Stat med RejsUd og IndFak ind, så sekretariatet kan styre systemerne selv, hvilket gør det lettere at kunne styre projekternes udvikling økonomisk. En anden stor udfordring har været at udarbejde en Sikkerhedspolitik for de mennesker, som DIPD har et ansvar for i forbindelse med vore partnerskaber. Der har været 1 sag indrapporteret til UM om uregelmæssigheder i årets løb, og den blev afsluttet med positivt resultat inden udgangen af året. Årsregnskab revideret af Rigsrevisionen resulterede i en blank påtegning.</p>
<p>MÅL 9: Institutets bestyrelse fungerer efter hensigten og træffer beslutninger på et kvalificeret grundlag.</p>	<p>RESULTAT 9: Bestyrelsen skal ifølge vedtægter og forretningsorden afholde mindst 4 møder, og i 2014 blev der afholdt 5 ordinære møder. Derudover afholdtes et hel dags strategiseminar i starten af året, og der blev afholdt et konstituerende møde i juni efter ministerens udnævnelse af 15 personer for en ny 4-årig periode. Med undtagelse af én person (som var blevet valgt til Europaparlamentet) var der tale om genvalg, hvilket sikrer instituttet en stærk kontinuitet. Formanden blev også genvalgt.</p>
<p>MÅL 10: Institutet er i stand til effektivt at kunne informere en bred målgruppe om de aktiviteter, som gennemføres.</p>	<p>RESULTAT 10: Institutet har en kommunikationsstrategi, som bl.a. peger på behovet for at der ud over de centrale bestræbelser fra sekretariatet (primært via hjemmesiden) gøres en styrket indsats fra de enkelte politiske partiers side i forhold til partiets medlemmer. Resultaterne er endnu ikke tilfredsstillende, hvilket bl.a. kommer til udtryk på instituttets hjemmeside, som fortsat i høj grad domineres af flerparti-aktiviteterne. Men flere partier har trods alt styrket deres kommunikation til medlemmerne, og det er nu normalt at landsmøder eller kongresser bruges til at bringe partnere til Danmark og informere om indholdet i partnerskabet. Årets store satsning omkring Grundlovsdag og Folkemødet på Bornholm blev også kommunikeret til en bred offentlighed.</p>

4 Regnskab 2014

4.1 ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

I henhold til Lov nr. 530 af 26. maj 2010 kap. 3, § 8, stk. 2 fastsætter Udviklingsministeren retningslinjerne for udarbejdelse af Institutets budget og regnskabsaflæggelse. I henhold til samme lov og paragraf, stk. 3, forestår Rigsrevisionen revision af Institutets regnskaber, jf. § 2 i lov om revision af statens regnskaber m.m. Institutets regnskabsår er finansåret. Institutets regnskabsinstruks danner grundlaget for denne årsrapports regnskabspraksis.

4.2 RESULTATOPGØRELSE 2014

Herunder er indsat årets resultatopgørelse for Institutet med tilhørende bemærkninger samt en specifikation af resultat og forbrug under hver pulje.

[Beløb i 1.000 kr.]	Regnskab	
	2013	2014
Ordinære driftsindtægter		
Indtægtsført bevilling		
Bevilling, modtaget kontant fra UM	-30.000	-22.500
Bevilling, afventer udbetaling	3.470	-5.329
Anvendt af tidligere års reservede bevillinger	-	-5.309
Reserveret af indeværende års bevillinger	5.309	0
Medfinansiering	-719	0
Ordinære driftsindtægter i alt	-21.940	-33.138
Ordinære driftsomkostninger		
Forbrugsomkostninger		
Husleje	334	344
Forbrugsomkostninger i alt	334	344
Personaleomkostninger		
Lønninger	4.099	4.569
Andre personaleomkostninger	-	0
Pension	521	525
Lønrefusion	-263	-36
Personaleomkostninger i alt	4.357	5.058
Af- og nedskrivninger	-	-
Andre ordinære driftsomkostninger	4.100	6.149
Ordinære driftsomkostninger i alt	8.791	11.551
Resultat af ordinær drift	-13.149	-21.587
Bilaterale tilskud	13.149	21.587
Årets resultat	-	-

Resultatopgørelse 2014 fordelt på puljer

Regnskab 2014		Fordelt på puljer		
Poster	1.000 DKK	Drift/Fri	Flerparti	Partier
1. Ordinære driftsindtægter:				
- Indtægtsført bevilling	-33.138	-6.833	-12.045	-14.260
- Medfinansiering	-	-	-	-
Ordinære driftsindtægter i alt:	-33.138	-6.833	-12.045	-14.260
2. Ordinære driftsomkostninger:				
<u>2a Forbrugsomkostninger</u>				
- Husleje	344	344	-	-
Forbrugsomkostninger i alt:	344	344	-	-
<u>2b Personale-omkostninger</u>				
- Lønninger	4.569	3.616	578	375
- Andre personale omkostninger	-	-	-	-
- Pension	525	525	-	-
- Lønrefusion	-36	-36	-	-
Personaleomkostninger i alt:	5.058	4.105	578	375
<u>Andre ordinære omkostninger</u>	6.149	1.827	4.322	-
Ordinære driftsomkostninger i alt	11.551	6.276	4.900	375
3. Resultat af ordinær drift:				
Resultat af ordinær drift	-21.587	-557	-7.145	-13.885
Bilaterale tilskud	21.587	557	7.145	13.885
4. Resultat før finansielle poster				
Resultat før finansielle poster	-	-	-	-
5. Finansielle poster				
-finansielle indtægter	-	-	-	-
-finansielle omkostninger	-	-	-	-
6. Årets resultat				
	-	-	-	-

4.3 BEMÆRKNINGER TIL RESULTATOPGØRELSE

Personaleomkostninger/posten "Lønninger": Der var ved udgangen af 2014 ansat 6 faste medarbejdere ved Institutets sekretariat, heraf 3 fuldmægtige, 2 specialkonsulenter og 1 direktør.

4.4. BALANCE PER 31. DECEMBER 2014

Note	AKTIVER (1.000 kr.)	2013	2014
	Omsætningsaktiver		
	Tilgodehavender		
	Depositum	167	167
	Parti til partipuljen, gl. bevilling	-	1.106
	Tilgodehavende bevilling til senere udbetaling	-	5.329
	Periodeafgrænsningsposter, tilgodehavender	395	603
	Tilgodehavender i alt	562	7.205
	Likvide beholdninger		
	Udenlandske konti	111	486
	FF3 Konti	8.063	5.867
	Likvide beholdninger i alt	8.174	6.353
	Omsætningsaktiver i alt	8.736	13.558
	AKTIVER I ALT		
Note	PASSIVER (1.000 kr.)		
	Hensatte forpligtelser		
	Åremålsforpligtelse	-160	-215
	Parti til parti-puljen, ny bevilling	-1.160	-12.654
	Hensatte forpligtelser i alt	-1.320	-12.869
	Kortfristet gæld		
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	-1.337	-90
	Anden kortfristet gæld	-11	-64
	Feriepengeforpligtelse	-529	-395
	Reserveret bevilling til senere anvendelse	-5.308	-
	Skyldige renter til UM	-26	-44
	Periodeafgrænsningsposter, forpligtelser	-205	-96
	Kortfristet gæld i alt	-7.416	-689
	Gæld i alt	-8.736	-13.558
	PASSIVER I ALT	-8.736	-13.558

5 Organisation

5.1 BESTYRELSE

Bestyrelsesmedlem	Udnævnt af
Henrik Bach Mortensen, Formand	Folketinget
Mette Gjerskov, 1. Næstformand	Folketinget
Karsten Lauritzen, 2. Næstformand	Folketinget
Aia Rebecca Fog	Folketinget
Rolf Aagaard-Svendsen	Folketinget
Dennis Nørmark	Folketinget
Hanne Agersnap	Folketinget
Henning Nielsen	Folketinget
Christian Juhl	Folketinget
Marie Borum Pedersen	Dansk Ungdoms Fællesråd
Morten Dahlin	Dansk Ungdoms Fællesråd
Anne Mette Kjær	Udviklingsministerens repræsentant
Peter Kurrild-Klitgaard	Rektorkollegiet
Elsebeth Krogh	NGO Forum
Lisbet Ilkjær	Institut for Menneskerettigheder

5.2 SEKRETARIAT

Instituttets sekretariat har i 2014 haft følgende ansatte:

Bjørn Førde	Direktør
Hanne Lund Madsen	Seniorrådgiver
Ulla Gade Bisgaard	Administrator
Susanne Adelhardt	Projektkoordinator (ansat 01/11/14)
Line Holmung Andersen	Projektkoordinator (slut 10/09/14)
Karina Pultz	Projektkoordinator (slut 01/12/14)
Ole Grarup	Vikar f. koordinator (01/07/13 – 30/06/14)
Heidi Borg Jørgensen	Regnskabsmedarbejder (ansat 15/9/14)
Nazaret Fernandez Nyborg	Studentermehjælper (ansat 3/3/14)
Jakob Bamberger	Studentermehjælper (ansat 25/08/14)
Rebekka Randasol Vilhelmsen	Studentermehjælper (ansat 25/08/14)
Asger Hougaard	Studentermehjælper (slut 20/09/14)
Line Stange Ramsdal	Studentermehjælper (slut 30/06/14)